



# A2S

ASSOCIAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL DA REGIÃO SALOIA



## RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2021

---



**Aprovado pela Direção, em reunião do dia 21 de março de 2022**



Presidente - Câmara Municipal de Mafra



Secretário (Vice-Presidente) - Câmara Municipal de Loures



Tesoureiro - Câmara Municipal de Sintra



Vogal - Comissão Vitivinícola da Região de Lisboa



Vogal - Associação Empresarial do Concelho de Sintra



Olga Figueiredo

Vogal - Associação de Agricultores do Concelho de Mafra



Vogal - Centro Social e Paroquial de S. João das Lampas

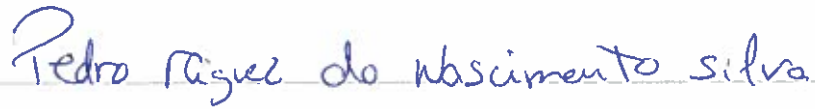


Aprovado pela Assembleia-Geral, em reunião do dia 31 de março de 2022



---

Presidente – CENINTEL



---

Secretário - Frutoeste - Cooperativa Agrícola de Horto fruticultores do Oeste, CRL



---

2º Secretário - Associação Empresarial de Comércio e Serviços dos Concelhos de  
Loures e Odivelas



# ÍNDICE

---

NOTA DE ABERTURA .....	5
SIGLAS E GLOSSÁRIO.....	7
RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2021 .....	10
1. ASSEGURAR A ORGANIZAÇÃO INTERNA E A GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA .....	11
2. DISPONIBILIZAR FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO DOS RECURSOS HUMANOS.....	12
3. PROMOVER A ANIMAÇÃO DO TERRITÓRIO.....	14
4. IMPLEMENTAR AS EDL RURAL E COSTEIRA – GERIR O CICLO DE VIDA DOS PROJETOS .....	16
5. ACOMPANHAR E MONITORIZAR A IMPLEMENTAÇÃO DAS EDL.....	19
6. DINAMIZAR PROJETOS DE COOPERAÇÃO.....	20
7. PARTICIPAR EM REDES, FORA, PLATAFORMAS E GRUPOS DE TRABALHO .....	23
8. GARANTIR A IMPLEMENTAÇÃO DE PROJETOS PRÓPRIOS.....	25
9. PROMOVER, PARTICIPAR E ORGANIZAR EVENTOS .....	28

Handwritten notes and arrows in the right margin:

- An arrow pointing to the top right.
- The letter 'M' written vertically.
- The letter 'B' written vertically.
- A large blue scribble or signature.
- The word 'col' written vertically.



# NOTA DE ABERTURA

---

Devido à pandemia COVID-19, o ano de 2021 foi mais um ano atípico e que contou com os mesmos constrangimentos do ano de 2020. Foi necessário continuar o trabalho de implementação das EDL recorrendo a novas dinâmicas de funcionamento, como o teletrabalho e o recurso às novas tecnologias de informação mantendo os compromissos e as obrigações junto dos associados, dos beneficiários e dos restantes atores relevantes no âmbito do Desenvolvimento Local de Base Comunitária.

Em 2021 a A2S continuou a destacar-se como umas das associações com melhor desempenho a nível nacional no que diz respeito às taxas de compromisso e execução, o que só foi possível graças à capacidade de execução evidenciadas pelos promotores do território e a um trabalho persistente de animação territorial e de monitorização dos projetos aprovados.

No caso do PDR2020, a performance da A2S constituiu mesmo a melhor a nível nacional, o que lhe permitiu ter acesso ao regime de transição (Next Generation EU) e reforçar a dotação da EDL rural.

No quadro do Mar2020, foi possível a abertura de um aviso-convite dirigido ao município de Cascais, que vai permitir resgatar as verbas subtraídas pela AG e comprometer a totalidade da verba da EDL costeira.

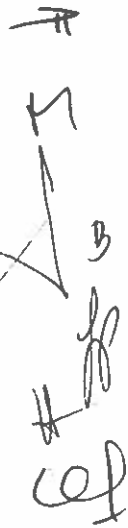
A execução dos Fundos FEDER e FSE foi potenciada pela abertura de avisos ao PAPN e pelos incentivos +CO3SO. Apesar da elevada procura por este tipo de apoio foram verificadas diversas dificuldades na execução destes projetos, o que deve merecer preocupação e acompanhamento permanente de forma a garantir que todas as verbas da EDL são aplicadas.

No ano transato foram concluídos ou praticamente concluídos os projetos da Rede Rural Nacional em que a A2S está envolvida.

Ao nível dos projetos de cooperação, mesmo com os atrasos na avaliação por parte das AG, foi possível ultrapassar as condicionantes burocráticas associadas para que estes sejam executados, como planeado em 2022.

Em 2021 assinalaram-se os 30 anos do programa LEADER – Ligações Entre Ações de Desenvolvimento da Economia Rural em Portugal. Esta efeméride foi aproveitada para afirmar a importância desta metodologia, projetando o seu futuro no Próximo Período de Programação.

A A2S, nos diferentes grupos e fóruns em que participa, continuou a bater-se por um LEADER/DLBC o mais próximo possível da sua génese e dos seus princípios fundadores



Handwritten signature and initials, possibly 'M B' and 'H B', with a large 'COP' written below.



e que vá ao encontro das necessidades atuais e emergentes dos territórios, numa lógica de proximidade.

No que diz respeito ao funcionamento da associação, salientam-se as alterações dos representantes dos municípios de Loures e Sintra, motivadas pelos resultados das eleições autárquicas.

Contrariamente ao previsto não houve condições para a realização de eleições para os Órgãos Sociais no final do ano que, por isso, foram proteladas para 2022.

A não realização de eleições explica-se, em parte, pela dificuldade que se tem verificado na retenção de associados e pela existência de quotas em atraso que impossibilitam que os sócios possam integrar listas candidatas aos órgãos sociais.

A associação deve ser capaz de encontrar uma solução para este problema, sem, contudo, comprometer a receita proveniente das quotas, que é vital para o seu funcionamento regular.

Só uma parceria forte, representativa dos principais grupos de interesses, será capaz de captar novos fundos no futuro período de programação que permitam continuar a apoiar o desenvolvimento local liderado pelas comunidades na região saloia.

Os bons resultados alcançados até à data encontrarão certamente eco na capacidade da região se organizar em torno da A2S, com vista ao desenvolvimento e afirmação da região saloia.

→  
M  
L  
B  
A  
C



# SIGLAS E GLOSSÁRIO

---

**+CO3SO Emprego - Sistema de Apoio ao Emprego e Empreendedorismo** - visa conferir apoios à criação de emprego e ao empreendedorismo, incluindo empreendedorismo social, previstos nos Programas Operacionais Regionais, mediante cofinanciamento do Fundo Social Europeu (FSE)

**AG - Autoridade de Gestão** - Autoridade pública nacional, regional ou local, ou um organismo público ou privado, designada pelo Estado-Membro, responsável pela gestão e execução do programa em conformidade com o princípio da boa gestão financeira e de acordo com as regras nacionais e comunitárias.

**AproximaR - Produzir e Consumir Localmente** – projeto desenvolvido no quadro da Rede Rural Nacional que tem por objetivo contribuir para a boa aplicação, acompanhamento e avaliação das Políticas de Desenvolvimento Rural, no que respeita ao conhecimento e dinamização dos CCA.

Para concretizar estes objetivos a parceria do projeto tem como principais atividades o mapeamento das iniciativas de circuitos curtos desenvolvidas em Portugal, nas modalidades cabazes, mercados locais, restauração coletiva e vendas na exploração, bem como a elaboração de guias e o desenvolvimento projetos piloto.

Parceria: CONFAGRI (líder), A2S, DAGDR, CNA, ISA, Escola Superior Agrária de Coimbra.

**CCA** – Cadeias Curtas Agroalimentares

**CCDR-LVT** - Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional de Lisboa e Vale do Tejo

**DLBC** - Desenvolvimento Local de Base Comunitária - do inglês CLLD Community Led Local Development (Desenvolvimento Local Liderado pelas Comunidades), abordagem de desenvolvimento que:

- Incide em zonas sub-regionais específicas;
- É dirigido por grupos de ação local compostos por representantes dos interesses socioeconómicos locais, públicos e privados, nos casos em que, aos níveis de decisão, as autoridades públicas tal como definidas de acordo com as regras nacionais, ou qualquer grupo de interesses individual não representem mais de 49 % dos direitos de voto;
- É impulsionado através de estratégias integradas e multissetoriais de desenvolvimento local;
- É planeado tendo em conta as necessidades e potencialidades locais, incluindo as características inovadoras no contexto local, a ligação em rede e, se for caso disso, as formas de cooperação;



**EDL - Estratégia de desenvolvimento local (EDL)** - o modelo de desenvolvimento para um território de intervenção, sustentado na participação dos agentes locais, com vista a dar resposta às suas necessidades através da valorização dos recursos endógenos, assente num conjunto de prioridades e objetivos fixados a partir de um diagnóstico, privilegiando uma abordagem integrada, inovadora e com efeitos multiplicadores.

**ELARD - European LEADER Association for Rural Development** - Associação Europeia Leader para o Desenvolvimento Rural - Associação internacional sem fins lucrativos criada para melhorar a qualidade de vida nas zonas rurais e manter a sua população através de um desenvolvimento local sustentável e integrado. A ELARD promove a difusão da filosofia do método LEADER tanto a nível local como a nível institucional. A ELARD acredita que um melhor desenvolvimento rural sustentável em toda a Europa é mais bem alcançado pela metodologia *bottom up*.

**EG - Entidade Gestora** - Responsável administrativo e financeiro, selecionado pelos membros da parceria, capaz de administrar fundos públicos e garantir o seu funcionamento.

**ETL - Equipa Técnica Local** - Equipa de apoio na dependência hierárquica do órgão de gestão do GAL, gerida por um coordenador, devendo a sua composição ser multidisciplinar, com dominância de formação nas áreas relacionadas com as linhas prioritárias da estratégia de desenvolvimento de cada território, não podendo os membros da ETL pertencer, em simultâneo, ao órgão de gestão do GAL;

**FARNET - European Fishery Areas Network** - Comunidade empenhada no desenvolvimento promovido pelas comunidades locais no âmbito do Fundo Europeu dos Assuntos Marítimos e das Pescas (FEAMP). Esta rede reúne grupos de ação local, autoridades de gestão, cidadãos e peritos da UE.

**FEADER** - Fundo Europeu Agrícola de Desenvolvimento Rural

**FEAMP** - Fundo Europeu Assuntos Marítimos e das Pescas

**FEDER** - Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional

**FMT - Federação Minha Terra** - Entidade privada de interesse público e sem fins lucrativos, constituída no ano 2000, por iniciativa de um grupo alargado de Associações de Desenvolvimento Local (ADL), institucionalizando uma rede, sob o denominador comum da convergência de objetivos, do diálogo, da partilha e de um vasto trabalho conjunto no desenho e implementação de soluções e intervenções em prol do desenvolvimento dos espaços rurais nacionais.

**FSE** - Fundo Social Europeu

**GAL - Grupo de Ação Local** - Parceria formada por representantes locais dos setores público e privado de um determinado território de intervenção, representativa das

Handwritten notes and symbols on the right margin, including a checkmark, the letter 'M', a vertical line, a circle, and the word 'col'.



atividades socioeconómicas e com uma estratégia de desenvolvimento própria, denominada EDL, reconhecida para a vertente desenvolvimento local de base comunitária rural, no âmbito de prévio procedimento concursal.

**IB** – Identificação do Beneficiário

**IFAP** - Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, I.P

**PO MAR 2020** – Programa Operacional do Mar

**OG – Órgão de Gestão** – Órgão executivo da(s) EDL(s), nomeado e exonerado pela(s) Assembleia de Parceiros, competindo-lhe executar a(s) EDL(s) e informar os parceiros do GAL e a população local sobre o impacto da implementação da EDL no território de intervenção, bem como garantir todas as interações necessárias com a(s) AG(s).

**OPP** – Orçamento Participativo de Portugal

**PDR 2020** – Programa de Desenvolvimento Rural do Continente

**Rede Rural Nacional** - Plataforma de divulgação e partilha de informação, de experiência e de conhecimento que pressupõe uma atuação que desenvolva a partilha e a cooperação em torno das ações a concretizar com o objetivo de melhorar a aplicação dos programas e medidas de política de desenvolvimento rural e a qualificação da intervenção dos agentes implicados no desenvolvimento rural.

**Rede Rural Europeia** - A Rede Europeia de Desenvolvimento Rural (ENRD) é a estrutura que reúne todas as partes interessadas com o objetivo de alcançar melhores resultados de desenvolvimento rural na UE. A rede funciona como um centro para a partilha de informações sobre políticas, programas, projetos e outras iniciativas de desenvolvimento rural.

**Robust** - (Rural Urban | (rural-urban.eu)) projeto promovido pela CCDR-LVT e IST que tem como objetivo central melhorar a compreensão das interações e dependências entre as áreas rurais, periurbanas e urbanas, pretendendo gerar impactos tanto sobre a componente de decisão (política) como sobre a dimensão prática (como fazer), explorando, analisando e melhorando os mecanismos de governação, e criando condições para o surgimento e reforço de sinergias rurais-urbanas.

**SIZE – Sistema de Incentivos ao Empreendedorismo e ao Emprego** – Sistema orientado para projetos empresariais que estimulem o surgimento de pequenos negócios e a concretização de oportunidades de criação de valor ancoradas nos recursos e ativos endógenos.

**VFL** – Verificação Física no Local

A  
M  
B  
H  
col



# RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2021

Considerando o previsto no Plano de Atividades de 2021, as atividades do relatório apresentam-se divididas em 9 objetivos principais:





## 1. ASSEGURAR A ORGANIZAÇÃO INTERNA E A GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA

A gestão administrativa e financeira da A2S foi garantida pelos seus órgãos sociais e pela equipa técnica. Todas as reuniões ordinárias dos órgãos sociais foram realizadas e foi ainda assegurada a realização das reuniões de gestão e as consultas escritas no âmbito das competências delegadas pelas autoridades de Gestão do PDR2020 e do MAR 2020.

Também a gestão financeira da Associação decorreu com normalidade sendo que se salvaguardou sempre a existência de tesouraria para fazer face às despesas correntes através da submissão e reembolso dos pedidos de pagamento relativos aos contratos estabelecidos para o funcionamento e custos operacionais do GAL rural e do GAL pescas.

AÇÕES	INDICADOR DE MEDIDA	REALIZAÇÕES
Reuniões de Direção A2S	Nº de reuniões	2 reuniões de Direção (fevereiro e maio) 11 consultas escritas (março (1), abril (2); agosto (1), setembro (1), outubro (2), novembro (1), dezembro (3))
Assembleias-Gerais A2S	Nº de reuniões	2 assembleias gerais ordinárias (junho e dezembro)
Conselho Fiscal	Nº de reuniões	2 reuniões ordinária (maio, dezembro)
Submissão de Pedidos de Pagamento (despesas de funcionamento dos GAL)	Nº de Pedidos de Pagamento submetidos	5 Pedidos de Pagamento Funcionamento GAL Rural (janeiro, março, junho, agosto e setembro) 3 Pedidos de Pagamento Funcionamento GAL Pescas (março, junho e setembro) 1 Pedido de Pagamento Projeto 7 GAL (maio) 1 Pedido de Pagamento Projeto Aproximar (abril)



## 2. DISPONIBILIZAR FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO DOS RECURSOS HUMANOS

Os elementos da equipa técnica participaram em diversas atividades de capacitação promovidas várias entidades, entre as quais as Autoridades de Gestão e os Organismos Pagadores. Todos os elementos da equipa técnica da A2S participaram nas sessões organizadas pelas AGs tendo ainda a equipa da A2S promovido uma sessão de capacitação com a DRAP-LVT no âmbito dos controlos *in loco*.

Também foi possível participar em *webminares*, conferências e seminários sobre temáticas relevantes para o desempenho das funções dos GAL e sobre áreas diversificadas que vão desde temas específicos relacionados com a alimentação até sessões promovidas pela Agência de Coesão e Desenvolvimento sobre custos simplificados.

No âmbito da formação profissional, foram realizadas quatro formações específicas tanto na área dos contratos públicos como na área dos sistemas geográficos. Estas sessões revelaram-se da maior importância para dar cumprimento às obrigações da A2S enquanto entidade adjudicante bem como para a realização das análises e verificações físicas no local dos projetos financiados.

AÇÕES	INDICADOR DE MEDIDA	REALIZAÇÕES
Ações de formação e iniciativas promovidas pelas AGs, por outros GAL, Rede Rural, Federação Minha Terra e outras organizações nacionais e internacionais relevantes	Participação de 1 elemento da ET em 100% dos eventos realizados	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 Ação de Formação IFAP – Novo Módulo Notificações (MM-JD-RV-CV)</li> <li>1 Sessão de Capacitação sobre CCP (FMT-GAL) (MM-JD-RV-CV)</li> <li>1 sessão de esclarecimentos sobre controlos In Loco – DRAP-LVT (MM-JD-RV-CV)</li> <li>2 sessões de capacitação sobre análise de CAD AG MAR (MM-JD-RV-CV)</li> <li>1 Sessão de capacitação sobre a NP44 IFAP – (MM-JD-RV-CV)</li> <li>1 sessão de capacitação AG MAR-IFAP-OI (MM-JD-RV-CV)</li> <li>1 sessão de capacitação SIMAR AG MAR2020 (MM-JD-RV-CV)</li> <li>11 reuniões técnicas IFAP – GAL (MM-JD-RV-CV)</li> <li>1 capacitação em GPS (MM-JD-RV-CV)</li> <li>1 capacitação ATA - Aldeias de Portugal (RV-CV)</li> </ul>
Organizar ou participar em ações de capacitação dirigidas aos atores locais, membros da parceria ou dos OG dos GAL	Participação em pelo menos 1 ação de capacitação	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participação na ação Território e Gastronomia – Tagus Valley / Terrius (MM)</li> <li>Participação no Webminar In Loco: Sistemas Alimentares em Perspetiva</li> <li>Participação no Webminar Combate ao Desperdício Alimentar – IAPMEI</li> <li>Participação no Webminar AdC Fundos Europeus</li> </ul>

#  
M  
B  
H  
CP



		<p>Participação no Webminar Leader: Desenvolvimento Rural Integrado para a Coesão Territorial</p> <p>Participação na Conferência Fundos Europeus: Gestão, Controlo e Responsabilidade (21 e 22)</p> <p>Participação na Conferência Avaliação do impacto macroeconómico do Portugal 2020</p> <p>Participação no Seminário parque da Várzea e Costeiros de Loures</p> <p>Participação na Apresentação - Regime de fruta escolar - In Loco</p> <p>Participação na sessão AdC - OCS 2023)</p> <p>Participação sessão - Avaliação da aplicação de custos simplificados</p>
<p>Possibilitar à equipa técnica a participação noutras atividades de formação profissional consideradas relevantes para o desempenho das respetivas funções</p>	<p>Participação em pelo menos 1 ação de formação profissional</p>	<p>1 Formação sobre Fatura Eletrónica – 3h (RV)</p> <p>1 Formação CCP – Alterações ao CCP – 7h (RV)</p> <p>1 Formação CCP – Elaboração das Peças de Procedimento – 7h - (RV)</p> <p>1 Cartografia avançada e DAVIZ com QGIZ (24h), outubro (ZD)</p>

→

h

↓

B

H

col



### 3. PROMOVER A ANIMAÇÃO DO TERRITÓRIO

A A2S continuou a promover as EDL, a sua atividade e a disponibilizar informação relativa à apresentação de candidaturas para os apoios disponibilizados para o território.

Para este efeito recorreu aos seus meios de comunicação (*site, newsletter* e redes sociais), e dos associados e dos contactos com órgãos de comunicação social.



Figura 1 – Notícias sobre a A2S na comunicação social



Figura 2 – Entrevista da Diretora Executiva à Saloia TV

Promoveu também sessões de divulgação específicas relativas a todos os avisos para a apresentação de candidaturas e mais de centena e meia de atendimentos a potenciais promotores.

Devido aos constrangimentos impostos pela pandemia, quase todas as iniciativas de promoção e animações do território decorreram no formato videoconferência, porém, no final do ano foi possível realizar algumas ações presenciais.

Entre as mais relevantes, destacam-se duas aulas para alunos do 11º ano sobre Desenvolvimento Local ministradas pela equipa técnica a convite do Agrupamento de Escolas Professor Armando de Lucena da Malveira e participação no 3º Meeting



*Agricultura Biológica em Loures - Reconversão para o modo de produção biológico promovido pelo município de Loures.*



Figura 3 – Participação no 3º Meeting agricultura biológica. Loures.

*Handwritten notes and signatures in blue ink, including a large oval and several initials.*

AÇÕES	INDICADOR DE MEDIDA	REALIZAÇÕES
Disponibilizar informação através do site da A2S, <i>newsletter</i> e <i>Facebook</i>	<p>Criação de 12 notícias</p> <p>Envio de 12 <i>newsletters</i></p> <p>Criação de 52 <i>posts</i> no <i>Facebook</i></p>	<p>16 notícias publicadas no site da A2S</p> <p>13 <i>newsletters</i> enviadas</p> <p>83 <i>posts</i> no <i>Facebook</i></p> <p>30 publicações no <i>Instagram</i></p> <p>15 notícias na comunicação social local, nacional e internacional</p>
Realizar sessões de divulgação da abertura de avisos	Organização de 1 sessão de trabalho por concelho	<p>1 Sessão Divulgação PAPN (fevereiro)</p> <p>1 Sessão Divulgação PAPN 2 (fevereiro)</p> <p>1 Videoconferência Divulgação PDR2020 (novembro)</p> <p>1 Sessão Divulgação PDR2020 – AESINTRA (novembro)</p>
Realizar reuniões bilaterais com potenciais promotores	Realização de 24 reuniões	153 atendimentos
Participar em iniciativas com vista à divulgação da A2S e das EDL a convite de outras entidades	Participação em 4 iniciativas	<p>2 Aulas sobre Desenvolvimento Local - Apresentação A2S, 2 turmas do 11º ano, Malveira (novembro)</p> <p>1 apresentação na Reunião Agricultura Biológica (dezembro)</p>



#### 4. IMPLEMENTAR AS EDL RURAL E COSTEIRA – GERIR O CICLO DE VIDA DOS PROJETOS

Na sequência da implementação das Estratégias de Desenvolvimento Local, importa referir que no âmbito do FEADER – PDR 2020, em outubro de 2021, realizou-se a aplicação dos critérios de atribuição das verbas do regime de transição aos Grupos de Ação Local, sendo que o valor de despesa pública atribuído à Ação 10.2 «Implementação das EDL», do GAL A2S foi de 534 644,01€ (Despesa Pública), sendo que o total da verba afeta à EDL passou a ser 3 356 745,82€ (Despesa Pública). A atribuição desta verba possibilitou a abertura de novos avisos às diferentes medidas do PDR 2020.

Já no quadro do FEAMP – MAR 2020, foi possível manter o valor da dotação inicialmente contratada o que contribuiu para a abertura de um aviso convite no final do ano de 2021.

No que respeita ao FEDER-FSE – PO LISBOA e considerando a sub execução dos projetos SIZÉ foi possível abrir avisos ao Programa Nacional à Produção Nacional tanto no GAL rural como no GAL costeiro.

Assim, foram abertos 10 avisos à apresentação de candidaturas sendo que todos foram publicitados tanto a nível interno na página da Associação, na comunicação social local e ainda nas páginas dos associados.

Considerando a abertura dos avisos, foram analisadas 45 candidaturas (PAPN e PDR 2020) que foram decididas quer por consulta escrita quer em reuniões dos Órgãos de Gestão.

A A2S possui delegação de funções do Organismo Pagador, IFAP, para a realização da análise de pedidos de pagamento no âmbito do FEADER e do FEAMP. Já no domínio do FEDER e do FSE a análise dos pedidos de reembolso é uma função exclusiva da Autoridade de Gestão. Porém, em todos os fundos a A2S tem responsabilidades ao nível da monitorização dos projetos aprovados.

Complementarmente à abertura de avisos, a equipa realizou reuniões gerais de monitorização de modo a apoiar os beneficiários na execução dos projetos e reuniões bilaterais de apoio à elaboração de pedidos de pagamento/reembolso.

A análise dos pedidos de pagamento, incluindo a realização de Verificações Físicas no Local (VFL), continuou a ser uma prioridade, numa tentativa de proporcionar o reembolso célere dos beneficiários. Foi monitorizada a execução dos projetos e procedeu-se ao controlo administrativo de 87 pedidos de pagamento.

Paralelamente, e com o objetivo de encerrar operações foram realizadas 27 verificações físicas no local onde houve oportunidade de validar a realização das despesas apoiadas e de verificar a sua conformidade.



No âmbito das funções delegadas pelo IFAP para a criação e alteração de IB (Identificação do Beneficiário) a equipa técnica criou / alterou 17 IB de beneficiários dos GAL rural / pescas.

Todas estas iniciativas, a par da capacidade de execução dos investimentos evidenciada pelos promotores, permitiram posicionar a A2S como o GAL com as taxas de compromisso e execução mais elevadas a nível nacional na EDL Rural e um dos melhores posicionados na EDL Costeira.

AÇÕES	INDICADOR DE MEDIDA	REALIZAÇÕES
Submeter à aprovação as propostas dos anúncios de abertura de concursos referentes às operações cuja gestão foi delegada ao GAL	Submissão de 100% de propostas de anúncios de forma a cumprir a metas definidas 2023 1 concurso FEADER 2 concursos FEDER 1 concurso FEAMP	1 Aviso PAPN – GAL RURAL – FEDER - (fevereiro) 1 Aviso PAPN GAL COSTEIRO – FEDER - (fevereiro) 2 Avisos PDR 2020   10211 e 10212 – FEADER - (março) 1 Aviso PAPN COSTEIRO – FEDER - (abril) 4 Avisos PDR 2020   10211-9   10212-8   10214-8   10216-3   - FEADER - (novembro) 1 Aviso Convite MAR 2020 – CM Cascais - FEAMP (dezembro)
Publicitar os anúncios de abertura de candidaturas (PDR2020 e MAR 2020)	Publicitação de 100% dos anúncios na comunicação social local dos territórios de intervenção	3 publicações sobre abertura de anúncios 10211 e 10212 (março) - Notícias de Loures, Carrilhão e Jornal de Sintra Online 3 publicações sobre abertura de anúncios PDR 2020   10211-9   10212-8   10214-8   10216-3   - FEADER - (novembro) – Jornal de Sintra; Site da CM Mafra; Site da UF Almargem do Bispo, Pero Pinheiro e Montelavar
Publicitar os anúncios de abertura de candidaturas (PDR2020 e MAR 2020, FEDER e FSE)	Publicitação 100% dos anúncios na página da A2S	Todos os avisos foram publicitados através de notícias e <i>newsletter</i> na página da A2S
Analisar e emitir pareceres técnicos sobre a admissibilidade e o mérito dos pedidos de apoio apresentados, assegurando que as operações sejam hierarquizadas em conformidade com os critérios de elegibilidade definidos nos regulamentos aplicáveis e com os critérios de seleção definidos nos respetivos anúncios	Análise e decisão de 100% dos pedidos de apoio recebidos dentro dos prazos estabelecidos dos regulamentos	Análise de 100% das candidaturas recebidas 37 análises PDR2020 8 análises PAPN rural 5 análises PAPN costeiro
Decidir em sede dos OG sobre os projetos analisados	GAL Rural	1 reunião OG (fevereiro) 38 consultas escritas (janeiro (3), fevereiro (4), março (3), abril (2); maio (2), junho (2), julho (4), agosto (6), setembro (6), outubro (4), novembro (2))
	GAL Pescas	11 consultas escritas (janeiro (2), fevereiro (1), abril (2), maio (1), julho (1), outubro (1), novembro (2), dezembro (1))
Realizar sessões de apoio à apresentação de pedidos de pagamento	Organização de 2 <i>workshops</i>	2 Reuniões de monitorização +CO3SO (PP) (janeiro, maio)
	Reuniões bilaterais de monitorização de projetos	40 reuniões bilaterais de apoio à submissão de Pedidos de Pagamento/Pedido de Reembolso



Analisar os pedidos de pagamento apresentados pelos beneficiários dos pedidos de apoio aprovados	Análise e decisão de 100% dos pedidos de pagamento recebidos dentro dos prazos estabelecidos dos regulamentos	87 Pedidos de Pagamento analisados (80 PDR2020 e 7 MAR2020)
Realizar visitas de monitorização in situ aos promotores selecionados	Realização de 5 visita in situ/projeto	25 Visitas de verificação física no local (VFL PDR) 2 Visita de verificação física no Local (VFL MAR)
Criação/alteração de Identificação do Beneficiário no sistema de informação do IFAP (digital)	Nº de IB	17 Identificações do Beneficiário

#  
M  
↓  
B, P  
↓  
CEP



## 5. ACOMPANHAR E MONITORIZAR A IMPLEMENTAÇÃO DAS EDL

Num contínuo e permanente esforço de mitigação de erros e de aumento das taxas de compromisso e execução, a A2S disponibilizou um apoio efetivo aos potenciais candidatos e aos beneficiários efetivos durante o ciclo de vida dos projetos (da abertura do aviso ao encerramento das operações).

Foi disponibilizada informação de apoio aos promotores, e efetuado guião de apoio, nomeadamente ao nível dos pedidos de reembolso no âmbito dos projetos +CO3SO.

Procurou-se acompanhar de perto os promotores desde a submissão de pedidos de reembolso, pedidos de alteração físico-financeira, apoio no cumprimento de condicionantes ou na obtenção de licenciamentos obrigatórios, inclusivamente no âmbito dos fundos FSE e FEDER.

A implementação dos projetos foi alvo de monitorização constante e sistemática, de forma a facilitar a sua execução, mas também a libertação de verbas e a anulação de projetos sem viabilidade, reaproveitando recursos financeiros para a abertura de novos avisos para a apresentação de candidaturas, sempre que possível.

AÇÕES	INDICADOR DE MEDIDA	REALIZAÇÕES
Disponibilizar apoio telefónico, presencial, por correio eletrónico e por ofício	Apoio e resposta a 100% dos pedidos	Todas as solicitações telefónicas e por correio eletrónico foram respondidas.
Atualizar e disponibilizar documentos de apoio para os promotores	Criar 1 documentos de apoio e atualizar os documentos que precisem de atualização	Elaboração de um guião de apoio
Observar e recolher regularmente informação sobre os indicadores definidos nas EDL	Elaboração de 1 relatório semestral/fundo	As taxas de execução e compromisso foram alvo de observação permanente, sendo divulgadas junto do OG, Assembleias Gerais e apresentações públicas.
Elaborar um relatório anual de avaliação de resultados	Elaboração de 1 relatório anual/fundo	1 relatório anual IFAP (janeiro) 1 relatório anual PDR2020 (junho)



## 6. DINAMIZAR PROJETOS DE COOPERAÇÃO

A execução dos projetos de cooperação foi fortemente afetada quer pelos efeitos da pandemia COVID 19, quer pelos atrasos verificados ao nível do processo de análise e decisão das candidaturas.

Foi, contudo, possível reunir as condições para que todos os projetos de cooperação em que a A2S possam ser implementados em 2022.

### PDR2020-10.3-FEADER-064722 - SISTEMAS ALIMENTARES LOCAIS

O projeto de cooperação transnacional promovido por 7 territórios portugueses, entre os quais a região saloia e São Tomé e Príncipe destina-se à realização de atividades com vista à criação de Sistemas Alimentares Locais foi submetido em 30 de julho de 2020.

A decisão final da AG foi comunicada em 5 de maio e o termo de aceitação foi assinado em 16 de junho de 2021.

A parceria do projeto reuniu em outubro, tendo concluído ser necessária a criação de um Agrupamento de Entidades Adjudicantes, com vista execução das despesas comuns do projeto cumprindo com o Código da Contratação Pública.

### PDR2020-103-064862 – INCOMUM - INOVAÇÃO E CONHECIMENTO NO MUNDO RURAL

No âmbito deste projeto de cooperação, submetido a 31 de julho de 2020, apenas foi possível ter a sua decisão a 20 de outubro de 2021, tendo sido assinado o termo de aceitação em novembro.

Apesar dos atrasos na análise e decisão do projeto por parte da Autoridade de Gestão, foi possível realizar para além de reuniões com os parceiros, uma sessão digital de arranque de projeto a 23 de fevereiro – *Webinar* “A digitalização nas Comunidades Locais – Desafios do Rural”.

**WEBINAR**  
23 FEV  
17h30

**A Digitalização nas Comunidades Locais**  
Desafios do Rural

Maria de Cely Antunes  
Ministra da Agricultura

Artur Oliveira  
Vice Diretor da UTAD

Ivo Lopes  
Investigador e  
Representante Inovação

Ana Paula Zador  
Presidente da  
Federação Minho Terra

Fernando Freitas  
Moderação

A2S, ADRAT, AIDA, Colmbra, esdimo, LOCO

Figura 4 – Webinar “A digitalização das comunidades locais”



### **PDR2020-10.3-FEADER-053977 - ALDEIAS DE PORTUGAL**

Este projeto de cooperação decorre desde 2019, com muitos atrasos ao nível da execução decorrentes dos procedimentos morosos da contratação pública. No entanto, neste ano, detetaram-se avanços significativos no projeto.

Foi apresentada a candidatura de Almoçagem à ATA – Associação Turismo de Portugal, para classificação da aldeia.

Foi constituído o grupo de trabalho da aldeia e foram realizadas reuniões para elaboração do plano de valorização da aldeia.



### **PDR2020-103-FEADER – 062054 – LUGARES DO VINHO**

Este projeto de cooperação transnacional entre a Região Saloia e Serra Gaúcha (BR) para a promoção do enoturismo foi submetido para apreciação por parte da Autoridade de Gestão do PDR2020 em 3 de fevereiro de 2020.

O processo de análise estendeu-se até 23 de junho de 2021, data em que foi apresentada uma proposta de decisão favorável, mas com uma redução de 46% das despesas elegíveis, o que motivou a apresentação de pronúncia por parte da A2S.

Após a apresentação das alegações da A2S, dentro dos prazos legalmente fixados, foi retomada a análise da AG.

Em 28 de dezembro de 2021, a AG proferiu a decisão final de aprovação, acolhendo parte pouco relevante da contestação, que permitiu reverter cerca de 4% das despesas consideradas não elegíveis.

Face ao exposto não foi possível desenvolver quaisquer das ações previstas no âmbito do projeto em 2021.

Handwritten notes and arrows on the right side of the page, including a large arrow pointing down and some illegible scribbles.



AÇÕES	INDICADOR DE MEDIDA	REALIZAÇÕES
Desenvolver as ações previstas nos projetos de cooperação aprovados	Cumprimento 100% das atividades previstas para o ano 2021	PDR2020-10.3-FEADER-064661 - SISTEMAS ALIMENTARES LOCAIS 1 Reunião de projeto, via zoom (outubro)
		PDR2020-103-064862 – INCOMUN 4 reuniões de Projeto INCOMUN, via zoom (janeiro, fevereiro, julho, setembro) 1 Evento INCOMUN - A digitalização nas comunidades rurais (fevereiro) – via digital 1 Reunião Projeto INCOMUN - Helena Freitas, via zoom (setembro) Assinatura Termo de Aceitação INCOMUN (novembro)
		PDR2020-10.3-FEADER-053977 - Aldeias de Portugal 1 Reunião preliminar Aldeias de Portuga, via zoom (maio) 4 Reuniões do Grupo de Trabalho Aldeias de Portugal (junho, julho, agosto, novembro) 1 Visita com estudantes universitários - A2S - JFC (novembro) 1 Reunião via teams, com estudantes universitários – professores - A2S – ATA (novembro) 4 Reuniões de Parceria Aldeias de Portugal, via zoom (janeiro, outubro, novembro, dezembro)

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large signature at the top and several smaller initials and marks below it.



## 7. PARTICIPAR EM REDES, FORA, PLATAFORMAS E GRUPOS DE TRABALHO

A A2S, enquanto associação de desenvolvimento local assenta o seu trabalho nos sete princípios LEADER (abordagem ascendente, estratégia integrada e multisetorial, território, parceria, redes, cooperação, inovação) sendo de destacar o trabalho em rede.

Neste âmbito, a A2S enquanto associado e membro da Direção da FMT, participou em todas as reuniões organizadas tanto ao nível dos órgãos sociais, como ao nível de sessões de capacitação como ao nível dos grupos de trabalho temáticos.

Enquanto o membro da Rede Rural Nacional, a A2S participa nos Grupos de Trabalho Temáticos Circuitos Curtos Agroalimentares e GTT LEADER.

O GAL Ericeira Cascais é membro da Comissão de Acompanhamento do PO MAR 2020 tendo garantido a sua presença na respetiva reunião anual.

Com vista à preparação do futuro, e não havendo uma estrutura agregadora dos GAL Pescas constituiu-se uma plataforma dos GAL para debater assuntos de interesse comum, nomeadamente, o acordo de Parceria e o novo programa FEAMPA.

Ao nível internacional, a A2S enquanto GAL rural teve oportunidade de participar na celebração dos 30 anos do LEADER, iniciativa realizada na Suécia pela Associação Europeia Leader de Desenvolvimento Rural.

No âmbito do GAL pescas, foi possível participar em 2 iniciativas virtuais promovidas pela FARNET bem como na exposição viva de projetos em Ferrara (Itália).

A A2S integra ainda o Grupo de Trabalho da Dieta Mediterrânica, constituído pela DRAP-LVT tendo participado em 10 reuniões de trabalho bem como no Lançamento do Plano da Dieta Mediterrânica.

A A2S, tendo sido eleita para a Direção da ATA – Associação de Turismo de Aldeia tem participado em todas as atividades da Associação, nomeadamente, Assembleias-Gerais e Reuniões de Direção mensais.

A  
M  
↓  
D, P  
A  
CP



AÇÕES	INDICADOR DE MEDIDA	REALIZAÇÕES
Participar nas Assembleias-Gerais, Reuniões de Direção, Reuniões de Coordenadores e grupos de trabalho promovidos pela Federação Minha Terra	Participação de 1 membro da ETL ou do OG em 100% das iniciativas da FMT	3 Assembleias-Geral da FMT (janeiro, junho, dezembro) 4 Sessões DLBC – Reuniões de Coordenadores FMT (fevereiro, março, junho, outubro) 9 Reuniões do Grupo de trabalho da FMT - Futuro DLBC (março, abril, maio, junho, julho)
Participar nas iniciativas e Grupos de Trabalho promovidos pela Rede Rural Nacional	Participação de 1 membro da ETL ou do OG em 100% das iniciativas da RRN	Participação no GTT / CCA Participação no GTT / LEADER
Participar nas reuniões da Comissão de Acompanhamento do MAR2020	Participação de 1 membro da ETL ou do OG em 100% das iniciativas da CA	1 Reunião Comissão de Acompanhamento MAR 2020 (maio)
Participar nas reuniões da plataforma dos GAL pesca	Participação de 1 membro da ETL ou do OG em 100% reuniões	3 Reuniões de trabalho - GAL Pescas nacionais (2 julho, setembro)
Participar nas iniciativas da Rede Rural Europeia, ELARD consideradas adequadas	Participação de 1 membro da ETL ou do OG em 100% das atividades	Participação nos 30 anos LEADER - Suécia (dezembro)
Participar nas iniciativas promovidas pela FARNET	Participação de 1 membro da ETL ou do OG em 100% das atividades	1 Seminário FARNET on line (abril) 1 Seminário FARNET on line "Fit for the future: Atlantic and North Sea FLAG Seminar" (maio) 1 Exposição FARNET Ferrara (novembro)
Participar noutros Grupos de Trabalho considerados pertinentes	Participação de 1 membro da ETL ou do OG em 100% das ações de outros GT	10 Reuniões do Grupo de Trabalho da Dieta Mediterrânica (fevereiro, março, abril, junho, julho, setembro, outubro, novembro) 1 Reunião de Lançamento do Plano da Dieta Mediterrânica para a Região LVT (outubro)
Participar Assembleias-Gerais, Reuniões de Direção da ATA (Associação de Turismo de Aldeia)	Participação de 1 membro da ETL ou do OG em 100% das iniciativas da FMT	1 Assembleia-Geral da ATA (setembro) 8 Reuniões de Direção da ATA (fevereiro (2), março, abril, junho, setembro, outubro, novembro (2))

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large arrow pointing downwards and several initials.



## 8. GARANTIR A IMPLEMENTAÇÃO DE PROJETOS PRÓPRIOS

Os projetos da Rede Rural Nacional em que a A2S está envolvida ficaram concluídos ou praticamente concluídos em 2021.

No quadro dos 30 anos do LEADER, a A2S participou na sessão comemorativa que decorreu em Ponte de Lima, em outubro e que constituiu a última atividade do projeto o PDR2020-2022-032985- Parceria FMT e GAL - LEADER 2020.



Figura 5 – Evento comemorativo dos 30 anos LEADER. Ponte de Lima.

Também inserido nas atividades de celebração do 30.º aniversário da criação do programa LEADER de desenvolvimento rural, a ELARD – Associação Europeia LEADER de Desenvolvimento Rural organizou um evento comemorativo que se realizou entre os dias 30 de novembro e 2 de dezembro, em Halmstad, na Suécia, em que a A2S participou no âmbito do projeto PDR2020-2022-046671-FMT+7GAL.



Figura 6 – Evento comemorativo dos 30 anos LEADER. Halmstad, Suécia

No quadro deste projeto foi ainda encetado o processo de contratação de serviços para a elaboração de um vídeo promocional do DLBC em Portugal que será exibido na TV generalista em horário nobre em 2022.



A parceria do projeto AproximaR - Produzir e Consumir localmente (PDR2020-2023-045863), concluiu todos os conteúdos para o site <https://aproximar.rederural.gov.pt/>, incluindo os Guias de apoio à criação de circuitos curtos agroalimentares: Guia Geral, Cabazes, Mercados Locais de Produtores, Restauração Coletiva, Venda na Exploração, e regras de comercialização.



Figura 7 – Site do projeto "Aproximar" <https://aproximar.rederural.gov.pt/>.

Foi também iniciado o processo de contratação pública para a aquisição de materiais de comunicação para a promoção do Mercado da Estefânia, em Sintra.



Ao contrário do inicialmente previsto, os responsáveis da Associação Cantinho da Pequenada, em Frielas, rejeitaram ser promovidos através das ferramentas de comunicação a ceder pela A2S, pelo que as respetivas despesas não foram executadas.

AÇÕES	INDICADOR DE MEDIDA	REALIZAÇÕES
Executar o projeto PDR2020-2022-046671-FMT+7GAL	Cumprimento 100% das atividades previstas	1 Reunião de Projeto 7 GAL - FMT - Vídeos (RRN) 1 participação Eventos da ELARD 30 anos LEADER, Halmstad (10 novembro-2 dezembro)
Executar o PDR2020-2022-032985- Parceria FMT e GAL - LEADER 2020	Cumprimento 100% das atividades previstas	1 participação no evento comemorativo dos 30 anos do LEADER. Ponte de Lima (outubro)
Executar o projeto PDR2020-2023-045863 - AproximaR	Cumprimento 100% das atividades previstas	6 reuniões do Projeto Aproximar (RRN) 6 guias de apoio à criação de CCA 1 site informativo

Handwritten notes and arrows on the right side of the page, including the letters 'M', 'B', and 'col' with arrows pointing towards the table.



## 9. PROMOVER, PARTICIPAR E ORGANIZAR EVENTOS

De forma a iniciar a discussão com os atores locais sobre a Estratégia de Desenvolvimento Local da Região Saloia para o próximo período de programação, realizou-se, com a colaboração dos municípios de Cascais, Loures, Mafra e Sintra o fórum **LEADERar o futuro**.

Numa abordagem ascendente e participativa com cerca de 80 representantes dos principais grupos de interesses, públicos e privados foram identificadas necessidades e desafios do território e apresentadas propostas de soluções nas seguintes áreas de atuação

### Áreas específicas

- Agricultura e agroindústria
- Pescas e economia do mar
- Património, cultura e tradições
- Turismo e lazer
- Indústria, comércio e serviços
- Setor social

### Áreas transversais

- Recursos endógenos;
- Ambiente sustentabilidade;
- Emprego competitividade;
- Educação, capacitação, formação;
- Inovação e desenvolvimento;
- Digitalização;
- Cidadania (igualdade de género, jovens, idosos, mulheres, etc.)



As conclusões da reunião foram posteriormente devolvidas aos participantes para validação através de questionário.

A A2S colaborou novamente na organização do Festival da Maçã Reineta, que se realizou em Fontanelas, em outubro.

Para além da participação com *stand* institucional, a A2S foi também responsável pela dinamização de um concurso gastronómico com maçã reineta e por uma sessão de *Show cooking*.





Handwritten notes in blue ink, including an arrow pointing right, the letter 'M', a large loop, and the letters 'CP' with a female symbol.

Figura 8 - Sessão de *showcooking* com a chef Patrícia Borges no Festival da Maçã Reineta. Fontanelas

À semelhança de anos anteriores a A2S colaborou com organização do Festival do Mel, que se realizou em outubro, no parque Adão Barata, em Loures.

AÇÕES	INDICADOR DE MEDIDA	REALIZAÇÕES
Organizar conferência temática	Organização de 1 conferência temática	Fórum LEADERar o futuro (maio)
Participar em iniciativas relevantes no âmbito das atribuições da A2S (seminários, colóquios, feiras, exposições, conferências)	Participação em pelo menos 1 iniciativa	Festival do Mel (outubro) Festival da Maçã Reineta (outubro)



# RELATÓRIO DE CONTAS 2021

---

O relatório de contas foi elaborado pela empresa de contabilidade e, em anexo, encontram-se os seguintes documentos:

1. -Balanço
2. -Demonstração de resultados
3. -Demonstração de alterações de fundos patrimoniais
4. -Mapa demonstrativo dos ativos da associação e respectivas depreciações
5. -Balancete Dezembro de 2021
6. -Balancete Final de 2021

Handwritten notes and signatures on the right side of the page, including a large signature and the initials 'B', 'A', and 'COP'.



**ANEXO**  
**ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

**A2S-ASSOCIACAO PARA DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DA  
REGIÃO SALOIA**

**ANO : 2021**

## ÍNDICE

- 1 - Identificação da entidade**
  - 1.1 Dados de identificação
- 2 - Referencial contábilístico de preparação das demonstrações financeiras**
  - 2.1 Referencial contábilístico utilizado
- 3 - Políticas contábilísticas, alterações nas estimativas contábilísticas e erros**
  - 3.1 Principais políticas contábilísticas
- 4 - Ativos fixos tangíveis**
  - 4.1 Divulgações para cada classe de ativos fixos tangíveis
    - 4.1.1 Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período, conforme quadro seguinte:
  - 4.2 Outras divulgações
- 5 - Ativos intangíveis**
  - 5.1 Divulgações para cada classe de ativos intangíveis
    - 5.1.1 Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período, conforme quadro seguinte:
  - 5.2 Outras divulgações
- 6 - Rendimentos e gastos**
  - 6.1 Quantia de cada categoria significativa de réditos reconhecida durante o período, conforme quadro seguinte:
  - 6.2 Discriminação dos fornecimentos e serviços externos
- 7 - Subsídios e outros apoios das entidades públicas**
  - 7.1 Natureza e extensão dos subsídios das entidades públicas
  - 7.2 Principais doadores / fontes de fundos
- 8 - Instrumentos financeiros**
  - 8.1 Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período de cada rubrica dos fundos patrimoniais, conforme quadro seguinte:
  - 8.2 Ajustamentos de valor reconhecidos no período em instrumentos financeiros não mensurados ao justo valor
    - 8.2.1 Perdas por imparidade em ativos financeiros, conforme discriminação no quadro seguinte:
    - 8.2.2 Discriminação das dívidas de cobrança duvidosa:
  - 8.3 Resumo das categorias (naturezas) de ativos e passivos financeiros, perdas por imparidade, rendimentos e gastos associados, conforme quadro seguinte:
- 9 - Benefícios dos empregados**
  - 9.1 Pessoal ao serviço da empresa e horas trabalhadas
  - 9.2 Benefícios dos empregados e encargos da entidade
- 10 - Acontecimentos após a data do balanço**
  - 10.1 Natureza e efeitos financeiros dos eventos materiais surgidos após a data do balanço, não refletidos na demonstração de resultados nem no balanço

**11 - Divulgações exigidas por diplomas legais**

- 11.1 Informação por mercado geográfico
- 11.2 Outras divulgações exigidas por diplomas legais

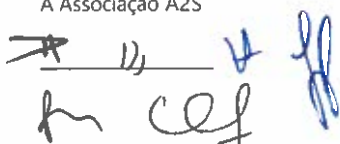
**12 - Impostos e contribuições**

- 12.1 Divulgação dos seguintes principais componentes de gasto de imposto sobre o rendimento:
- 12.2 Divulgações relacionadas com outros impostos e contribuições

**13 - Fluxos de caixa**

- 13.1 Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários:

## Notas às Demonstrações Financeiras





## 1 - Identificação da entidade

### 1.1. Dados de identificação

Designação da entidade: A2S-ASSOCIACAO PARA DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL DA REGIÃO SALOIA  
Número de identificação de pessoa coletiva: 513351353  
Lugar da sede social: RUA JUNTA DE FREGUESIA-EDIFÍCIO DA JUNTA

## 2 - Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

### 2.1. Referencial contabilístico utilizado

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as normas que integram o Sistema de Normalização Contabilística (SNC), as quais contemplam as Bases para a Apresentação de Demonstrações Financeiras, os Modelos de Demonstrações Financeiras, o Código de Contas e as Normas Contabilísticas de Relato Financeiro (NCRF). Mais especificamente foi utilizada a Norma das Entidades do Sector Não Lucrativo (ESNL).

Na preparação das demonstrações financeiras tomou-se como base os seguintes pressupostos:

#### - Pressuposto da continuidade

As demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações e a partir dos livros e registos contabilísticos da entidade, os quais são mantidos de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

#### - Regime da periodização económica (acréscimo)

A Entidade reconhece os rendimentos e ganhos à medida que são gerados, independentemente do momento do seu recebimento ou pagamento. As quantias de rendimentos atribuíveis ao período e ainda não recebidos ou liquidados são reconhecidas em "Devedores por acréscimos de rendimento"; por sua vez, as quantias de gastos atribuíveis ao período e ainda não pagos ou liquidados são reconhecidas "Credores por acréscimos de gastos".

#### - Materialidade e agregação

As linhas de itens que não sejam materialmente relevantes são agregadas a outros itens das demonstrações financeiras. A Entidade não definiu qualquer critério de materialidade para efeito de apresentação das demonstrações financeiras.

#### - Compensação

Os ativos e os passivos, os rendimentos e os gastos foram relatados separadamente nos respetivos itens de balanço e da demonstração dos resultados, pelo que nenhum ativo foi compensado por qualquer passivo nem nenhum gasto por qualquer rendimento, ambos vice-versa.

#### - Comparabilidade

As políticas contabilísticas e os critérios de mensuração adotados a 31 de dezembro de 2021 são comparáveis com os utilizados na preparação das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2020.

## 3 - Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

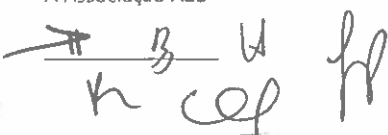
### 3.1. Principais políticas contabilísticas

As principais bases de reconhecimento e mensuração utilizadas foram as seguintes:

#### - Eventos subsequentes

Os eventos após a data do balanço que proporcionem informação adicional sobre condições que existiam nessa data são refletidos nas demonstrações financeiras. Caso existam eventos materialmente relevantes após a data do balanço são divulgados no anexo às demonstrações financeiras.

#### - Moeda de apresentação



As demonstrações financeiras estão apresentadas em euro, constituindo esta a moeda funcional e de apresentação. Neste sentido, os saldos em aberto e as transações em moeda estrangeira foram transpostas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio em vigor à data de fecho para os saldos em aberto e à data da transação para as operações realizadas.

Os ganhos ou perdas de natureza cambial daqui decorrentes são reconhecidos na demonstração dos resultados no item de "Juros e rendimentos similares obtidos" se favoráveis ou "Juros e gastos similares suportados" se desfavoráveis, quando relacionados com financiamentos obtidos/concedidos ou em "Outros rendimentos e ganhos" se favoráveis e "Outros gastos ou perdas" se desfavoráveis, para todos os outros saldos e transações.

- Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das depreciações e das perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método da linha reta em conformidade com o período de vida útil estimado para cada classe de ativos. Não foram apuradas depreciações por componentes.

As despesas com reparação e manutenção destes ativos são consideradas como gasto no período em que ocorrem. As beneficiações relativamente às quais se estima que gerem benefícios económicos adicionais futuros são capitalizadas no item de ativos fixos tangíveis.

Os ativos fixos tangíveis em curso representam bens ainda em fase de construção/instalação, são integrados no item de "ativos fixos tangíveis" e mensurados ao custo de aquisição. Estes bens não foram depreciados enquanto tal, por não se encontrarem em estado de uso.

As mais ou menos valias resultantes da venda ou abate de ativos fixos tangíveis são determinadas pela diferença entre o preço de venda e o valor líquido contabilístico que estiver reconhecido na data de alienação do ativo, sendo registadas na demonstração dos resultados no item "Outros rendimentos e ganhos" ou "Outros gastos e perdas", consoante se trate de mais ou menos valias, respetivamente.

- Ativos intangíveis

À semelhança dos ativos fixos tangíveis, os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e das perdas por imparidade acumuladas. Observa-se o disposto na respetiva NCRF, na medida em que só são reconhecidos se for provável que deles advenham benefícios económicos futuros, sejam controláveis e se possa medir razoavelmente o seu valor.

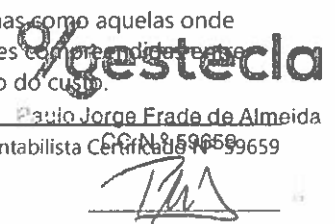
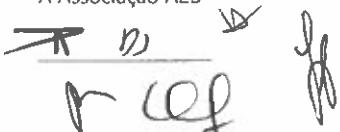
Os gastos com investigação são reconhecidos na demonstração dos resultados quando incorridos. Os gastos de desenvolvimento são capitalizados, quando se demonstre capacidade para completar o seu desenvolvimento e iniciar a sua comercialização ou uso e para as quais seja provável que o ativo criado venha a gerar benefícios económicos futuros. Quando não se cumprirem estes requisitos, são registadas como gasto do período em que são incorridos.

As amortizações de ativos intangíveis com vidas úteis definidas são calculadas, após o início de utilização, pelo método da linha reta em conformidade com o respetivo período de vida útil estimado, ou de acordo com os períodos de vigência dos contratos que os estabelecem.

Os ativos intangíveis sem vida útil definida são amortizados num período máximo de 10 anos.

- Investimentos financeiros

Os investimentos financeiros em subsidiárias e empresas associadas consideradas estas últimas como aquelas onde exerce alguma influência sobre as políticas e decisões financeiras e operacionais (participações com influência entre 20% a 50% do capital de da participada - influência significativa), são registados pelo método do custo.



De acordo com este método, as participações financeiras são inicialmente registadas pelo seu custo de aquisição, sendo subsequentemente ajustadas por perdas por imparidade. Os dividendos recebidos e as coberturas de prejuízos efetuadas são registadas diretamente em rendimentos e gastos, respetivamente.

Quando a proporção da Empresa nos prejuízos acumulados da empresa associada ou participadas excede o valor pelo qual o investimento se encontra registado, o investimento é reportado por valor nulo enquanto o capital próprio da empresa associada não for positivo, exceto quando a Empresa tenha assumido compromissos para com a empresa associada ou participada, registando nesses casos uma provisão no item do passivo 'Provisões' para fazer face a essas obrigações.

- Imposto sobre o rendimento

A Entidade encontra-se isenta do Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC) no que à atividade estatutária diz respeito. E à taxa de 17% sobre a matéria coletável até 25.000 euros, e à taxa de 21% na parte que exceda aquela quantia nas atividades comerciais extra estatutária.

- Inventários

As mercadorias, matérias-primas subsidiárias e de consumo encontram-se valorizadas ao custo de aquisição, o qual é inferior ao valor de realização, pelo que não se encontra registada qualquer perda por imparidade por depreciação de inventários.

Os produtos e trabalhos em curso encontram-se valorizados ao custo de produção, que inclui o custo dos materiais incorporados, mão-de-obra direta e gastos de produção considerados como normais. Não incluem gastos de financiamento, nem gastos administrativos.

- Clientes e outros valores a receber

As contas de "Clientes" e "Outros valores a receber" estão reconhecidas pelo seu valor nominal diminuído de eventuais perdas por imparidade, registadas na conta de "Perdas por imparidade acumuladas", por forma a que as mesmas reflitam a sua quantia recuperável.

- Caixa e depósitos bancários

Este item inclui caixa, depósitos à ordem e outros depósitos bancários. Os descobertos bancários são incluídos na rubrica "Financiamentos obtidos", expresso no "passivo corrente". Os saldos em moeda estrangeira foram convertidos com base na taxa de câmbio à data de fecho.

- Provisões

A Entidade analisa com regularidade os eventos passados em situação de risco e que venham a gerar obrigações futuras. Embora com a subjetividade inerente à determinação da probabilidade e montante de recursos necessários para cumprimento destas obrigações futuras, a gerência procura sustentar as suas expectativas de perdas num ambiente de prudência.

- Fornecedores e outras contas a pagar

As contas a pagar a fornecedores e outros credores, que não vencem juros, são registadas pelo seu valor nominal, que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

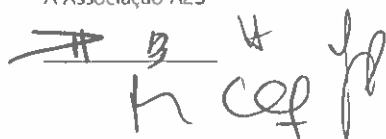
- Financiamentos bancários

**%gestecia**

Paulo Jorge Frade de Almeida

CC-N.º 59659

Contabilista Certificado N.º 59659





Os empréstimos são registados no passivo pelo valor nominal recebido líquido de comissões com a emissão desses empréstimos. Os encargos financeiros apurados com base na taxa de juro efetiva são registados na demonstração dos resultados em observância do regime da periodização económica.

Os empréstimos são classificados como passivos correntes, a não ser que a Empresa tenha o direito incondicional para diferir a liquidação do passivo por mais de 12 meses após a data de relato, caso em que serão incluídos em passivos não correntes pelas quantias que se vencem para além deste prazo.

#### - Locações

Os contratos de locação são classificados ou como locações financeiras, se através deles forem transferidos substancialmente todos os riscos e vantagens inerentes à posse do ativo sob locação ou, caso contrário, como locações operacionais.

Os ativos tangíveis adquiridos mediante contratos de locação financeira, bem como as correspondentes responsabilidades, são contabilizados reconhecendo o ativo fixo tangível, as depreciações acumuladas correspondentes, conforme definido nas políticas anteriormente referidas para este tipo de ativo, e as dívidas pendentes de liquidação, de acordo com o plano financeiro do contrato. Adicionalmente, os juros incluídos no valor das rendas e as depreciações do ativo fixo tangível são reconhecidos como gasto na demonstração dos resultados do exercício a que respeitam.

Nas locações consideradas como operacionais, as rendas devidas são reconhecidas como gasto na demonstração dos resultados durante o período do contrato de locação e de acordo com as obrigações a este inerentes.

#### - Rédito e regime do acréscimo

O rédito compreende o justo valor da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços decorrentes da atividade normal da Empresa. O rédito é reconhecido líquido do Imposto sobre o Valor Acrescentado (IVA), abatimentos e descontos.

Observou-se o disposto no ponto 12 - Rédito da Norma das Entidades do Sector Não Lucrativo, dado que o rédito só foi reconhecido por ter sido razoavelmente mensurável, é provável que se obtenham benefícios económicos futuros e todas as contingências relativas a uma venda tenham sido substancialmente resolvidas.

Os rendimentos dos serviços prestados são reconhecidos na data da prestação dos serviços ou, se periódicos, no fim do período a que dizem respeito.

Os juros recebidos são reconhecidos atendendo ao regime da periodização económica, tendo em consideração o montante em dívida e a taxa efetiva durante o período até à maturidade. Os dividendos são reconhecidos na rubrica "Outros ganhos e perdas líquidos" quando existe o direito de os receber.

#### - Subsídios

Os subsídios do governo são reconhecidos ao seu justo valor, quando existe uma garantia suficiente de que o subsídio venha a ser recebido e de que a Entidade cumpre com todos os requisitos para o receber.

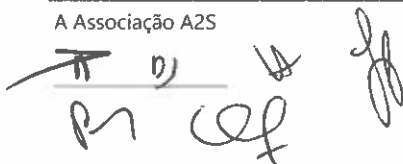
Os subsídios atribuídos a fundo perdido para o financiamento ativos fixos tangíveis e intangíveis estão incluídos no item de "Outras variações nos capitais próprios". São transferidos numa base sistemática para resultados à medida em que decorrer o respetivo período de depreciação ou amortização.

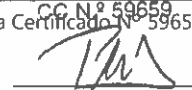
Os subsídios à exploração destinam-se à cobertura de gastos, incorridos e registados no período, pelo que são reconhecidos em resultados à medida que os gastos são incorridos, independentemente do momento de recebimento do subsídio.

**%gestecia**

Paulo Jorge Frade de Almeida

CC N.º 59659  
Contabilista Certificado N.º 59659





#### 4 - Ativos fixos tangíveis

##### 4.1. Divulgações para cada classe de ativos fixos tangíveis

##### 4.1.1. Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período, conforme quadro seguinte:

Descrição	Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções	Equipamento básico	Equipamento de transporte	Equipamento administrativo	Equipamentos biológicos	Outros AFT	AFT em curso	Adiantamentos AFT	TOTAL
Valor bruto no início				23.837,44	5.475,47					29.312,91
Depreciações acumuladas				11.918,72	5.475,47					17.394,19
<b>Saldo no início do período</b>				<b>11.918,72</b>						<b>11.918,72</b>
<b>Variações do período</b>							3.731,00			<b>3.731,00</b>
<b>Total de aumentos</b>							<b>4.305,00</b>			<b>4.305,00</b>
Aquisições em primeira mão							4.305,00			4.305,00
<b>Total diminuições</b>							<b>574,00</b>			<b>574,00</b>
Depreciações do período							574,00			574,00
<b>Saldo no fim do período</b>				<b>11.918,72</b>			<b>3.731,00</b>			<b>15.649,72</b>
Valor bruto no fim do período				23.837,44	5.475,47		4.305,00			33.617,91
Depreciações acumuladas no fim do período				11.918,72	5.475,47		574,00			17.968,19

##### Quadro comparativo:

Descrição	Terrenos e recursos naturais	Edifícios e outras construções	Equipamento básico	Equipamento de transporte	Equipamento administrativo	Equipamentos biológicos	Outros AFT	AFT em curso	Adiantamentos AFT	TOTAL
Valor bruto no início			5.475,47	23.837,44						29.312,91
Depreciações acumuladas			5.432,90	11.918,72						17.351,62
<b>Saldo no início do período</b>			<b>42,55</b>	<b>11.918,72</b>						<b>11.961,27</b>
<b>Variações do período</b>			<b>(42,55)</b>							<b>(42,55)</b>
<b>Total de aumentos</b>										
<b>Total diminuições</b>			<b>42,55</b>							<b>42,55</b>
Depreciações do período			42,55							42,55
<b>Saldo no fim do período</b>				<b>11.918,72</b>						<b>11.918,72</b>
Valor bruto no fim do período				23.837,44	5.475,47					29.312,91
Depreciações acumuladas no fim do período				11.918,72	5.475,47					17.394,19

##### 4.2. Outras divulgações

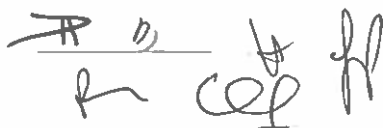
Não existem Ativos Fixos Tangíveis dados como garantias de Passivos.

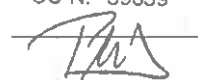
#### 5 - Ativos intangíveis

##### 5.1. Divulgações para cada classe de ativos intangíveis

##### 5.1.1. Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período, conforme quadro seguinte:

**%gestecla**





Descrição	Trespasse	Projetos desenvolvimento	Programas de computador	Propriedade industrial	Outros ativos intangíveis	Ativos intangíveis em curso	Adiantamentos at. Intangíveis	TOTAL
<b>TOTAIS ATIVOS INTANGÍVEIS</b>								
Valor bruto total no fim do período								
Amortizações acumuladas totais no fim do período								
<b>VIDA ÚTIL INDEFINIDA</b>								
Saldo no início do período								
Valor líquido no fim do período								
<b>VIDA ÚTIL DEFINIDA</b>								
Valor bruto no início			2.294,32					2.294,32
Amortizações acumuladas			2.294,32					2.294,32
<b>Saldo no início do período</b>								
<b>Variações do período</b>								
Total de aumentos								
Total diminuições								
<b>Saldo no final do período</b>								

## 5.2. Outras divulgações

Não existem Ativos Intangíveis dados como garantias de Passivos.

## 6 - Rendimentos e gastos

### 6.1. Quantia de cada categoria significativa de rédito reconhecida durante o período, conforme quadro seguinte:

#### 2021

**Outros Rendimentos - € 0.03**

- outros rendimentos - € 0.03

**Outros Gastos - € 3.087.79**

Impostos - € 147.21

quotizações - € 2.100.00

Outros gastos - € 184.50

despesas bancarias- € 656.08

#### 2020

**Outros Rendimentos - € 281.68**

- juros obtidos €5.13

- outros rendimentos - € 276.55

**Outros Gastos - € 2.867.94**

Impostos - € 147.21

quotizações - € 2.000.00

Outros gastos - € 64.65

despesas bancarias- € 656.08

*R B*  
*M COP*

*[Handwritten Signature]*

Descrição	Valor Período	V. Período Anterior
Prestação de serviços	10.200,00	10.200,00
Juros	2,50	5,13
<b>Total</b>	<b>10.202,50</b>	<b>10.205,13</b>

## 6.2. Discriminação dos fornecimentos e serviços externos

Descrição	Valor Período	V. Período Anterior
<b>Serviços especializados</b>	<b>3.178,54</b>	<b>14.060,22</b>
Trabalhos especializados	2.546,10	6.061,01
Publicidade e propaganda	332,10	6.880,12
Conservação e reparação	300,34	1.119,09
<b>Materials</b>	<b>1.164,11</b>	<b>11.495,50</b>
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	262,30	
Material de escritório	895,81	338,97
Artigos para oferta	6,00	11.156,53
<b>Energia e fluidos</b>	<b>1.347,03</b>	<b>1.263,31</b>
Combustíveis	1.347,03	1.263,31
<b>Deslocações, estadas e transportes</b>	<b>3.070,08</b>	<b>3.683,90</b>
Deslocações e estadas	3.070,08	3.683,90
<b>Serviços diversos</b>	<b>6.912,86</b>	<b>4.788,96</b>
Rendas e alugueres	2.930,15	2.977,90
Comunicação	15,60	38,45
Seguros	578,11	659,06
Contencioso e notariado		689,53
Limpeza, higiene e conforto		424,02
Outros serviços	3.389,00	
<b>Total</b>	<b>15.672,62</b>	<b>35.291,89</b>

## 7 - Subsídios e outros apoios das entidades públicas

### 7.1. Natureza e extensão dos subsídios das entidades públicas

Descrição	Do Estado - Valor Atrib. Per. Ant.	Do Estado - Valor Atribuído Período	Do Estado - Valor Imputado Período	Outras Ent. Valor Atrib. Per. Ant.	Outras Ent. - Valor Atribuído Período	Outras Ent. Valor Imputado Período	Das Quais UE - Valor Atrib. Per. Ant.	Das Quais UE - Valor Atribuído Período	Das Quais UE - Valor Imputado Período
<b>Subsídios ao investimento</b>									
Para ativos fixos tangíveis									
Para ativos intangíveis									
Para outras naturezas de ativos									
<b>Subsídios à exploração</b>									
<b>Valor dos reembolsos efetuados no período</b>		169.883,57	169.883,57						
De subsídios ao investimento									
De subsídios à exploração		169.883,57	169.883,57						
<b>Total</b>		(169.883,57)	(169.883,57)						

**%gestecla**

Paulo Jorge Frade de Almeida  
Contabilista Certificado Nº 59659  
CC N.º 59659

Quadro comparativo:

Descrição	Do Estado - Valor Atrib. Per. Ant.	Do Estado - Valor Atribuído Período	Do Estado - Valor Imputado Período	Outras Ent. - Valor Atrib. Per. Ant.	Outras Ent. - Valor Atribuído Período	Outras Ent. - Valor Imputado Período	Das Quais UE Valor Atrib. Per. Ant.	Das Quais UE Valor Atribuído Período	Das Quais UE Valor Imputado Período
<b>Subsídios ao investimento</b>									
Para ativos fixos tangíveis									
Para ativos intangíveis									
Para outras naturezas de ativos									
<b>Subsídios à exploração</b>									
<b>Valor dos reembolsos efetuados no período</b>		179.396,24	179.396,24						
De subsídios ao investimento									
De subsídios à exploração		179.396,24	179.396,24						
<b>Total</b>		(179.396,24)	(179.396,24)						

## 7.2. Principais doadores / fontes de fundos

As verbas recebidas são provenientes IFAP-Instituto de Financiamento de Agricultura e Pesca

## 8 - Instrumentos financeiros

### 8.1. Reconciliação da quantia escriturada no início e no fim do período de cada rubrica dos fundos patrimoniais, conforme quadro seguinte:

A alteração de Capitais (resultados) é consequência do resultado líquido de 2019.

Descrição	Saldo inicial	Débitos	Créditos	Saldo Final
Capital	14.400,00			14.400,00
Resultados transitados	44.801,03		1.616,53	46.417,56
<b>Total</b>	<b>59.201,03</b>		<b>1.616,53</b>	<b>60.817,56</b>

Quadro comparativo:

Descrição	Saldo inicial	Débitos	Créditos	Saldo Final
Capital	14.400,00			14.400,00
Resultados transitados	42.519,70		2.281,33	44.801,03
<b>Total</b>	<b>56.919,70</b>		<b>2.281,33</b>	<b>59.201,03</b>

### 8.2. Ajustamentos de valor reconhecidos no período em instrumentos financeiros não mensurados ao justo valor

#### 8.2.1. Perdas por imparidade em ativos financeiros, conforme discriminação no quadro seguinte:

Descrição	Perdas por Imparidade Período	Rev. Perdas Imparidade Período	Valor Líquido Período	Perdas por Imp. Per. Anterior	Rev. Perdas Imp. Per. Anterior	Valor Líquido Per. Anterior
Dívidas a receber de clientes						
Outras dívidas a receber						
Instrumentos de capital próprio e outros títulos						
Outras perdas por imparidade em ativos financeiros						
<b>Total</b>						

Quadro comparativo:

Descrição	Perdas por Imparidade Período	Rev. Perdas Imparidade Período	Valor Líquido Período	Perdas por Imp. Per. Anterior	Rev. Perdas Imp. Per. Anterior	Valor Líquido Per. Anterior
Dívidas a receber de clientes				8.350,00		8.350,00
Outras dívidas a receber						
Instrumentos de capital próprio e outros títulos						
Outras perdas por imparidade em ativos financeiros						
<b>Total</b>				8.350,00		8.350,00

8.2.2. Discriminação das dívidas de cobrança duvidosa:

Descrição	Valor Período
<b>Relativos a processos de insolvência e recuperação</b>	
<b>Reclamadas judicialmente</b>	
<b>Em mora:</b>	<b>8.350,00</b>
Há mais de seis meses e até doze meses	
Há mais de doze meses e até dezoito meses	
Há mais de dezoito e até vinte e quatro meses	
Há mais de vinte e quatro meses	8.350,00
<b>Total</b>	<b>8.350,00</b>

8.3. Resumo das categorias (naturezas) de ativos e passivos financeiros, perdas por imparidade, rendimentos e gastos associados, conforme quadro seguinte:

2021

**Outros Créditos e Ativos Não Correntes-€ 5.288.62**

Fundo de Compensação de Trabalho - € 5.288.62

**Créditos a Receber - € 45.431.89**

Reditos antecipados-valores a receber - € 43.631.89

Caução CMM - € 200.00

**Diferimentos- € 488.41**

Rendas - € 200.00

Gastos a reconhecer-seguros- € 288.41

**Fornecedores - € 473.80**

Gestecla - € 202.95

Município Mafra - € 200.00

*Handwritten signatures and initials:*  
A, B, H, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S, T, U, V, W, X, Y, Z

*Handwritten signature:*  
[Signature]

OCC - € 36.90  
Brico Depot - € 33.95

**Outros passivos Correntes- € 21.070.54**

acrescimos gastos - € 21.070.54  
(especialização dos exercicios contabilisticos referente a ferias e subsidio de ferias)

**2020**

**Outros Créditos e Ativos Não Correntes-€ 4.343.62**

Fundo de Compensação de Trabalho - € 4.343.62

**Créditos a Receber - € 1.200.00**

Adiantamentos a Ana Lucio - € 1.000.00  
Caução CMM - € 200.00

**Diferimentos- € 812.60**

Gastos a reconhecer-seguros-812.60

**Fornecedores - € 221.40**

Gestecla - € 184.50  
OCC - € 36.90

**Outros passivos Correntes- € 17.799.50**

acrescimos gastos - € 17.799.50  
(especialização dos exercicios contabilisticos referente a ferias e subsidio de ferias)

Descrição	Mensurados ao justo valor	Mensurados ao custo amortizado	Mensurados ao custo	Imparidade acumulada	Reconhecimen to Inicial
<b>Ativos financeiros:</b>			<b>45.431,89</b>		
Clientes e utentes			600,00		
Adiantamentos a fornecedores			1.000,00		
Outras contas a receber			43.831,89		
<b>Passivos financeiros:</b>			<b>21.544,34</b>		
Fornecedores			473,80		
Outras contas a pagar			21.070,54		
<b>Ganhos e perdas líquidos:</b>					
<b>Rendimentos e gastos de juros:</b>					

Quadro comparativo:

*[Handwritten signatures and initials]*

*[Handwritten signature]*

Descrição	Mensurados ao justo valor	Mensurados ao custo amortizado	Mensurados ao custo	Imparidade acumulada	Reconhecimen to Inicial
<b>Ativos financeiros:</b>			<b>1.200,00</b>		
Adiantamentos a fornecedores			1.000,00		
Outras contas a receber			200,00		
<b>Passivos financeiros:</b>			<b>18.020,90</b>		
Fornecedores			221,40		
Outras contas a pagar			17.799,50		
<b>Ganhos e perdas líquidos:</b>					
<b>Rendimentos e gastos de juros:</b>					

## 9 - Benefícios dos empregados

### 9.1. Pessoal ao serviço da empresa e horas trabalhadas

Descrição	Nº Médio de Pessoas	Nº de Horas Trabalhadas	Nº Médio de Pessoas Per. Anterior	Nº de Horas Trabalhadas Per. Anterior
<b>Pessoas ao serviço da empresa</b>	<b>4,00</b>	<b>7.612,00</b>	<b>4,00</b>	<b>7.627,00</b>
Pessoas remuneradas	4,00	7.612,00	4,00	7.627,00
Pessoas não remuneradas				
<b>Pessoas ao serviço da empresa por tipo horário</b>	<b>4,00</b>	<b>7.612,00</b>	<b>4,00</b>	<b>7.627,00</b>
Pessoas a tempo completo	4,00	7.612,00	4,00	7.627,00
(das quais pessoas remuneradas)	4,00	7.612,00	4,00	7.627,00
Pessoas na tempo parcial				
(das quais pessoas remuneradas)				
<b>Pessoas ao serviço da empresa por sexo</b>	<b>4,00</b>	<b>7.612,00</b>	<b>4,00</b>	<b>7.627,00</b>
Masculino	1,00	1.903,00	1,00	1.909,00
Feminino	3,00	5.709,00	3,00	5.718,00
<b>Pessoas ao serviço da empresa afetas a I&amp;D</b>				
<b>Prestadores de serviços</b>				
<b>Pessos colocadas por agências de trabalho temporário</b>				

### 9.2. Benefícios dos empregados e encargos da entidade

Descrição	Valor Período	V. Período Anterior
<b>Gastos com o pessoal</b>	<b>156.683,82</b>	<b>149.887,44</b>
Remunerações dos órgãos sociais	62,75	87,85
Remunerações do pessoal	127.018,37	121.918,36
Encargos sobre as remunerações	27.283,06	26.027,49
Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	1.345,19	1.091,14
Outros gastos com o pessoal, dos quais:	974,45	762,60
- formação	974,45	

## 10 - Acontecimentos após a data do balanço

**10.1. Natureza e efeitos financeiros dos eventos materiais surgidos após a data do balanço, não refletidos na demonstração de resultados nem no balanço**

Não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo das Demonstrações Financeiras de 31 de Dezembro de 2021.

**11 - Divulgações exigidas por diplomas legais**

**11.1. Informação por mercado geográfico**

Descrição	Mercado Interno	Comunitário	Extra-comunitário	Total
Vendas				
Prestações de serviços	10.200,00			10.200,00
Fornecimentos e serviços externos	15.672,62			15.672,62
Aquisições de ativos fixos tangíveis	4.305,00			4.305,00
Rendimentos suplementares:				

Quadro comparativo:

Descrição	Mercado Interno	Comunitário	Extra-comunitário	Total
Vendas				
Prestações de serviços	10.200,00			10.200,00
Fornecimentos e serviços externos	35.291,89			35.291,89
Rendimentos suplementares:				

**11.2. Outras divulgações exigidas por diplomas legais**

A Direção informa que a A2S não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do Decreto-Lei 534/80, de 7 de Novembro.

Dando cumprimento ao estipulado no Decreto nº 411/91, de 17 de Outubro, a Direção informa que a situação da A2S perante a Segurança Social se encontra regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados.

**12 - Impostos e contribuições**

**12.1. Divulgação dos seguintes principais componentes de gasto de imposto sobre o rendimento:**

Descrição	Valor Período	V. Período Anterior
<b>Resultado antes de impostos do período</b>	<b>4.067,87</b>	<b>1.616,53</b>
Imposto corrente		
Imposto diferido		
<b>Imposto sobre o rendimento do período</b>		
Tributações autónomas		
<b>Taxa efetiva de imposto</b>		

**12.2. Divulgações relacionadas com outros impostos e contribuições**

*[Handwritten signatures and initials]*

*[Handwritten signature]*

Descrição	Saldo Devedor	Saldo Credor	Saldo Devedor Período Anterior	Saldo Credor Período Anterior
Imposto sobre o rendimento				
Retenção de impostos sobre rendimentos		1.095,00		2.163,00
Contribuições para a Segurança Social		2.834,95		2.834,96
Outras tributações		85,13		85,13
<b>Total</b>		<b>4.815,08</b>		<b>5.083,09</b>

### 13 - Fluxos de caixa

#### 13.1. Desagregação dos valores inscritos na rubrica de caixa e em depósitos bancários:

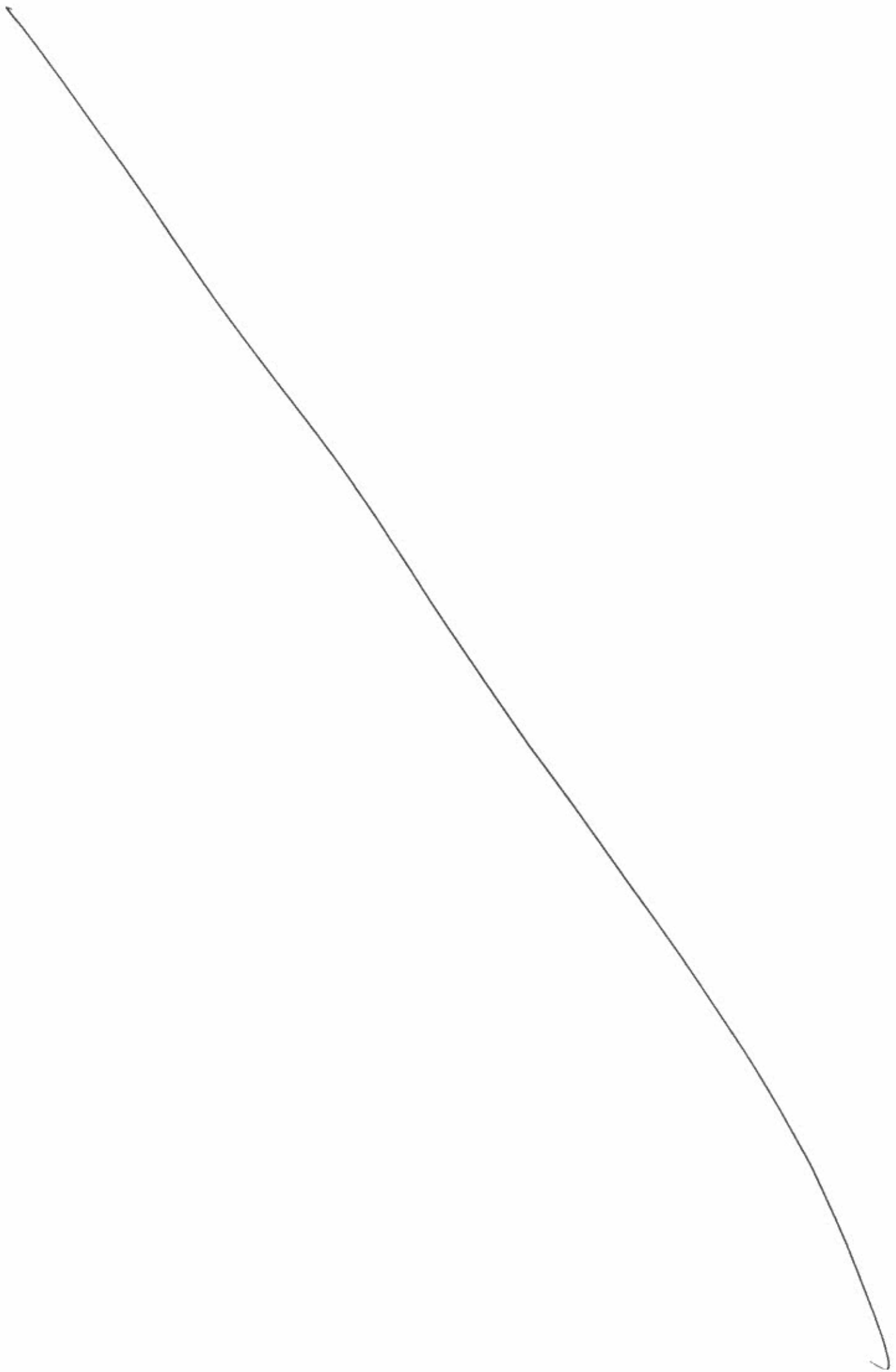
Descrição	Saldo inicial	Débitos	Créditos	Saldo Final
Caixa				
Depósitos à ordem	65.646,61	201.500,79	242.761,19	24.386,21
Outros depósitos bancários				
<b>Total</b>	<b>65.646,61</b>	<b>201.500,79</b>	<b>242.761,19</b>	<b>24.386,21</b>

#### Quadro comparativo:

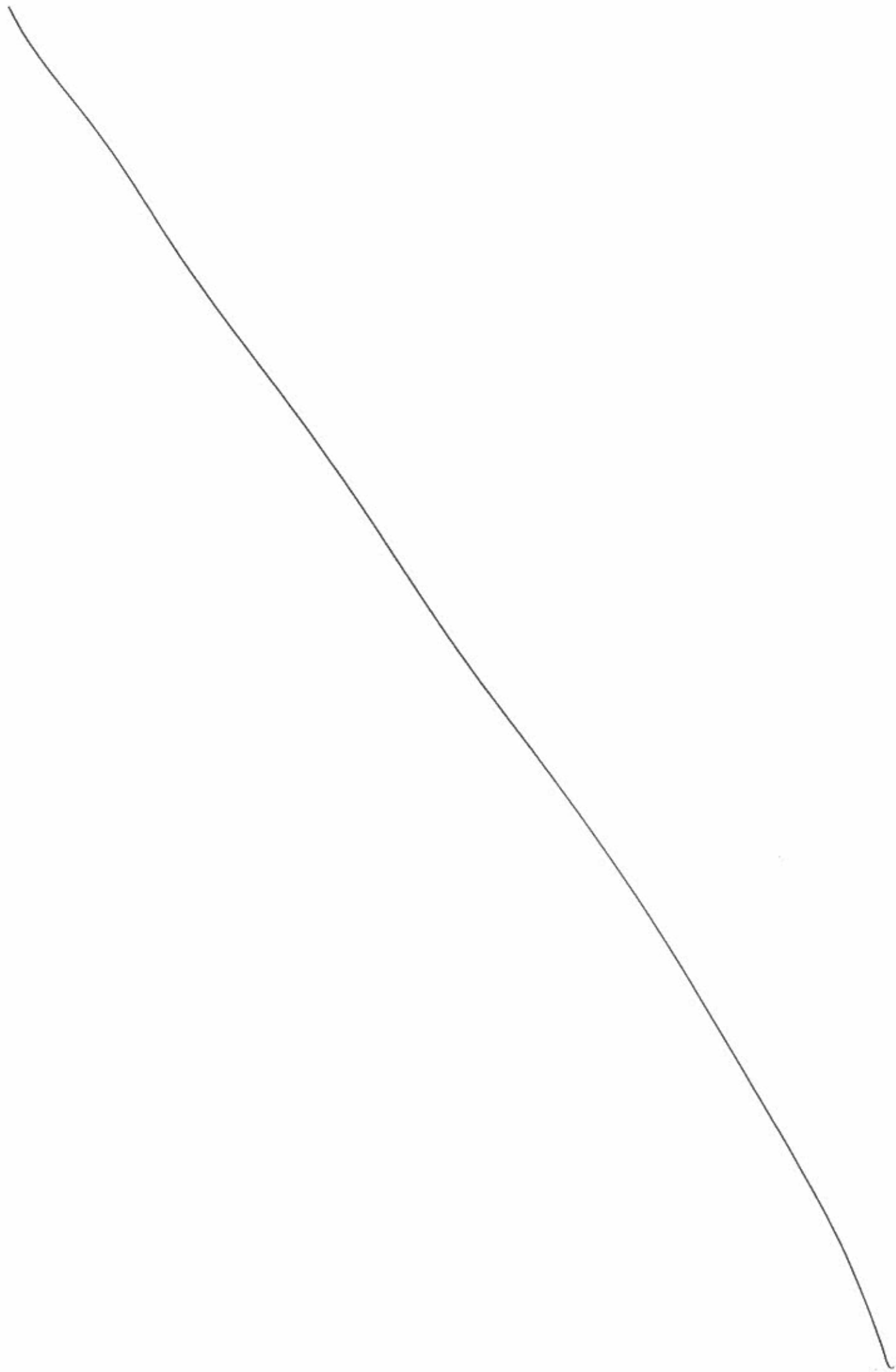
Descrição	Saldo inicial	Débitos	Créditos	Saldo Final
Caixa	3,12		3,12	
Depósitos à ordem	68.331,29	258.211,39	260.896,07	65.646,61
Outros depósitos bancários				
<b>Total</b>	<b>68.334,41</b>	<b>258.211,39</b>	<b>260.899,19</b>	<b>65.646,61</b>

*[Handwritten signatures and initials]*

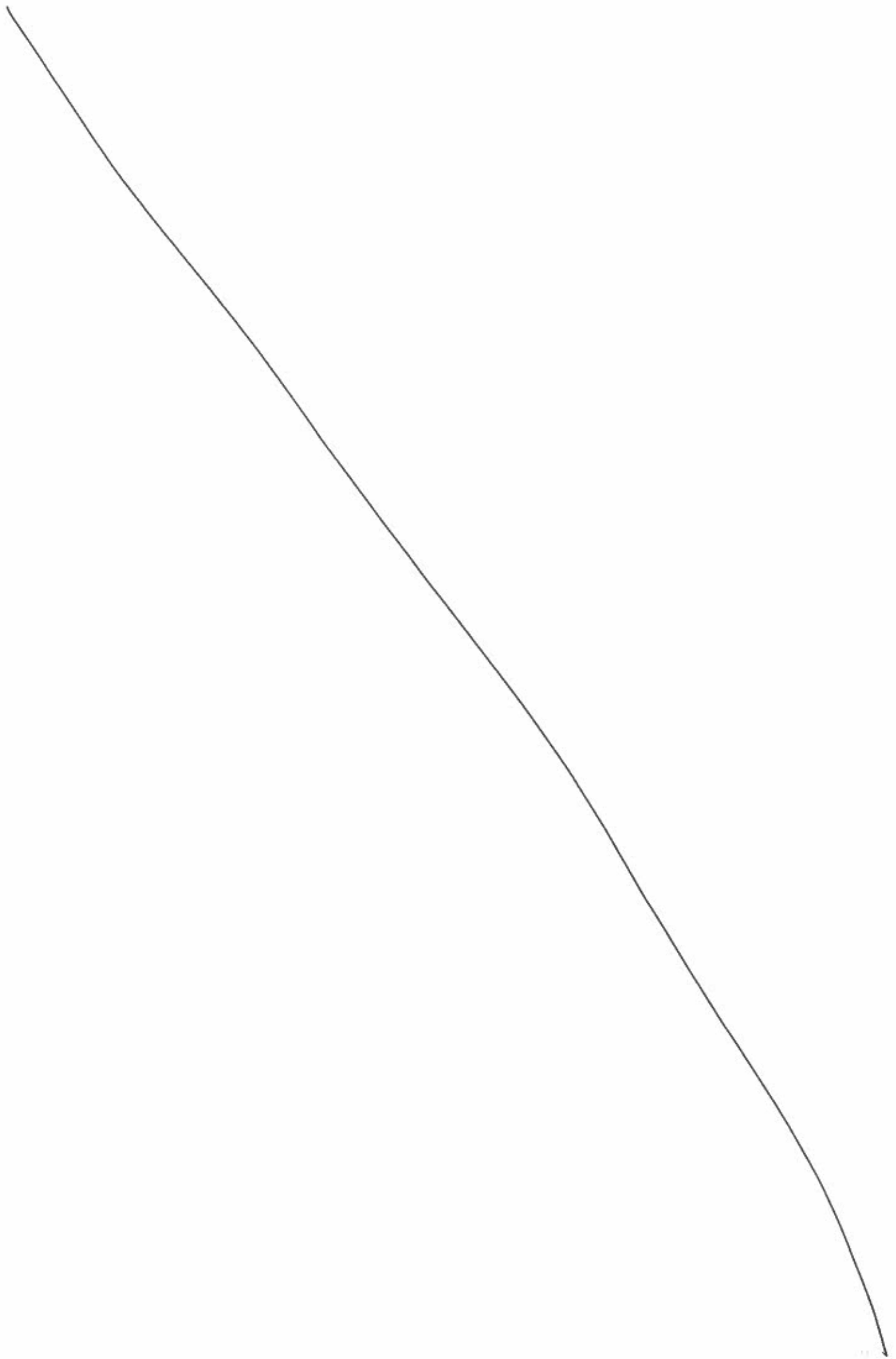
*[Handwritten signature]*



RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		2021	2020
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	4	15.649,72	11.918,72
Outros créditos e ativos não correntes	8	5.288,62	4.343,62
		<b>20.938,34</b>	<b>16.262,34</b>
<b>Ativo corrente</b>			
Créditos a receber	8	45.431,89	1.200,00
Diferimentos	8	488,41	812,60
Caixa e depósitos bancários	13	24.386,21	65.646,61
		<b>70.306,51</b>	<b>67.659,21</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>91.244,85</b>	<b>83.921,55</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos patrimoniais</b>			
Fundos	8	14.400,00	14.400,00
Resultados transitados	8	46.417,56	44.801,03
Resultado líquido do período	8	4.067,87	1.616,53
<b>Total dos fundos patrimoniais</b>		<b>64.885,43</b>	<b>60.817,56</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	8	473,80	221,40
Estado e outros entes públicos	12	4.815,08	5.083,09
Outros passivos correntes	8;9	21.070,54	17.799,50
		<b>26.359,42</b>	<b>23.103,99</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>26.359,42</b>	<b>23.103,99</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		<b>91.244,85</b>	<b>83.921,55</b>



RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2021	2020
Vendas e serviços prestados	6	10.200,00	10.200,00
Subsídios, doações e legados à exploração	7	169.883,57	179.396,24
Fornecimentos e serviços externos	6	(15.672,62)	(35.291,89)
Gastos com o pessoal	9	(156.683,82)	(149.887,44)
Outros rendimentos	6	0,03	281,68
Outros gastos	6	(3.087,79)	(2.867,94)
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>4.639,37</b>	<b>1.830,65</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	4;5	(574,00)	(214,12)
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>4.065,37</b>	<b>1.616,53</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	6	2,50	
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>4.067,87</b>	<b>1.616,53</b>
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>4.067,87</b>	<b>1.616,53</b>



A2S-ASSOCIAÇÃO PARA DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL DA REGIÃO SALOIA

Demonstração das Alterações nos Fundos Patrimoniais do período findo em 31-  
12-2021

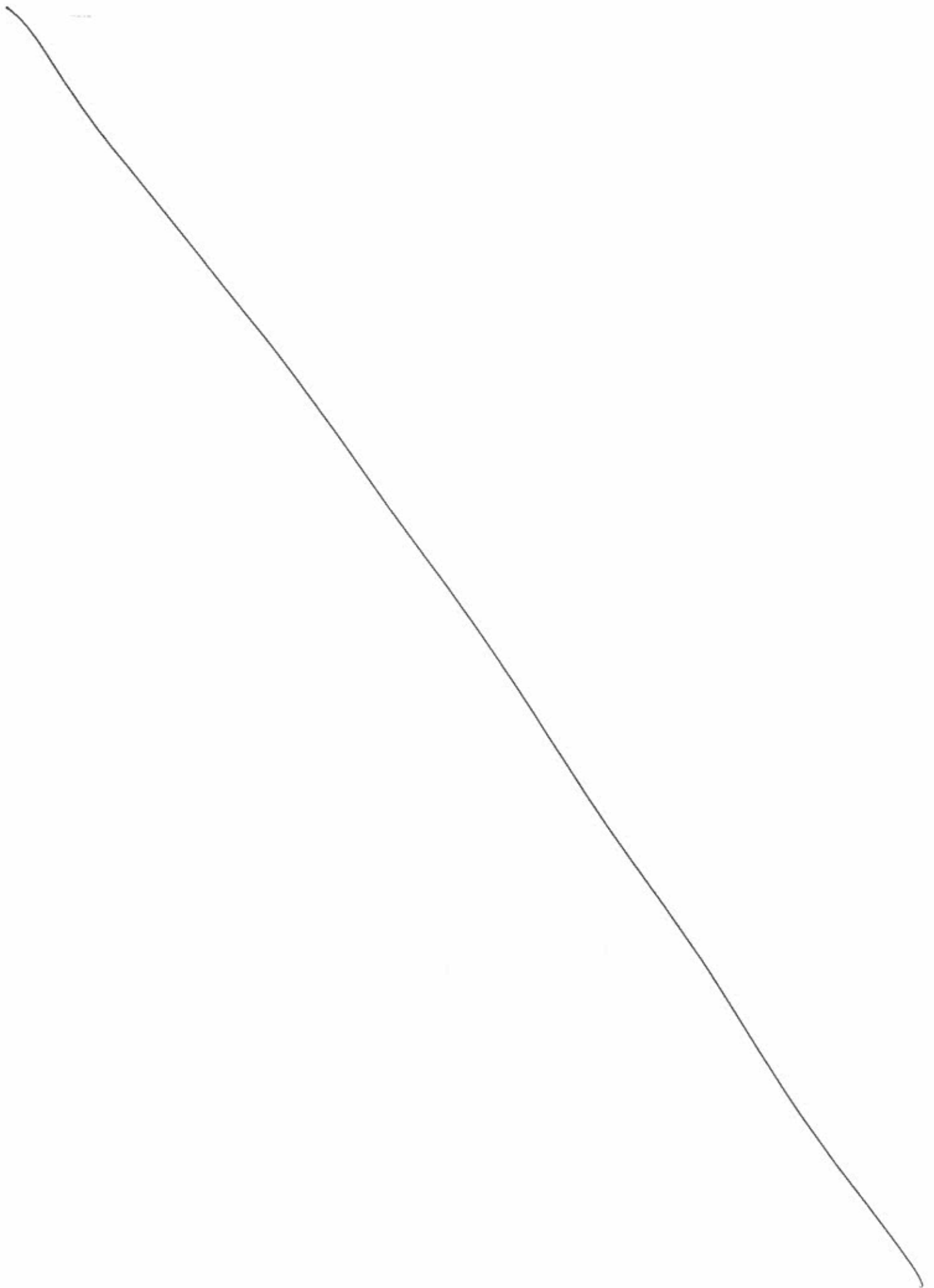
(montantes em euros)

DESCRICÇÃO	NOTAS	Fundos	Excedentes técnicos	Reservas	Resultados transitados	Excedentes de revalorização	Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	Resultado líquido do período	Total	Interesses que não controlam	Total dos Fundos Patrimoniais
6 POSIÇÃO NO INÍCIO DO PERÍODO 2021		14.400,00			44.801,03			1.616,53	60.817,56		60.817,56
3 ALTERAÇÕES NO PERÍODO											
Outras alterações reconhecidas nos fundos patrimoniais					1.616,53			(1.616,53)			
7					1.616,53			(1.616,53)			
8 RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO								4.067,87	4.067,87		4.067,87
9=7+8								4.067,87	4.067,87		4.067,87
10 OPERAÇÕES COM INSTITUIDORES NO PERÍODO											
6+7+8+10		14.400,00			46.417,56			4.067,87	64.885,43		64.885,43

A Associação A2S

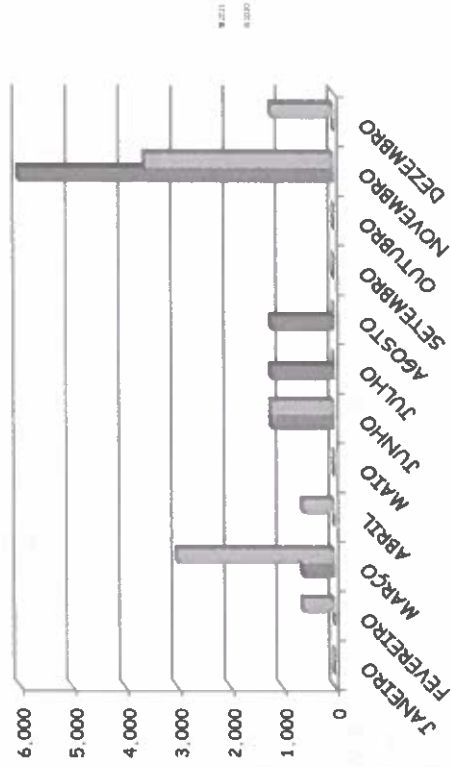
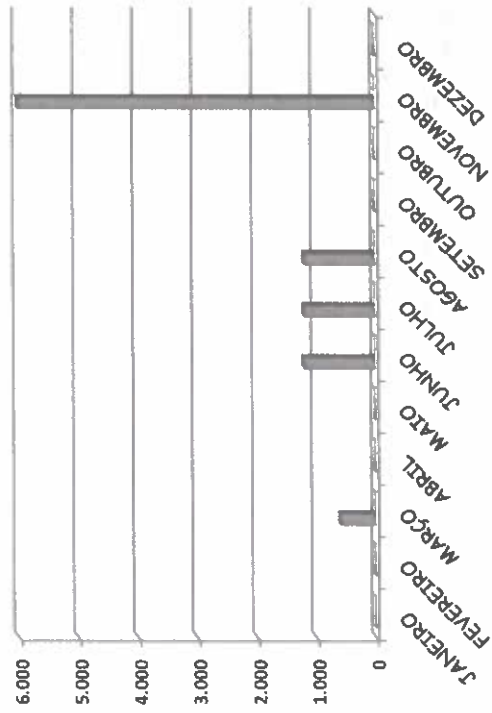
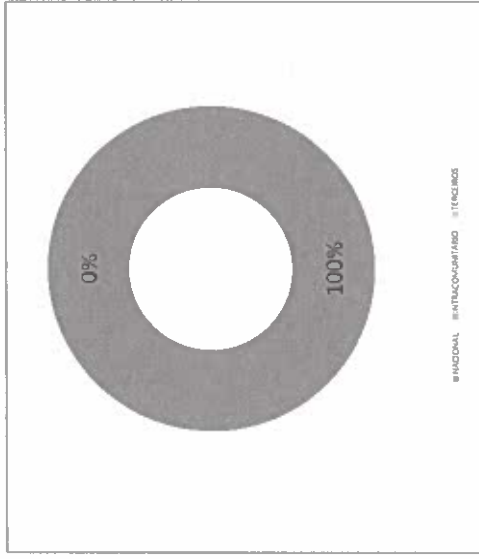
11/11/21  
100

**%gestecia**  
Contabilista Certificado N.º 59659  
Paulo Jorge Frade de Almeida  
CC N.º 59659



VOLUME DE NEGÓCIOS

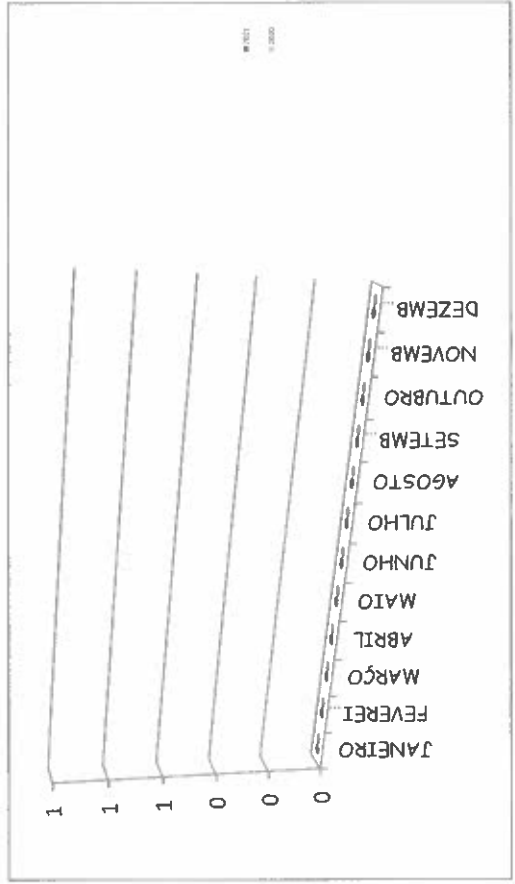
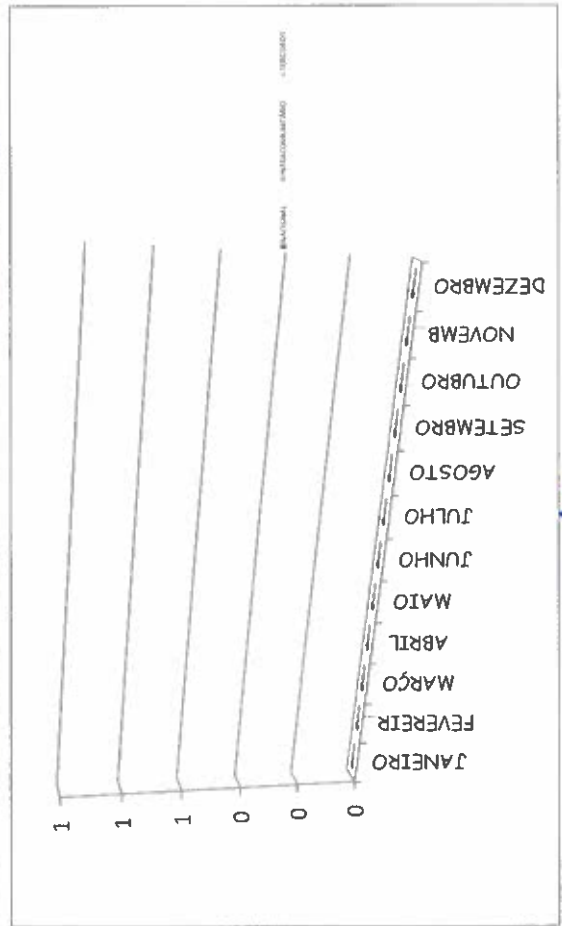
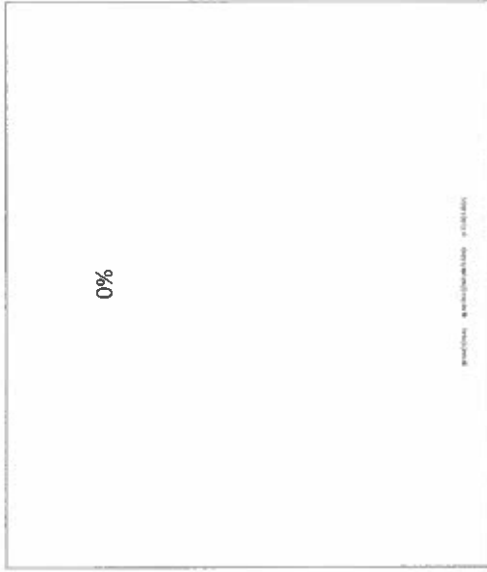
MERCADO NACIONAL	MERCADO INTRACOMUNITÁRIO		PAISES TERCEIROS		TOTAIS		EVOLUÇÃO COMPARATIVA ENTRE N e N-1
	NACIONAL	INTRACOMUNITÁRIO	PAISES	TERCEIROS	2021	2020	
JANEIRO	0	0	0	0	0	0	0,00%
FEVEREIRO	0	0	0	0	0	600	-100,00%
MARÇO	600	0	0	0	600	3.000	-80,00%
ABRIL	0	0	0	0	0	600	-100,00%
MAIO	0	0	0	0	0	0	0,00%
JUNHO	1.200	0	0	0	1.200	1.200	0,00%
JULHO	1.200	0	0	0	1.200	0	#DIV/0!
AGOSTO	1.200	0	0	0	1.200	0	#DIV/0!
SETEMBRO	0	0	0	0	0	0	0,00%
OUTUBRO	0	0	0	0	0	0	0,00%
NOVEMBRO	6.000	0	0	0	6.000	3.600	66,67%
DEZEMBRO	0	0	0	0	0	1.200	-100,00%
<b>VALOR TOTAL</b>	<b>10.200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.200</b>	<b>10.200</b>	<b>0,00%</b>



Handwritten signatures and initials.

VOLUME DE VENDAS

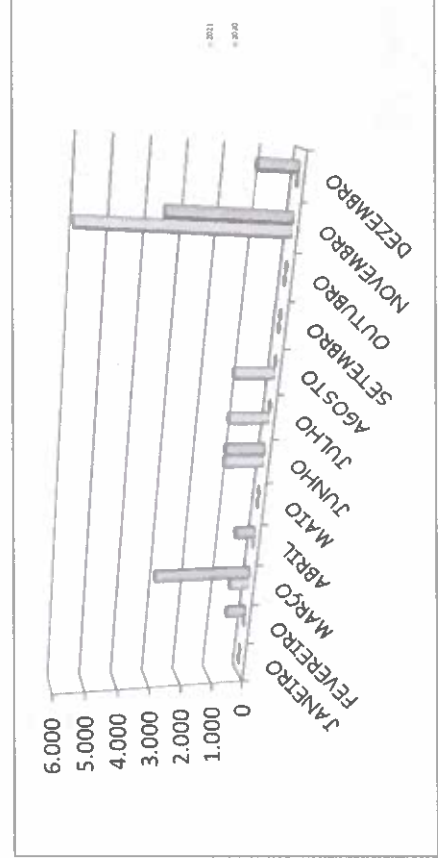
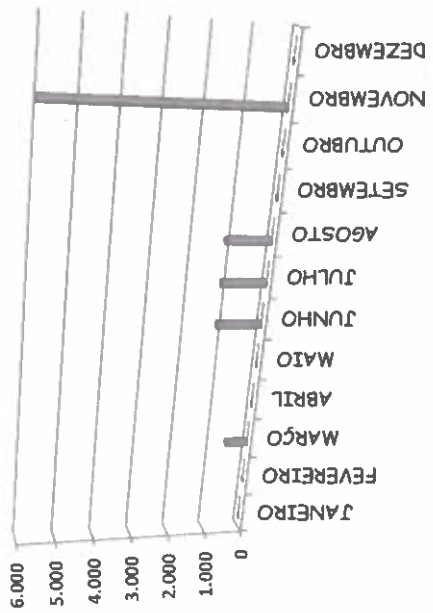
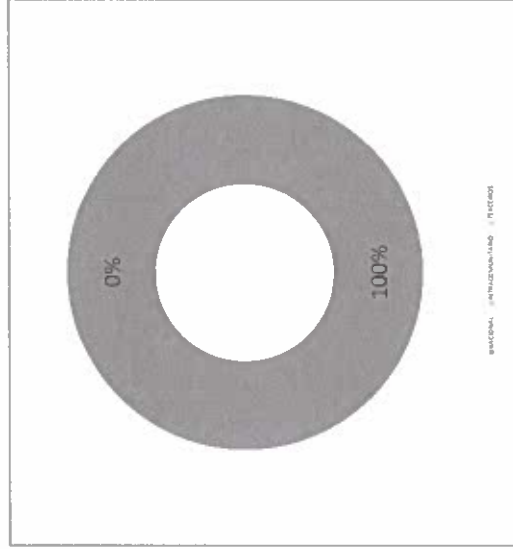
	EXERCÍCIOS N e N-1			TOTAIS 2020	EVOLUÇÃO COMPARATIVA ENTRE N e N-1
	MERCADO NACIONAL	MERCADO INTRACOMUNITÁRIO	PAISES TERCEIROS		
JANEIRO	0	0	0	0	0,00%
FEVEREIRO	0	0	0	0	0,00%
MARÇO	0	0	0	0	0,00%
ABRIL	0	0	0	0	0,00%
MAIO	0	0	0	0	0,00%
JUNHO	0	0	0	0	0,00%
JULHO	0	0	0	0	0,00%
AGOSTO	0	0	0	0	0,00%
SETEMBRO	0	0	0	0	0,00%
OUTUBRO	0	0	0	0	0,00%
NOVEMBRO	0	0	0	0	0,00%
DEZEMBRO	0	0	0	0	0,00%
VALOR TOTAL	0	0	0	0	0,00%



*Handwritten signature and initials*

VOLUME DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

MERCADO	MERCADO		PAISES	TOTAIS		EVOLUÇÃO COMPARATIVA ENTRE N e N-1
	NACIONAL	INTRACOMUNITÁRIO		2021	2020	
JANETIRO	0	0	0	0	0	0,00%
FEVEREIRO	0	0	0	0	600	-100,00%
MARÇO	600	0	0	600	3.000	-80,00%
ABRIL	0	0	0	0	600	-100,00%
MAIO	0	0	0	0	0	0,00%
JUNHO	1.200	0	0	1.200	1.200	0,00%
JULHO	1.200	0	0	1.200	0	#DIV/0!
AGOSTO	1.200	0	0	1.200	0	#DIV/0!
SETEMBRO	0	0	0	0	0	0,00%
OUTUBRO	0	0	0	0	0	0,00%
NOVEMBRO	6.000	0	0	6.000	3.600	66,67%
DEZEMBRO	0	0	0	0	1.200	-100,00%
VALOR TOTAL	10.200	0	0	10.200	10.200	0,00%

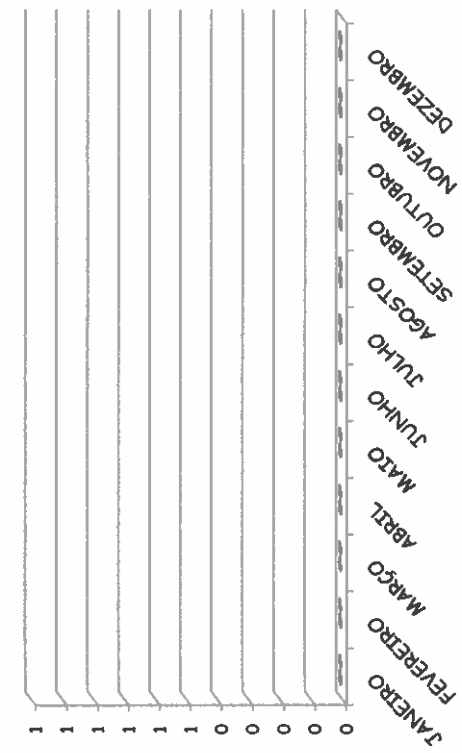
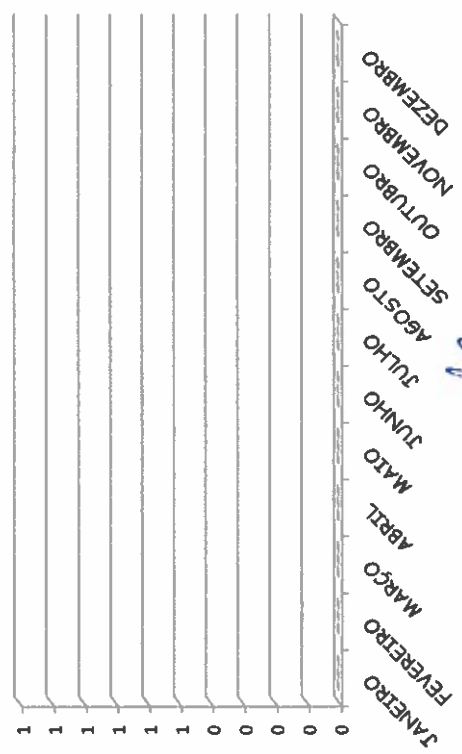
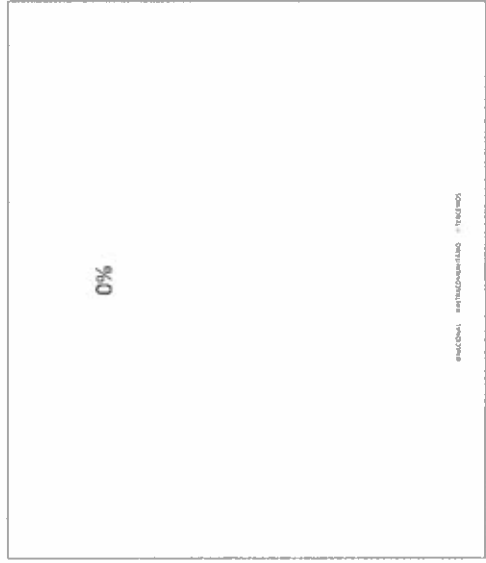


*Handwritten signature and initials.*



VOLUME DE COMPRAS  
EXERCÍCIOS N e N-1

	MERCADO		PAISES		TOTAIS		EVOLUÇÃO COMPARATIVA ENTRE N e N-1
	NACIONAL	INTRACOMUNITÁRIO	TERCEIROS	TERCEIROS	2021	2020	
JANEIRO	0	0	0	0	0	0	0,00%
FEVEREIRO	0	0	0	0	0	0	0,00%
MARÇO	0	0	0	0	0	0	0,00%
ABRIL	0	0	0	0	0	0	0,00%
MAIO	0	0	0	0	0	0	0,00%
JUNHO	0	0	0	0	0	0	0,00%
JULHO	0	0	0	0	0	0	0,00%
AGOSTO	0	0	0	0	0	0	0,00%
SETEMBRO	0	0	0	0	0	0	0,00%
OUTUBRO	0	0	0	0	0	0	0,00%
NOVEMBRO	0	0	0	0	0	0	0,00%
DEZEMBRO	0	0	0	0	0	0	0,00%
VALOR TOTAL	0	0	0	0	0	0	0,00%



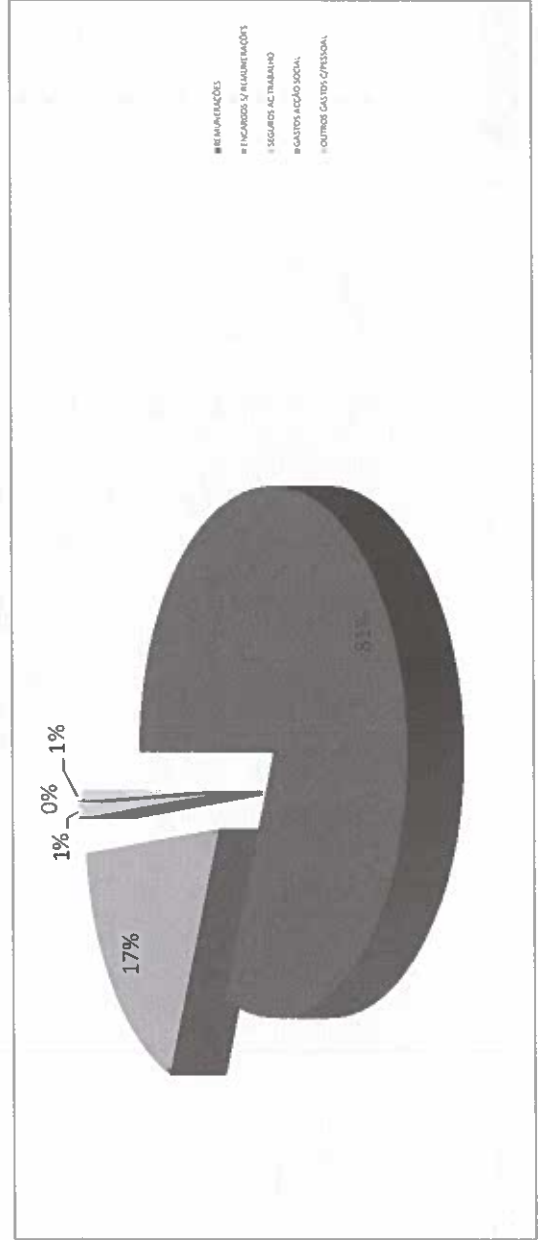
*[Handwritten signature]*

**550209-A2S-ASSOC.P/O DESENV.SUSTENT.DA REG.SALOIA**

**CUSTOS COM O PESSOAL**

	E X E R C Í C I O S N e N-1					E V O L U Ç Ã O C O M P A R A T I V A E N T R E N e N-1
	2020	2021	T O T A I S	2020	2021	
	RE M U N E R A Ç Ã O S	SE G U R O S A C. T R A B A L H O	G A S T O S A C Ç Ã O S O C I A L	O U T R O S G A S T O S C / P E S S O A L	T O T A I S	
JANEIRO	8.885	1.905	0	68	10.858	-9,51%
FEVEREIRO	8.871	1.905	0	0	10.776	-0,43%
MARÇO	8.952	1.905	0	0	10.857	-0,50%
ABRIL	8.909	1.345	0	32	12.192	-0,31%
MAIO	8.914	1.905	0	0	10.819	0,35%
JUNHO	17.436	3.803	0	320	21.560	0,94%
JULHO	8.879	1.905	0	0	10.784	0,07%
AGOSTO	8.819	1.905	0	0	10.743	-0,18%
SETEMBRO	8.866	1.905	0	320	11.091	3,21%
OUTUBRO	8.855	1.905	0	235	10.995	1,63%
NOVEMBRO	17.726	3.803	0	0	21.530	1,46%
DEZEMBRO	11.968	2.533	0	0	14.500	93,82%
<b>VALOR TOTAL</b>	<b>127.081</b>	<b>27.283</b>	<b>1.345</b>	<b>974</b>	<b>156.684</b>	<b>4,53%</b>

Gastos com o Pessoal	
Gastos com o Pessoal	156.683,82
Subsid. Alimentação	4.321,62
Subsid. Férias	8.513,35
Subsid. Natal	8.513,35
Outros s/ 14 meses	0,00
Encargos s/Remun.	<del>22.283,06</del>
Ajudas de custo	929,34
Mês da análise	12
<b>Gastos a considerar</b>	<b>157.340,33</b>



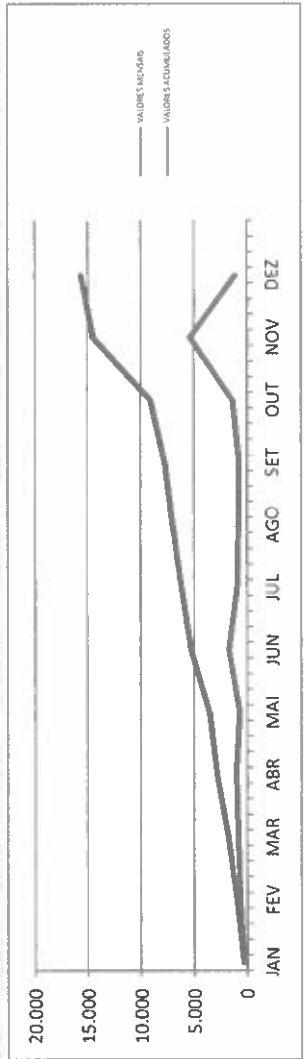
PH B & Cof JF



550209-A2S-ASSOC.PIO DESENV.SUSTENT.DA REG.SALOIA

FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

CONTA	DESCRIÇÃO	TOTAIS EXERCÍCIOS												2020			
		JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ		2021		
621	Subcontratos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
6221	Trabalhos Especializados	203	314	203	203	203	203	203	203	203	203	203	203	203	2.546	6.061	-57,99%
6222	Publicidade e Propaganda	0	0	277	55	0	0	0	0	0	0	0	0	0	332	6.880	-95,17%
6223	Vigilância e Segurança	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
6224	Honorários	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
6225	Comissões	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
6226	Conservação e Reparação	0	0	12	0	0	0	3	229	0	0	0	0	0	300	1.119	-73,16%
6228	Serviços Especializados-Ou	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
6231	Ferramentas/Utensílios De	0	0	0	0	178	0	0	0	0	0	0	0	0	262	0	#DIV/0!
6232	Livros e Documentação Tec	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
6233	Material de Escritório	0	10	0	0	0	590	207	0	0	4	0	0	85	896	339	164,27%
6234	Artigos para Oferta	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	0	0	0	6	11.157	-99,95%
6238	Materiais - Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
6241	Electricidade	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
6242	Combustíveis	0	59	58	0	60	114	70	113	195	282	205	191	1347	1.263	1.263	6,63%
6243	Água	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
6248	Energia e Fluidos-Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
6251	Deslocações e Estadas	101	79	41	73	63	121	226	269	53	317	1521	204	3.070	3.684	-16,66%	
6252	Transportes de Pessoal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
6253	Transportes de Mercadorias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
6258	Deslocações, Estados, Transportes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
6261	Rendas e Aluguéis	0	207	222	409	210	434	223	8	280	494	123	319	2.930	2.978	2.978	-1,60%
6262	Comunicação	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	16	38	38	-59,43%
6263	Seguros	0	0	0	317	0	262	0	0	0	0	0	0	578	659	659	-12,28%
6264	Royalties	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
6265	Contencioso e Notariado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
6266	Despesas de Representação	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
6268	Outros Serviços	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.389	424	424	-100,00%
629	Conta não existente	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	#DIV/0!
VALOR MENSAL		306	668	814	1.057	714	1.723	932	822	731	1.356	5.410	1.139	15.673	35.292	35.292	-55,59%
VALOR ACUMULADO		306	975	1.788	2.845	3.559	5.282	6.214	7.036	7.767	9.124	14.533	15.673	35.292	35.292	35.292	-55,59%



Handwritten signature and initials.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

PREVISÃO DE IMPOSTO A PAGAR

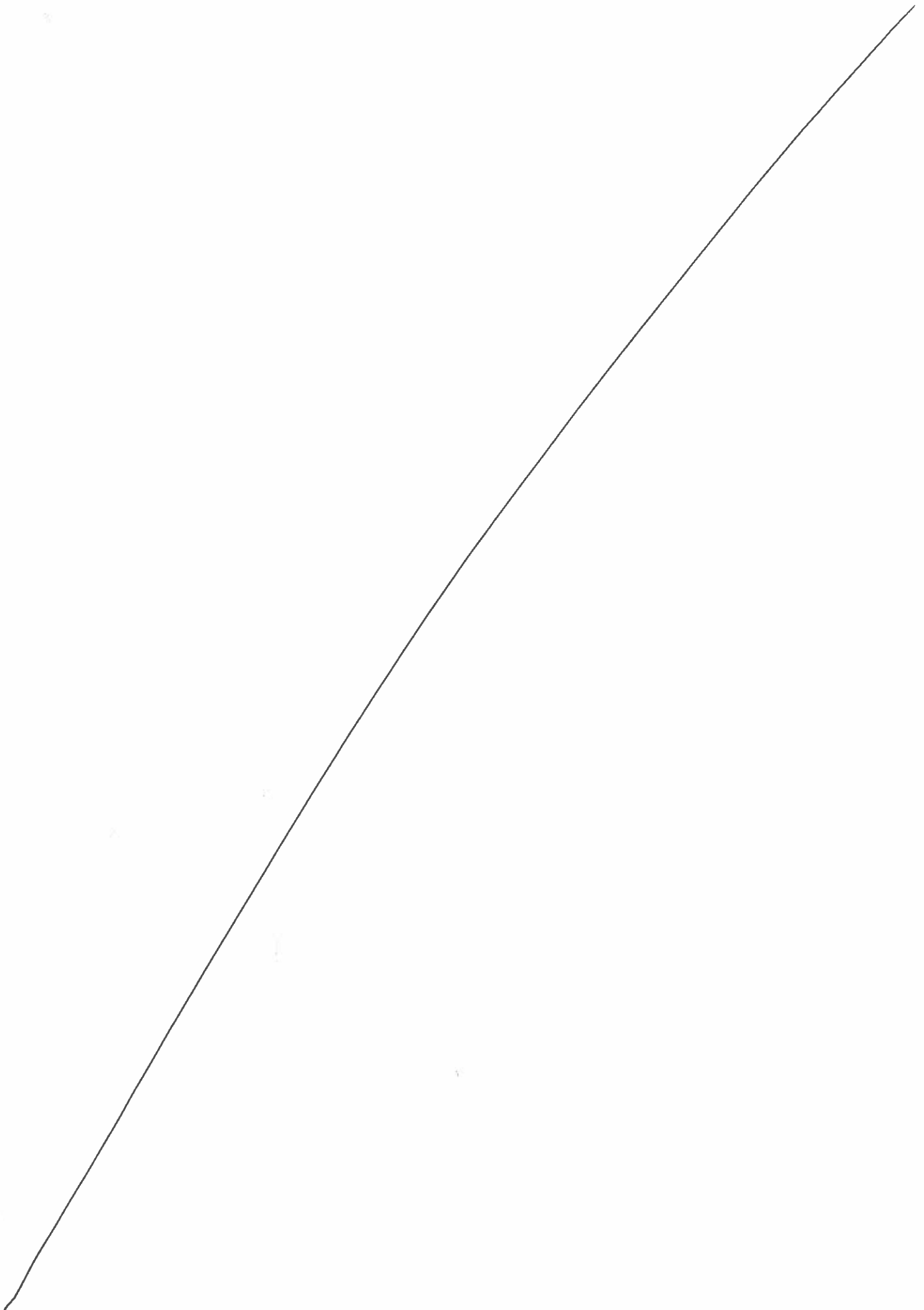
SIMULAÇÃO

CONTAS	DESCRICAO		SIMULAÇÃO		SIMULAÇÃO	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>						
71,72	Vendas e serviços prestados	10.200	10.200	10.200	0%	A- PREJUZO CONTABILISTICO
75	Subsídios à exploração	169.884	179.396	179.396	-5%	B- LUCRO CONTABILISTICO
785,685,792	Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e	0	0	0	0%	C- PREJUZO FISCAL
73	Variação nos inventários de produção	0	0	0	0%	D- LUCRO TIBUTÁVEL
74	Trabalho para a própria entidade	0	0	0	0%	E- PREJUZOS REPORTADOS DEBITIVELS:
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consum	-15.673	-35.292	-35.292	-56%	2014
62	Fornecimentos e serviços externos	-156.684	-149.887	-149.887	5%	2015
63	Gastos com o pessoal	0	0	0	0%	2016
652,7622	Imparidades de inventários(perdas/reversões)	0	0	0	0%	2017
651,7621	Imparidade de dívidas a receber(perdas/reversões)	0	0	0	0%	2018
		0	0	0	0%	2019
		0	0	0	0%	2020
67,763	Provisões(aumentos/reduções)	0	0	0	0%	2021
653,657,658,7623,7627	Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortiz	0	0	0	0%	2022
77,66	Aumentos/reduções de justo valor	0	0	0	0%	2023
78,791,798(Exc.785,7915	Outros rendimentos e ganhos	0	282	282	-100%	2024
68,6918,6928,6988(Exc.6	Outros gastos e perdas	-3.088	-2.868	-2.868	8%	2025
	Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e	4.639	1.831	1.831	153%	F- PREJUZOS FISCAIS DEDUZIDOS
64,761	Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-574	-214	-214	168%	G- MATERIA COLECTÁVEL
654,655,656,7624,7625	Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizável	0	0	0	0%	2-CÁLCULO DO IMPOSTO
	Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e in	4.065	1.617	1.617	151%	A- COLECTA(Imposto às taxas aplicáveis)
7915	Juros e rendimentos similares obtidos	3	0	0	###	B- PEC Pagamto Especial p/Conta
6911,6921,6981	Juros e rendimentos similares suportados	0	0	0	0%	C- IRC LIQUIDADO
811	Resultado antes de impostos	4.068	1.617	1.617	152%	Retenções na Fonte
812	Imposto sobre o rendimento do período	0	0	0	0%	Pagamento por Conta
818	RESULTADO LIQUIDO DO PERÍODO	4.068	1.617	1.617	152%	D- IRC A PAGAR
		0	0	0	0%	E- IRC A RECUPERAR
		4.068	1.617	1.617	152%	Derrama
		10.200	10.200	10.200	0%	F- TOTAL A PAGAR
		0	0	0	0%	G- TOTAL A RECUPERAR
		0	0	0	0%	EXISTÊNCIAS FINAIS
		10.200	10.200	10.200	100,0%	PRODUTOS FINAIS
		10.200	10.200	10.200	100,0%	

ANÁLISE DA MARGEM

	2021	2020
Vendas e serviços prestados	10.200	10.200
Variação nos inventários de produção	0	0
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	0,0%	0
Produção	100,0%	10.200
Margem Bruta	100,0%	10.200

*Handwritten signature/initials*



# PARECER DO CONSELHO FISCAL

---

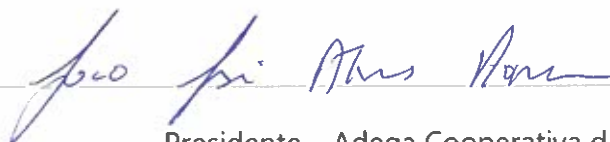
No dia 29 de março de 2022, reuniu o Conselho Fiscal da A2S – Associação para o Desenvolvimento Sustentável da Região Saloia, via plataforma eletrónica TEAMS para análise da proposta de Relatório de Atividades e Contas da A2S apresentada pela Direção, relativa ao exercício de 2021 para emissão do respetivo parecer.

O Conselho Fiscal analisou as contas de 2021 e realizou a verificação documental dos relatórios contabilísticos apresentados.

Concluiu o Conselho Fiscal que as Demonstrações Financeiras que lhe foram apresentadas representam a atividade ocorrida no exercício e estão elaboradas com base na legislação em vigor. A demonstração de resultados apresenta um resultado líquido positivo no valor de 4.067,87 €

Nestes termos e com base nos princípios de prudência com que foi elaborado, o Conselho Fiscal emite um parecer favorável ao documento apresentado, considerando, por isso, que o mesmo merece ser aprovado.

O CONSELHO FISCAL



Presidente – Adegas Cooperativas da Azueira



Vogal – Associação de Beneficiários de Loures



Vogal – MARL





A  
B  
B



ASSOCIAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL DA REGIÃO SALOIA

[www.a2s.pt](http://www.a2s.pt)

**PRDR**  
2020  
PROGRAMA DE  
DESENVOLVIMENTO  
RURAL 2014-2020



mar  
**2020**  
MULHERES EM NEGÓCIOS

Lisb@20<sup>20</sup>

PORTUGAL  
**2020**



PORTUGAL  
2014-2020  
Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional