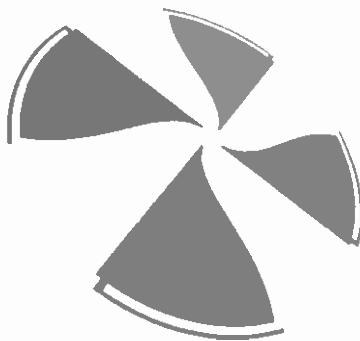


C
V
il



A2S

ASSOCIAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL DA REGIÃO SALOIA

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2017

Aprovado pela Direção, em reunião do dia 22 de março de 2018

Presidente - Câmara Municipal de Loures - António Pombinho



Secretário (Vice-Presidente) - Câmara Municipal de Mafra - Joaquim Sardinha

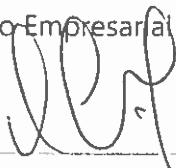


Tesoureiro - Câmara Municipal de Sintra / Piedade Mendes



Vogal - Comissão Vitivinícola da Região de Lisboa - Vasco d'Avillez

Vogal - Associação Empresarial do Concelho de Sintra - Vítor Conceição / Olga


Figueiredo

Vogal - Associação de Agricultores do Concelho de Mafra - David Sardinha

Vogal - Cooperativa Agrícola de Loures - José Barreira



Aprovado pela Assembleia-Geral, em reunião do dia 22 de março de 2018

Presidente – AGROCOL - José Manuel A Costa e Oliveira

Secretário - Frutoeste - Cooperativa Agrícola de Hortofruticultores do Oeste, CRL -

Domingos Santos / Pedro Bernardes

2º Secretário - Associação Empresarial de Comércio e Serviços dos Concelhos de Loures e

Odivelas - Mário Saramago / Alcindo Almeida

ÍNDICE

es
M. J. A.
d

NOTA DE ABERTURA	3
SIGLAS E GLOSSÁRIO.....	4
RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2017	7
1. ASSEGURAR A GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA E DA EQUIPA TÉCNICA.....	8
2. DISPONIBILIZAR FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO DOS RECURSOS HUMANOS.....	9
3. PROMOVER A ANIMAÇÃO DO TERRITÓRIO	10
4. IMPLEMENTAR AS EDL RURAL E COSTEIRA – GERIR O CICLO DE VIDA DOS PROJETOS.....	12
5. ACOMPANHAR E MONITORIZAR A IMPLEMENTAÇÃO DAS EDL	14
6. DINAMIZAR AÇÕES DE COOPERAÇÃO	15
7. PARTICIPAR EM REDES, FORÚNS, PLATAFORMAS E GRUPOS DE TRABALHO.....	16
8. DIVERSIFICAR AS ATIVIDADES E AS FONTES DE FINANCIAMENTO	17
9. PROMOVER, PARTICIPAR E ORGANIZAR EVENTOS.....	19
DLBC RURAL	20
DLBC COSTEIRO	21

NOTA DE ABERTURA



No ano de 2017 foi possível operacionalizar a implementação das Estratégias de Desenvolvimento Local aprovadas para o território de intervenção da A2S.

Com base numa articulação direta e de proximidade com os diferentes atores locais e AGs dos fundos financiadores, a A2S continuou o processo de seleção de projetos no âmbito da medida Leader do PDR2020, lançou os

convites à apresentação de candidaturas no quadro do MAR 2020 e do SI2E e iniciou a análise das candidaturas ao SI2E.

O presente relatório tem por objetivo dar a conhecer as atividades desenvolvidas pela associação no ano de 2017. Ainda que se tenham verificado algumas limitações e atrasos na implementação das medidas DLBC – Desenvolvimento Local de Base Comunitária, no ano de 2017 foi possível desenvolver e continuar a implementação das Estratégias de Desenvolvimento Local rural e costeira.

De notar que só em 2017 foram assinados o termo de aceitação, relativo aos custos operacionais e de animação no âmbito do MAR 2020, o contrato de delegação de competências com a Autoridade de Gestão do Mar 2020 e a adenda ao contrato para a gestão da Estratégia de Desenvolvimento Local de Base Comunitária com a Autoridade de Gestão do Programa Operacional Regional de Lisboa.

"Ainda que lentamente, a A2S, começa a contribuir para a dinamização das economias locais, afirmando-se como uma entidade de desenvolvimento local, no plano regional e nacional."

SIGLAS E GLOSSÁRIO

V.A.
l

AG - Autoridade de Gestão - Autoridade pública nacional, regional ou local, ou um organismo público ou privado, designada pelo Estado-Membro, responsável pela gestão e execução do programa em conformidade com o princípio da boa gestão financeira e de acordo com as regras nacionais e comunitárias.

CCDR-LVT - Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional de Lisboa e Vale do Tejo

DLBC - Desenvolvimento Local de Base Comunitária - Desenvolvimento Local de Base Comunitária (DLBC), abordagem de desenvolvimento que:

- Incide em zonas sub-regionais específicas;
- É dirigido por grupos de ação local compostos por representantes dos interesses socioeconómicos locais, públicos e privados, nos casos em que, aos níveis de decisão, as autoridades públicas tal como definidas de acordo com as regras nacionais, ou qualquer grupo de interesses individual não representem mais de 49 % dos direitos de voto;
- É impulsionado através de estratégias integradas e multissetoriais de desenvolvimento local;
- É planeado tendo em conta as necessidades e potencialidades locais, incluindo as características inovadoras no contexto local, a ligação em rede e, se for caso disso, as formas de cooperação;

EDL - Estratégia de desenvolvimento local (EDL) - o modelo de desenvolvimento para um território de intervenção, sustentado na participação dos agentes locais, com vista a dar resposta às suas necessidades através da valorização dos recursos endógenos, assente num conjunto de prioridades e objetivos fixados a partir de um diagnóstico, privilegiando uma abordagem integrada, inovadora e com efeitos multiplicadores.

ELARD - European LEADER Association for Rural Development – Associação Europeia Leader para o Desenvolvimento Rural - Associação internacional sem fins lucrativos criada para melhorar a qualidade de vida nas zonas rurais e manter a sua população através de um desenvolvimento local sustentável e integrado. A ELARD promove a difusão da filosofia do método LEADER tanto a nível local como a nível institucional. A ELARD acredita que um melhor desenvolvimento rural sustentável em toda a Europa é melhor alcançado pela metodologia *bottom up*.

EG - Entidade Gestora - Responsável administrativo e financeiro, selecionado pelos membros da parceria, capaz de administrar fundos públicos e garantir o seu funcionamento.

ETL - Equipa Técnica Local - Equipa de apoio na dependência hierárquica do órgão de gestão do GAL, gerida por um coordenador, devendo a sua composição ser multidisciplinar, com dominância de formação nas áreas relacionadas com as linhas prioritárias da estratégia de

desenvolvimento de cada território, não podendo os membros da ETL pertencer, em simultâneo, ao órgão de gestão do GAL;

FARNET – European Fishery Areas Network - Comunidade empenhada no desenvolvimento promovido pelas comunidades locais no âmbito do Fundo Europeu dos Assuntos Marítimos e das Pescas (FEAMP). Esta rede reúne grupos de ação local, autoridades de gestão, cidadãos e peritos da UE.

FEADER - Fundo Europeu Agrícola de Desenvolvimento Rural

FEAMP - Fundo Europeu Assuntos Marítimos e das Pescas

FEDER – Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional

Federação Minha Terra - Entidade privada de interesse público e sem fins lucrativos, constituída no ano 2000, por iniciativa de um grupo alargado de Associações de Desenvolvimento Local (ADL), institucionalizando uma rede, sob o denominador comum da convergência de objetivos, do diálogo, da partilha e de um vasto trabalho conjunto no desenho e implementação de soluções e intervenções em prol do desenvolvimento dos espaços rurais nacionais.

FSE – Fundo Social Europeu

GAL – Grupo de Ação Local - Parceria formada por representantes locais dos setores público e privado de um determinado território de intervenção, representativa das atividades socioeconómicas e com uma estratégia de desenvolvimento própria, denominada EDL, reconhecida para a vertente desenvolvimento local de base comunitária rural, no âmbito de prévio procedimento concursal.

IFAP - Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas, I.P

MAR 2020 – Programa Operacional do Mar

OG – Órgão de Gestão – Órgão executivo da(s) EDL(s), nomeado e exonerado pela(s) Assembleia de Parceiros, competindo-lhe executar a(s) EDL(s) e informar os parceiros do GAL e a população local sobre o impacto da implementação da EDL no território de intervenção, bem como garantir todas as interações necessárias com a(s) AG(s).

PDR 2020 – Programa de Desenvolvimento Rural do continente

Rede Rural Nacional - Plataforma de divulgação e partilha de informação, de experiência e de conhecimento que pressupõe uma atuação que desenvolva a partilha e a cooperação em torno das ações a concretizar com o objetivo de melhorar a aplicação dos programas e medidas de política de desenvolvimento rural e a qualificação da intervenção dos agentes implicados no desenvolvimento rural.

(Assinatura)

Rede Rural Europeia - A Rede Europeia de Desenvolvimento Rural (ENRD) é a estrutura que reúne todas as partes interessadas com o objetivo de alcançar melhores resultados de desenvolvimento rural na UE. A rede funciona como um centro para a partilha de informações sobre políticas, programas, projetos e outras iniciativas de desenvolvimento rural.

SI2E – Sistema de Incentivos ao Empreendedorismo e ao Emprego – Sistema orientado para projetos empresariais que estimulem o surgimento de pequenos negócios e a concretização de oportunidades de criação de valor ancoradas nos recursos e ativos endógenos.

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS 2017

Tendo por base a boa governança, a transparência, a integridade e a responsabilidade, o presente relatório de atividades pretende refletir o trabalho desenvolvido durante o ano de 2017 no âmbito das atribuições da A2S enquanto associação para o desenvolvimento local e das suas responsabilidades enquanto Grupo de Ação Local rural e Entidade Gestora do Grupo de Ação Local Pescas – Ericeira Cascais.

Durante o ano de 2017 deu-se continuidade ao trabalho dos anos anteriores tendo sido possível reforçar a equipa técnica com a contratação de mais um elemento, publicitar concursos, receber e avaliar candidaturas, organizar eventos e animar o território, interagindo diretamente com os atores locais relevantes e com os potenciais promotores.

O funcionamento da associação foi financiado, sobretudo, ao abrigo do orçamento proveniente das medidas “animação e funcionamento” do PDR 2020 e dos “custos operacionais e de animação DLBC” do MAR2020, mas também através das quotizações dos associados para as despesas sem enquadramento nas medidas anteriores.

De notar que o sucesso do trabalho desenvolvido se deve ao grande envolvimento e competência da equipa técnica e dos Órgãos Sociais da associação, o que teve um impacto significativo no cumprimento e mesmo superação do plano de atividades aprovado.

Abaixo apresentam-se os objetivos definidos no Plano de Atividades de 2017 e o nível de realização observado, destacando as atividades relacionadas com a gestão dos DLBC Rural e Costeiro e tendo por base o cumprimento integral das metas e objetivos previstos e aprovados nas EDL e nos contratos de delegação de competências.

Na sequência da conclusão do processo de regulamentação da medida DLBC por parte das diferentes Autoridades de Gestão (AGs) dos fundos financiadores (MAR2020, CCDR-LVT) apenas no ano 2017 se procedeu à abertura de convites à apresentação de candidaturas ao SI2E e ao MAR 2020. Foi igualmente possível, e pela primeira vez, iniciar a execução física de projetos no âmbito da medida 10 – LEADER do PDR2020 tendo equipa da A2S apoiado os beneficiários na submissão de pedidos de pagamento e procedido às respetivas análises.

Deste modo, em 2017 a A2S conseguiu operacionalizar todas as medidas financiadas pelo FEADER, FEAMP, FEDER e FSE.

Não tendo sido concluído o processo de regulamentação da cooperação prevista para o DLBC Rural e Costeiro, a A2S não teve oportunidade de apresentar qualquer candidatura em parceria com outros GAL ou outras organizações relevantes com problemáticas territoriais idênticas.

As atividades do relatório apresentam-se divididas em 9 objetivos principais, em harmonia com previsto no Plano de Atividades de 2017.

1. ASSEGURAR A GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA E DA EQUIPA TÉCNICA

Com a assinatura do termo de aceitação para os custos operacionais e animação e a assinatura do Protocolo de Delegação de Competências no âmbito do MAR2020, em junho de 2017 foi possível reforçar a equipa técnica da A2S com a contratação de uma nova técnica superior.

A ETL passou a ser composta por quatro elementos (um diretor executivo e três técnicos superiores) indo ao encontro do previsto e aprovado em sede de EDL. A equipa técnica da A2S dispõe agora dos recursos humanos necessários para dar resposta às exigências dos diversos programas financiadores, com particular destaque para a obrigação relacionada com a segregação de funções. A multidisciplinariedade da equipa permite garantir a plena implementação das EDL aprovadas.

Com o apoio da CM de Mafra foi possível assegurar o adequado funcionamento da A2S nas instalações da Mafra Business Factory. De salientar ainda as parcerias com os demais associados que facilitaram o processo de organização e da estrutura interna.

Os contratos de prestação de serviços ao nível de domínio e alojamento web, software, contabilidade, seguros, higiene e segurança no trabalho foram renovados de acordo com os procedimentos da contratação pública tendo sido garantido o regular funcionamento da organização.

Em maio de 2017 foi lançado um procedimento de ajuste direto para o desenvolvimento de um sistema de gestão de informação (administrativa, financeira e de correspondência) a implementar. À data, este sistema ainda não está totalmente operacional, mas já contém a informação "histórica" relativa aos anos de 2015, 2016 e 2017.

Os órgãos sociais da A2S reuniram regularmente sendo que foram realizadas seis reuniões de Direção e duas Assembleias-Gerais ordinárias em que se tomaram as decisões necessárias relativamente à gestão corrente da A2S. Do mesmo modo foi realizada uma Assembleia de Parceiros do GAL Pescas.

Ao abrigo das funções delegadas pelo IFAP ao GAL "A2S", relativas à análise de pedidos de pagamento do PDR2020, foi realizada uma ação de acompanhamento em dezembro de 2017. A A2S recebeu uma delegação do IFAP tendo respondido às questões colocadas e estando a aguardar o respetivo relatório.

Trimestralmente, a A2S pediu o reembolso das despesas relativas ao funcionamento / custos operacionais. Foram submetidos na plataforma do IFAP sete pedidos de pagamento no valor de 137.577,51 € tendo sido integralmente reembolsados.

✓ H.O.

Assegurar que a A2S dispõe dos recursos e meios necessários ao seu pleno funcionamento e ao cumprimento das respetivas obrigações contratuais

Data	Ações	Indicador de medida	Realizações
junho	Celebrar um contrato de trabalho com um técnico superior	1 contrato	19/06/2017 – Celebração de um novo contrato de trabalho com a técnica Clarisse Vistas (em lista de reserva do anterior concurso)
janeiro - dezembro	Assegurar o regular funcionamento das instalações	Nº de contratos	Renovação contratos em vigor
maio	Implementar um sistema de gestão de informação	1 sistema de gestão	Procedimento de ajuste direto para o desenvolvimento de um sistema de gestão de informação. O sistema ainda se encontra em testes estando praticamente operacional e já com a informação histórica.
janeiro - dezembro	Reuniões de Direção		24/01/2017 – MBF - Reunião de Direção 23/02/2017 – MBF - Reunião de Direção 23/03/2017 – MBF - Reunião de Direção 27/04/2017 – MBF - Reunião de Direção 06/06/2017 – MBF - Reunião de Direção 04/12/2017 – MBF - Reunião de Direção
	Assembleias-Gerais / Parceiros		23/03/2017 – MBF - Assembleia-Geral da A2S 24/08/2017 – Enceira - Assembleia de Parceiros - GAL Pescas
	Visita de Acompanhamento		14/12/2017 – MBF - Assembleia-Geral A2S 06/12/2017 – MBF - Visita de Acompanhamento do IFAP
	Submissão de Pedidos de Pagamento (despesas de funcionamento dos GAL)		18/01/2017 – IFAP - Submissão PP 02/03/2017 – IFAP - Submissão PP 09/05/2017 – IFAP - Submissão PP 15/05/2017 – IFAP - Submissão PP 04/08/2017 – IFAP - Submissão PP 03/11/2017 – IFAP - Submissão PP 03/11/2017 – IFAP - Submissão PP

2. DISPONIBILIZAR FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO DOS RECURSOS HUMANOS

A equipa técnica da A2S participou em todas as ações de formação, capacitação ou de esclarecimentos promovidas pelas AGs dos fundos financiadores organismos pagadores e outras entidades com competências nesta área designadamente, AG PDR2020, AG MAR2020, AG PO LISBOA, IFAP, a Federação Minha Terra, a Rede Rural Nacional.

A A2S disponibilizou ainda aos seus recursos humanos a participação em ações de formação profissional complementares em áreas consideradas relevantes para o desempenho das suas funções.

Implementar um plano de formação e capacitação dos recursos humanos

Data	Ações	Indicador de medida	Realizações
janeiro - dezembro	Participar em ações de formação e iniciativas promovidas pelas AGs, por	1 elemento da ET em 100% dos	1 20/04/2017 – Lisboa - Sessão de Formação GAL Pescas – MAR 2020 2 17/05/2017 – Lisboa - Ação de capacitação – PDR2020



	outros GAL, Rede Rural, Federação Minha Terra e outras organizações nacionais e internacionais relevantes	eventos realizados	3. 11/07/2017 - Lisboa - Formação SI2E - CCDR LVT 4. 13/07/2017 - Évora - Formação PDR / IFAP
	Organizar ou participar em ações de capacitação dirigida aos atores locais, membros da parceria ou dos OG dos GAL	1 ação de capacitação	28/06/2017 – Palmela - Sessão de esclarecimentos DRAPLVT / ADREPES
	Possibilitar à equipa técnica a participação noutras atividades de formação profissional consideradas relevantes para o desempenho das respetivas funções	1 iniciativa por ano	1. 01/06/2017 – Loures - Formação Pedagógica de Formadores 2. 25/10/2017 – Lisboa - Revisão do CCP 3. 03/11/2017 – Lisboa - Formação sobre Proteção de Dados

3. PROMOVER A ANIMAÇÃO DO TERRITÓRIO

Considerando que a A2S é responsável pela gestão de dois DLBC multifundos, tutelados por três AGs distintas, com regras específicas, foi necessário implementar um plano de animação das EDL Rural e Costeira em fases diferentes.

Tendo como principal objetivo o cumprimento das metas e objetivos consagrados nas EDL aprovadas, foram publicados os avisos para a apresentação de candidaturas para todas as tipologias de operações previstas na medida 10 do PDR2020, no Eixo 4 do MAR 2020 e no SI2E,

Foi ainda prática recorrente da equipa técnica da A2S assegurar a disponibilização regular e permanente de informação junto dos potenciais promotores através da atualização sistemática do site da A2S, do envio de *newsletters* e da partilha de informação relevante na rede social Facebook.

Foram elaborados e disponibilizados guias, manuais e materiais de apoio à apresentação de candidaturas e à formalização de pedidos de pagamento e foram produzidos materiais promocionais, distribuídos nas diferentes iniciativas e sessões de divulgação.

De forma a atingir um maior número de destinatários possível, a A2S organizou de forma sistemática e descentralizada ações de divulgação sobre todas as oportunidades de financiamento geridas no âmbito das atribuições dos GAL. Foram realizadas reuniões bilaterais, atendimentos telefónicos e prestados esclarecimentos por e-mail destinados aos potenciais promotores.

Sempre que foi convidada, a equipa técnica da A2S participou em eventos dentro e fora do território, de forma a divulgar os avisos disponíveis bem como o trabalho desenvolvido no quadro da implementação das EDL.

No âmbito das ações de animação territorial inseridas na EDL do GAL Rural, foi necessário adquirir material promocional para dar suporte à organização e participação em eventos e iniciativas relevantes.

Para a dinamização do stand e para promoção da A2S foram adquiridos 600 brindes promocionais sobretudo relacionados com a temática do vinho tendo sido distribuídos na Mostra "Arinto e Sabores Saloios" que decorreu em Bucelas e na Conferência temática "À volta do vinho: Enoturismo à prova" que decorreu em Colares.

Promover a animação do território de intervenção e dos atores locais

Data	Ações	Indicador de medida	Realizações
janeiro-dezembro	Disponibilizar informação através do site da A2S, newsletter e Facebook	Criação de 12 notícias Envio de 6 newsletters Criação de 52 posts no Facebook	<ul style="list-style-type: none"> • Publicação de 37 notícias • Envio de 21 newsletters • Publicação de 100 posts Facebook
	Realizar sessões de divulgação dos apoios DLBCs	1 sessão de divulgação por cada concurso publicado	<ol style="list-style-type: none"> 1. 24/01/2017 - Mafra - Divulgação da medida 10214 – Cadeias Curtas e Mercados Locais 2. 31/01/2017 - Sintra - Sessão de Divulgação sobre oportunidades de financiamento PDR2020 - Leader 3. 14/02/2017 - Azueira - Sessão de Divulgação sobre oportunidades de financiamento PDR2020 - Leader 4. 09/03/2017 - Lousa - Sessão de Divulgação sobre oportunidades de financiamento PDR2020 - Leader 5. 05/07/2017 - Ericeira - Apresentação DLBC Costeiro 6. 19/09/2017 - Loures - Sessão de Divulgação sobre SI2E rural 7. 20/09/2017 - Mafra - Sessão de Divulgação sobre SI2E rural 8. 21/09/2017 - Sintra - Sessão de Divulgação sobre SI2E rural 9. 07/12/2017 - Cascais - Divulgação do MAR 2020 e do SI2E costeiro 10. 14/12/2017 - Cascais - Sessão de Divulgação MAR 2020 e do SI2E - DNA Cascais
	Realizar sessões de apoio à apresentação de candidaturas	1 sessão de divulgação por cada concurso publicado	<ol style="list-style-type: none"> 1. 21/03/2017 - Pero Pinheiro - Workshop para a preparação de candidaturas aos Pequenos Investimentos nas Explorações Agrícolas - 10211 2. 04/04/2017 - Bucelas - Workshop para a preparação de candidaturas aos Pequenos Investimentos na Transformação e Comercialização de Produtos Agrícolas - 10212
	Realizar sessões de apoio à apresentação de pedidos de pagamento	2 sessões	<p>17/04/2017 - MBF - Workshop sobre apresentação e submissão de pedidos de pagamento</p> <p>Não se justificou a realização de duas sessões na medida em que não foram homologados concursos suficientes para justificar a organização de um segundo workshop sobre esta temática</p>
	Organizar reuniões bilaterais com os potenciais promotores	20 reuniões	A equipa técnica da A2S fez 150 atendimentos presenciais a potenciais promotores, participou em 27 reuniões técnicas e organizou 17 visitas de campo
	Participar em eventos com vista à divulgação da A2S e das EDL	3 eventos	<ol style="list-style-type: none"> 1. 07/02/2017 - Loures - Apresentação no seminário Agrobio 2. 09/02/2017 - Malveira - Apresentação na Feira da Malveira 3. 09/03/2017 - Mafra - Apresentação no seminário Agrobio 4. 18/04/2017 - Loures - Ação de Divulgação CNA 5. 16/05/2017 - Sintra - Apresentação no seminário Agrobio 6. 04/10/2017 - Lousa - Feira do emprego e empreendedorismo em Lousa 7. 29/11/2017 - Loures - Apresentação no Loures Inova

Produzir materiais promocionais	1000 materiais promocionais produzidos	Procedimento de ajuste direto simplificados para a aquisição de 600 brindes promocionais (tampas e argolas)
---------------------------------	--	---

4. IMPLEMENTAR AS EDL RURAL E COSTEIRA – GERIR O CICLO DE VIDA DOS PROJETOS

O processo de publicitação dos avisos foi organizado com base numa estratégia de proximidade tendo-se procurado incidir em todos os concelhos do território de intervenção e tendo-se adaptado às necessidades e expectativas de um amplo número de potenciais candidatos. Todos os anúncios foram publicitados em, pelos menos, três órgãos de comunicação social local, um por concelho, na página de internet da A2S nas redes sociais e divulgados através de newsletter.

Em 2017, a A2S operacionalizou todas as medidas do PDR 2020, SI2E RURAL, MAR 2020 E SI2E COSTEIRO tendo lançado 5 anúncios de abertura do período de apresentação de candidaturas.

O processo de análise e seleção dos projetos foi transparente garantindo a imparcialidade e igualdade de tratamento entre todos os candidatos sendo que o processo de decisão foi baseado exclusivamente nos critérios de elegibilidade e seleção previamente estabelecidos e publicados nos anúncios de abertura de concursos. Foi prática regular da equipa técnica organizar *workshops* visando apoiar os potenciais candidatos a melhor instruírem as respetivas candidaturas.

Após a seleção e contratualização dos projetos, os beneficiários têm de submeter os pedidos de reembolso de despesa na plataforma do IFAP. Considerando que a A2S é a entidade responsável por analisar e validar os pedidos de pagamento, foi igualmente necessário promover e organizar *workshops* de apoio à apresentação de pedidos de pagamento.

No quadro do protocolo de delegação de competências celebrado com o IFAP, foram analisados os pedidos de reembolso dos beneficiários e foram realizadas visitas de acompanhamento e verificações físicas aos locais dos investimentos.

Relativamente às operações financiadas através do FEAMP (PO MAR 2020) e SI2E (FEDER e FSE) deu-se início a uma estratégia de animação territorial com vista à divulgação das oportunidades de financiamento e dos avisos disponíveis.

Gerir o ciclo de vida dos projetos

Data	Ações	Indicador de medida	Realizações
Janeiro - Dezembro	Submeter à aprovação as propostas dos anúncios de abertura de concursos referentes às operações cuja gestão foi delegada ao GAL	100% das novas medidas disponibilizadas e novos concursos de medidas já abertas de forma a cumprir a metas para 2018	<ul style="list-style-type: none"> 1. 08/03/2017 - PDR2020 -10211 e 10212 2. 01/06/2017 - PDR2020 - 10213, 10214, 10215,10216 3. 07/08/2017 - SI2E RURAL 4. 03/10/2017 - MAR 2020 5. 03/10/2017 - SI2E COSTEIRO
	Publicitar os anúncios de abertura	Publicitação em 3 órgãos de comunicação social/anúncio	<ul style="list-style-type: none"> 1. Anúncio na imprensa local relativo aos concursos às medidas 10211 e 10212 2. Anúncio na imprensa local relativo aos concursos às medidas - 10213-10214-10215-10216 3. Anúncio na imprensa local relativo aos concursos às medidas SI2E e MAR 2020
	Analizar e emitir pareceres técnicos sobre a admissibilidade e o mérito dos pedidos de apoio apresentados, assegurando que as operações sejam hierarquizadas em conformidade com os critérios de elegibilidade definidos nos regulamentos aplicáveis e com os critérios de seleção definidos nos respetivos anúncios	100% dos pedidos de apoio (análise no prazo máximo de 35 dias úteis; decisão no prazo máximo de 60 dias – PDR e MAR2020)	A equipa técnica emitiu parecer sobre 100% das candidaturas analisadas - PDR2020 – 27 candidaturas
	Decidir em sede dos OG sobre os projetos analisados	100% dos pedidos de apoio (análise no prazo máximo de 35 dias úteis; decisão no prazo máximo de 60 dias – PDR e MAR2020)	<ul style="list-style-type: none"> 1. 23/02/2017 – MBF - Reunião do OG - GAL Rural 2. 23/03/2017 – MBF - Reunião do OG - GAL Rural 3. 31/03/2017 – MBF - Consulta escrita OG rural 4. 30/05/2017 – MBF - Consulta escrita OG rural 5. 17/07/2017 – MBF - Consulta escrita OG rural 6. 31/07/2017- MBF - Reunião do OG - GAL Rural 7. 02/11/2017 – MBF - Reunião do OG - GAL Rural 8. 04/12/2017- MBF - Reunião do OG - GAL Rural 9. 17/08/2016 – MBF - Consulta escrita OG rural 10. 18/09/2017 – MBF - Consulta escrita OG rural 11. 10/10/2016 – MBF - Consulta escrita OG rural 12. 11/10/2016 – MBF - Consulta escrita OG rural
	Analizar os pedidos de pagamento apresentados pelos beneficiários dos pedidos de apoio aprovados, caso esta função seja delegada no GAL (no caso do apoio FEDER e FSE)	100% dos pedidos de pagamento apresentados (PDR2020 e MAR2020)	A equipa técnica emitiu parecer sobre 8 pedidos de reembolso no valor de 85 322,94 €

5. ACOMPANHAR E MONITORIZAR A IMPLEMENTAÇÃO DAS EDL

A estratégia de monitorização da implementação das EDL e da execução das operações ainda é relativamente incipiente no que se refere à definição de indicadores e análise estatística. Porém, no final de cada ronda de seleção tem sido recorrente a elaboração de um memorando que apresenta os resultados de seleção e uma análise crítica sobre os mesmos bem como com os principais constrangimentos encontrados pelo GAL, nomeadamente, no âmbito da implementação da medida 10. LEADER do PDR 2020.

A estratégia de monitorização incidiu sobretudo no apoio aos beneficiários na fase de apresentação de candidaturas e, posteriormente, em sede de pedido de reembolso (presencialmente, por telefone ou correio eletrónico). Também foram elaborados/actualizados os documentos de apoio e organizadas reuniões e workshops específicos.

No âmbito das análises dos pedidos de reembolso foram realizadas visitas de monitorização *in situ* a alguns dos projetos aprovados e a informação recolhida será alvo de tratamento estatístico, de forma a avaliar a execução da EDL e cumprimento das metas estabelecidas.

Os resultados de cada concurso foram divulgados na página internet em particular o nome do beneficiário e operação, valor elegível, valor e taxa de financiamento, concelho/freguesia e classificação hierarquizada.

Também todos os eventos / iniciativas organizadas pela A2S foram avaliadas pelos participantes tendo sido produzidos e divulgados os resultados de tais avaliações.

Implementar uma estratégia de monitorização e avaliação da estratégia de desenvolvimento local

Data	Ações	Indicador de medida	Realizações
Janeiro - dezembro	Disponibilizar apoio telefónico, presencial, por correio eletrónico e por ofício	100% dos pedidos	Durante o ano de 2017 a equipa técnica disponibilizou apoio telefónico e por escrito a todos os potenciais promotores que contactaram com a A2S tendo realizado 150 atendimentos presenciais
	Elaborar, atualizar e disponibilizar documentos de apoio para os promotores. (ex.: FAQ, manuais de apoio, guias do candidato, etc.)	10 FAQ 5 atualizações dos guias já existentes 3 novos guias do candidato	O site da A2S tem um separador exclusivo dedicado às perguntas frequentes que é atualizado regularmente Foram elaborados e atualizados os guias do candidato (geral e um específico para cada medida com anúncios publicitados) Foram ainda desenvolvidos simuladores da Valla Global da Operação de apoio aos promotores
	Producir informação estatística semestral e anual de apoio às atividades de monitorização dos beneficiários, de avaliação da implementação da EDL e do desempenho dos GAL	3 relatórios	Foram elaborados 2 memorandos que refletem uma análise crítica das rondas de seleção finalizadas – PDR 2020
	Realizar reuniões de monitorização destinadas aos beneficiários com projetos selecionados após cada concurso	1 reunião 30 dias após a decisão final de aprovação, a 25% dos projetos decididos	Tendo em conta os atrasos na implementação das operações não foi realizada uma reunião geral de monitorização tendo-se substituído por reuniões bilaterais com os promotores

Realizar visitas de monitorização <i>in situ</i> aos promotores selecionados	1 visita in situ/projeto	21/12/2017 – Sto. Isidoro – Verificação Física no Local – projeto 10211
Criar parcerias institucionais com instituições de ensino superior com vista à realização de atividades de monitorização e avaliação de resultados (autoavaliação, avaliação interna e avaliação externa)	1 parceria com uma entidade	Devido aos atrasos na execução das operações não existiu durante o ano de 2017 informação disponível que consubstancie um processo de avaliação
Observar e recolher regularmente informação sobre os indicadores definidos	Relatório semestral	A equipa técnica produz relatórios trimestrais com informação relativa à execução da EDL.
Elaborar um relatório anual de avaliação de resultados	Relatório anual	1 relatório anual a enviar à AG do PDR 2020

6. DINAMIZAR AÇÕES DE COOPERAÇÃO

Apesar de ser intenção da A2S envolver-se em projetos de cooperação nacional e transnacional nas áreas temáticas definidas nas EDL, a regulamentação específica para este tipo de projetos foi disponibilizada em 15 de dezembro de 2017 não tendo sido possível corporizar qualquer candidatura.

Contudo, convém salientar que a A2S já se encontra informalmente envolvida em dois projetos de cooperação, um nacional relacionado com as cadeias curtas de comercialização e um internacional relacionados com a promoção dos produtos locais de qualidade.

Dinamizar ações de cooperação para dar resposta a desafios comuns e à transferência de boas práticas e de conhecimento

Data	Ações	Indicador de medida	Realizações
janeiro-dezembro	Iniciar um projeto de cooperação nacional ou transnacional	1 candidatura submetida	Devido aos atrasos na execução das operações estas atividades foram adiadas para o ano 2018

7. PARTICIPAR EM REDES, FORÚNS, PLATAFORMAS E GRUPOS DE TRABALHO

A equipa técnica da A2S participou nas redes, fóruns e plataformas em que está envolvida. Destaca-se a participação nas atividades da Federação Minha Terra, em particular no seio da Direção, da qual é membro, das Redes Rurais Nacional e Europeia, da FARNET, da ELARD e da plataforma de GAL Pesca.

A A2S participou ainda em Grupos de Trabalho temáticos relevantes, nomeadamente os que estão orientados para a plena operacionalização do instrumento DLBC.

Promover e organizar seminários, colóquios e conferências nas áreas de atuação

Data	Ações	Indicador de medida	Realizações
Janeiro - Dezembro	Participar nas Assembleias Gerais, Reuniões de Direção, Reuniões de Coordenadores e grupos de trabalho promovidos pela Federação Minha Terra	Participação de 1 membro da ETL ou do OG em 100% das iniciativas da FMT	1. 03/04/2017 – Monchique - Assembleia Geral da FMT 2. 04/04/2017 – Monchique - Reunião de Coordenadores 3. 30/06/2017 – Cuba - Assembleia Geral da FMT 4. 01/07/2017 – Cuba - Reunião de Coordenadores 5. 24/10/2017 – Pedrógão Grande - Assembleia Geral da FMT 6. 25/10/2017 – Pedrógão Grande - Reunião de Coordenadores 7. 19/12/2017 – Bragança - Assembleia Geral da FMT 8. 20/12/2017 – Bragança - Reunião de Coordenadores
	Participar nas iniciativas e Grupos de Trabalho promovidos pela Rede Rural Nacional	Participação de 1 membro da ETL ou do OG em 100% das iniciativas da RRN	19/01/2017 – Lisboa - Reunião do Grupo dos CCA 30/03/2017 – Azueira - Workshop capacitação CCA - REDE RURAL
	Participar nas reuniões da Comissão de Acompanhamento do MAR2020	Participação de 1 membro da ETL ou do OG em 100% das iniciativas da CA	1. 13/02/2017 – Lisboa - Comissão de Acompanhamento do MAR 2020
	Participar nas reuniões da plataforma dos GAL pesca	Participação de 1 membro da ETL ou do OG em 100% reuniões	2. 16/11/2017 – Sesimbra - Fórum Mare Nostrum
	Participar nas iniciativas da Rede Rural Europeia, ELARD consideradas adequadas	Participação de 1 membro da ETL ou do OG em 100% das atividades, desde que financiadas (transportes e alojamento) pelas entidades europeias	1. 13/09/2017 – Lituânia - Participação na Conferência Networking Works 2. 08/11/2017 – Hungria - 3º seminário DLBC - "Capitalizando as experiências do DLBC - Construindo comunidades locais resilientes"
	Participar nas iniciativas promovidas pela FARNET		1. 21/03/2017 – Letónia - Seminário FARNET 2. 20/11/2017 – Alemanha - Seminário FARNET
	Participar em outros Grupos de Trabalho considerados pertinentes	Participação de 1 membro da ETL ou do OG em 100% das ações de outros GT	1. 14/03/2017 – Évora - Sessão de Lançamento SI2E 2. 13/06/2017 – Santarém - Participação no colóquio - Produtos locais 3. 27/10/2017 – Góis - Participação no Tourism UP - Góis 4. 11/11/2017 – Oeiras - Agrisummit 5. 17/11/2017 – Loures - Participação no AGRO UP

8. DIVERSIFICAR AS ATIVIDADES E AS FONTES DE FINANCIAMENTO

De forma a potenciar o cumprimento dos objetivos das EDL e a contribuir para a sustentabilidade financeira da A2S foi previsto em plano de atividades o desenvolvimento de projetos próprios ou em parceria com outras entidades, financiados pelos fundos estruturais e promover a prestação de serviços em áreas como a formação ou a consultoria.

O cumprimento deste objetivo ficou aquém do esperado dado que os recursos disponíveis (humanos e financeiros) foram insuficientes para diversificar as atividades e as fontes de financiamento de acordo com o previsto.

Contudo, foi possível iniciar algumas das atividades previstas. A A2S encetou contactos com a Escola Técnica e Profissional de Mafra para acolher estágios curriculares dos seus alunos de Comunicação, Marketing, Relações Públicas e Publicidade. No ano de 2017 não se concretizou o acolhimento de estagiários, mas já está acordado o acolhimento de um estagiário a partir de abril de 2018.

Também as atividades de *fundraising* estiveram dependentes de avisos de abertura de concursos relevantes e enquadráveis nas atribuições da A2S, o que não se verificou em 2017.

O projeto Ouriceira Mar submetido em setembro de 2016 foi aprovado em julho de 2017. Na sequência da aprovação do projeto e considerando que a A2S não dispõe dos recursos necessários para assegurar o financiamento da componente não financiada do investimento, foi solicitado à AG do MAR 2020 a alteração da titularidade do projeto para a Câmara Municipal de Mafra. A A2S continuará responsável por assegurar o desenvolvimento das atividades relacionadas com a promoção do projeto junto dos atores locais relevantes.

A A2S envolveu-se num projeto intitulado "REDE LEADER 2020: Qualificar, Cooperar, Comunicar" que se enquadra no âmbito do aviso de concurso nº 1/Operação 20.2.2/2016 da Assistência Técnica do PDR2020. O projeto liderado pela FMT, conta com uma parceria com os 54 GAL do Continente, através das respetivas entidades gestoras, e com a colaboração da DGADR/RRN e as atividades a desenvolver enquadram-se e dão resposta aos principais temas prioritários definidos pelo Plano de Acção da Rede Rural Nacional:

- Qualificação técnica dos GAL, para a implementação das Estratégias de Desenvolvimento Local (EDL);
- Promover o estabelecimento de parcerias e a elaboração de projetos de cooperação LEADER que contribuam para o reforço da qualidade das EDL, no âmbito do Desenvolvimento Local de Base Comunitária (DLBC), vertente rural;
- Facilitar a interação entre os GAL e as diferentes entidades intervenientes no desenvolvimento dos territórios rurais – DLBC Rural

Relativamente ao processo de certificação enquanto entidade formadora certificada pela DGERT deu-se início à pesquisa sobre as regras e critérios necessários para tal. A certificação da entidade formadora é um reconhecimento global da capacidade da entidade executar formação, concedido por áreas de educação e formação nas quais desenvolve a sua oferta formativa. Não sendo o seu âmbito, não possuindo CAE adequado para a prestação de serviços de formação e sendo necessário assumir um conjunto de responsabilidades e obrigações para com os formandos, formadores, clientes e outros agentes envolvidos optou-se por suspender esta intenção até que a A2S disponha dos recursos e competências necessários ao processo de certificação enquanto entidade formadora.

Também ficou "congelada" a intenção de prestar serviços de consultoria na elaboração de projetos de investimento pois não houve qualquer manifestação de interesse por parte de potenciais beneficiários.

Contribuir para a captação de outros financiamentos externos de modo a complementar a implementação da EDL e a dar resposta às restantes atribuições previstas nos estatutos da A2S

Data	Ações	Indicador de medida	Realizações
Janeiro - Dezembro	Receber alunos universitários para estágio curricular	1 estágio curricular	N/A
	Promover projetos próprios a fundos comunitários e ou internacionais para fazer face às necessidades identificadas nas análises SWOT das EDL	1 candidatura apresentada	N/A
	Implementar projetos próprios através de fundos comunitários	1 projeto – Rede Ouriceira MAR (caso venha a ser aprovado)	O projeto Ouriceira Mar encontra-se em implementação, mas a titularidade será alterada para a Câmara Municipal de Mafra pelo que a A2S terá intervenção na implementação da segunda fase do projeto. Projeto de Assistência Técnica – Rede Rural – aprovado e contratado, no valor de 6 008,09€
	Efetuar a certificação enquanto entidade formadora certificada pela DGERT	1 Certificação 1 ação de formação	N/A
	Prestar consultoria na elaboração de projetos de investimento	1 prestação de serviços de consultoria	N/A

07

9. PROMOVER, PARTICIPAR E ORGANIZAR EVENTOS

A A2S participou ativamente em seis eventos de caráter local, regional e nacional. Para tal fez-se representar com *stands* institucionais de modo a promover a sua atividade, a região saloia e os produtos e produtores locais.

A A2S organizou uma conferência temática intitulada “À volta do vinho: Enoturismo à Prova”, com testemunhos de importantes académicos e profissionais com experiência reconhecida na estruturação, comunicação e comercialização de produtos enoturísticos.

Esta iniciativa decorreu no dia 15 de novembro, na Adega Regional de Colares e contou com cerca de 100 participantes sobretudo ligados à vitivinicultura animação turística e alojamento.

“Trabalhar em rede, melhorar a qualificação dos recursos humanos e a promoção foram algumas das soluções apontadas para afirmar a região saloia como um verdadeiro destino enoturístico.”

Promover, participar e organizar eventos destinados aos atores locais e participar em iniciativas organizadas por outrem

Data	Ações	Indicador de medida	Realizações
Maio-outubro	Participar em iniciativas relevantes no âmbito das atribuições da A2S (seminários, colóquios, feiras, exposições, conferências)	1 iniciativa	30/05/2017 – Bucelas – Mostra do Arinto e Sabores Saloios 16/06/2017 – Santarém - Participação na Feira Nacional da Agricultura 30/06/2017 – Cuba - Participação na CUBALEADER 07/07/2017 – Mafra - Festival do Pão 15/09/2017 – MBF - Open Day 2017 04/10/2017 – Lousa - Feira do emprego e empreendedorismo em Lousa
novembro	Organizar e participar em iniciativas e eventos com vista à promoção e divulgação do território	1 conferência temática	15/11/2017 – Colares - Conferência À volta do Vinho – Enoturismo à Prova

CUMPRIMENTO DE METAS

Relativamente ao cumprimento das metas previstas na Estratégia de Desenvolvimento Local importa referir que apenas no ano de 2018 será possível analisar os resultados. Porém, no ano de 2017 já foi possível atingir algumas das metas previstas para 2018, nomeadamente ao nível da implementação da medida 10 Leader do PDR2020.

DLBC RURAL

Prioridade de Investimento a mobilizar	Fundo	Eixo/Medida do Programa Ação do Pacto	Indicador de realização	META 2018	PROJETOS SELECIONADOS ATÉ 2017	Indicador de resultado	META 2018	POSTOS DE TRABALHO APOIADOS
99.M10 - LEADER	FEDER	Regime Simplificado de pequenos investimentos nas explorações agrícolas e Pequenos investimentos na transformação e comercialização	Projetos/beneficiários apoiados	13	16	Empregos criados através de projetos FEDER apoiados	14	21,5
		Diversificação de atividades na exploração Cadeias curtas e mercados locais Promoção de produtos de qualidade locais Renovação de aldeias						
		SUBTOTAL		0	22		28	26,1
09.10 - Investimentos no contexto de estratégias de desenvolvimento local de base comunitária	FEDER	09.10 - Investimentos no contexto de estratégias de desenvolvimento local de base comunitária	Empresas que beneficiam de apoio	18	0	Postos de trabalho criados	0	0
		SUBTOTAL		0	0		0	0
09.06 - Estratégias de desenvolvimento local de base comunitária	FSE	09.06 - Estratégias de desenvolvimento local de base comunitária	Pessoas apoiadas no âmbito da criação de emprego incluindo autoemprego	26	0	Pessoas apoiadas no âmbito da criação de emprego, incluindo autoemprego, que permanecem 12 meses após o fim do apoio	50	0
		SUBTOTAL		26	0		0	0
		TOTAL		65	27		28	26,5

SGM

Prioridade de Investimento a mobilizar	Fundo	Eixo/Medida do Programa Ação do Pacto	Indicador de realização	PROJETOS SELECIONADOS ATÉ 2017	
				2018	Indicador de resultado 2023
Desenvolvimento Sustentável das zonas de pesca e de aquicultura	FEAMP	Reforço da competitividade da pesca			
		Cadeias curtas e mercados locais			
		Promoção de produtos locais de qualidade			
		Preservação, conservação e valorização dos elementos patrimoniais, recursos naturais e paisagísticos	N/A		
		Inovação em espaço marítimo			
		Qualificação escolar e profissional relacionada com o meio aquático			
		SUBTOTAL			19
09.10 - Investimentos no contexto de estratégias de desenvolvimento local de base comunitária	FEDER	09.10 - Investimentos no contexto de estratégias de desenvolvimento local de base comunitária	Empresas que beneficiam de apoio	7	Postos de trabalho criados
		SUBTOTAL			0
09.06 - Estratégias de desenvolvimento local de base comunitária	FSE	09.06 - Estratégias de desenvolvimento local de base comunitária	Pessoas apoiadas no âmbito da criação de emprego, incluindo autoemprego	19	Pessoas apoiadas no âmbito da criação de emprego, incluindo autoemprego, que permanecem 12 meses após o fim do apoio
		SUBTOTAL			50
		TOTAL			69

RELATÓRIO DE CONTAS 2017

O relatório de contas foi elaborado pela empresa de contabilidade e, em anexo, encontram-se os seguintes documentos:

1. Balanço;
2. Demonstração de Resultados por naturezas;
3. Balancete de dezembro 2017;
4. Balancete final de exercício;
5. Inventário.

10
Y
D

ANEXOS

PARECER DO CONSELHO FISCAL

Aos 21 dias do mês de março de 2018, pelas 17 horas, reuniu-se o Conselho Fiscal da A2S – Associação para o Desenvolvimento Sustentável da Região Saloia, na sua sede social, para análise da proposta de Relatório de Atividades e Contas da A2S, apresentada pela Direção, relativo ao exercício de 2017.

Dando cumprimento ao articulado nos Estatutos, o Conselho Fiscal analisou as contas de 2017, tendo realizado nesse sentido um trabalho de verificação documental dos relatórios contabilísticos apresentados.

Concluiu o Conselho Fiscal que as Demonstrações Financeiras que lhe foram apresentadas representam a atividade ocorrida no exercício.

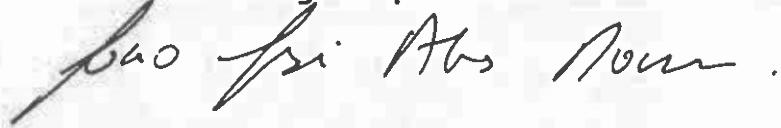
A demonstração de resultados apresenta um resultado líquido do período negativo (6.411,75 €) mas importa salientar tendo em consideração a NCRF nº 22 (Norma contabilística de Relato Financeiro), os subsídios apenas são considerados quando existe a segurança de que a entidade beneficiária cumprirá as condições a ele associado e que os mesmos são recebidos (princípio de caixa no que aos subsídios/reembolsos), havendo neste caso subsídios relativos a 2017 recebidos no ano 2018.

O Conselho Fiscal destaca o rigor e a clareza do Relatório de Atividades apresentado e agradece a colaboração da estrutura técnica da Associação para a realização do seu trabalho.

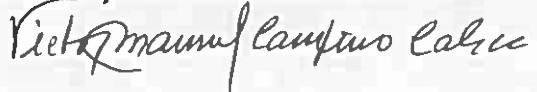
Nestes termos e com base nos princípios de prudência com que foi elaborado, o Conselho Fiscal emite um parecer favorável ao documento apresentado, considerando, por isso, que o mesmo merece ser aprovado.

O CONSELHO FISCAL

Presidente – Adega Cooperativa da Azueira – João Moreira



Vogal – Associação de Beneficiários de Loures – Vítor Caliça



Vogal – Adega Regional de Colares – José Vicente-Paulo



ASSOCIAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL DA REGIÃO SALOIA

www.a2s.pt



PROGRAMA DE
DESENVOLVIMENTO
PURAL 2014-2020



mar
2020

Lisb@20²⁰

PORTUGAL
2020



PROJETO FINANCIADO PELO FONDO
EUROPEU DE DESenvolvimento
REGIONAL

RUBRICAS	NOTAS	DATAS		
		2017	2016	
ATIVO				
Ativo não corrente				
Ativos fixos tangíveis	4	13,800.97	21,556.94	
Ativos intangíveis	5	1,133.27	106.53	
Outros créditos e ativos não correntes	14	1,565.77	754.74	
		16,500.01	22,418.21	
Ativo corrente				
Créditos a receber	11	4,700.00	1,500.00	
Estado e outros entes públicos		0.50		
Diferimentos		304.56	294.14	
Caixa e depósitos bancários		54,412.62	42,357.07	
		59,417.68	44,151.21	
		75,917.69	66,569.42	
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO				
Fundos patrimoniais				
Fundos	11	14,400.00	14,400.00	
Resultados transitados		48,332.10	(7,861.00)	
		(6,411.75)	56,193.10	
		56,320.35	62,732.10	
Passivo				
Passivo não corrente				
Passivo corrente				
Fornecedores	11	569.00	104.55	
Estado e outros entes públicos		3,607.78	3,687.07	
Fundadores / beneméritos / patrocinadores / doadores / associados / membros	11		45.70	
Outros passivos correntes	11;12	15,420.56		
		19,597.34	3,837.32	
		19,597.34	3,837.32	
		75,917.69	66,569.42	



Demonstração dos Resultados por Naturezas -
(modelo para ESNL) do período findo em 31-12-
2017
(montantes em euros)

A2S-ASSOCIAÇÃO PARA
DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
DA REGIÃO SALORIA

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		2017	2016
Vendas e serviços prestados	8	15,000.00	15,000.00
Subsídios, doações e legados à exploração	10	137,077.51	181,001.21
Fornecimentos e serviços externos	8	(12,593.35)	(28,908.30)
Gastos com o pessoal	12	(135,239.12)	(98,910.74)
Outros rendimentos	8	2.27	
Outros gastos		(2,309.92)	(3,930.10)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		1,937.39	64,252.07
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	4.5	(8,349.14)	(7,809.22)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		(6,411.75)	56,442.85
Juros e gastos similares suportados	6		(249.75)
Resultado antes de impostos		(6,411.75)	56,193.10
Resultado líquido do período		(6,411.75)	56,193.10

15209-A2S ASSOC.P/DESENV.SUST.REGIAO SALOIA
Listagem [Activos]: 9 registos

CODIGO	DESCRICAO	AQUISICA	COD	VALOR	DEPR_ACU	CONTA	DPR.EXER	ES	LIQUIDO
	(ludo)								
CONTA : 43341119									

2.000006	VIAT.38-RP-80 MAZDA CX 1.5 LIG.PASS.	11-07-2016	2375	23,837.44	5,959.36	43341119	5,959.36	Ativ	11,918.72
----------	--------------------------------------	------------	------	-----------	----------	----------	----------	------	-----------

Total de VALOR: 23,837.44 Total de DEPR.ACUM: 5,959.36 Total de DPR.EXERC: 5,959.36 Total de LIQUIDO: 11,918.72
CONTA : 43353119

2.000001	TOSHIBA PORT REPLICATOR DYNADO	15-03-2016	2240	462.48	154.14	43353119	154.14	Ativ	154.20
2.000002	ASUS MONITOR LED 24 + TECLADO RA	15-03-2016	2240	698.15	232.69	43353119	232.69	Ativ	232.77
2.000003	ASUS NOTEBOOK ZENBOOK UX303GU	15-03-2016	2240	1,916.34	638.72	43353119	638.72	Ativ	638.90
2.000004	ASUS NOTEBOOK ZENBOOK UX303UB	15-03-2016	2240	1,227.54	409.14	43353119	409.14	Ativ	409.26
2.000005	ASUS NOTEBOOK ZENBOOK UX305UA	22-03-2016	2240	958.17	319.36	43353119	319.36	Ativ	319.45
2.000007	MULTIFUNCOES CANON MAXIFY MB 51	04-11-2016	2200	212.79	42.56	43353119	42.56	Ativ	127.67

Total de VALOR: 5,475.47 Total de DEPR.ACUM: 1,796.61 Total de DPR.EXERC: 1,796.61 Total de LIQUIDO: 1,882.25
CONTA : 44231119

3.000008	OFFICE 365 5 pcs	18-05-2016	2440	159.78	53.25	4423119	53.25	Ativ	53.28
3.000009	CONSTRUCAO E ALOJAMENTO PLATA	24-05-2017	2440	1,619.91	4423119	539.92	Ativ	1,079.99	

Total de VALOR: 1,779.69 Total de DEPR.ACUM: 53.25 Total de DPR.EXERC: 593.17 Total de LIQUIDO: 1,133.27
Total de VALOR: 31,092.60 Total de DEPR.ACUM: 7,809.22 Total de DPR.EXERC: 8,349.14 Total de LIQUIDO: 14,934.24

55209-A2S-ASSOC.P/DESENV.SUST.REGIAO SALOIA

Balancete Geral Financeira

Mensal e Acumulado.

Moeda - Euros

Cnt - 31.15.2017

Mes - Dezembro

Pag 1

Conto	Descrição	MES			ACUMULADO		
		Debito	Credito	Saldo	Debito	Credito	Saldo
11	CAIXA	0.00	0.00	0.00	2.03	2.03	0.00
111	Caixa Principal	0.00	0.00	0.00	2.03	2.03	0.00
12	DEPOSITOS A ORDEM	23,801.86	12,433.45	11,368.41 D	192,472.05	138,059.43	54,412.62 D
1252	Cx.Cred.Agricola de	23,801.86	12,433.45	11,368.41 D	192,472.05	138,059.43	54,412.62 D
12521	CCAM Mafra 13218001	23,801.86	12,433.45	11,368.41 D	192,472.05	138,059.43	54,412.62 D
	Total da Classe 1	23,801.86	12,433.45	11,368.41 D	192,474.08	138,061.46	54,412.62 D
21	CLIENTES E UTENTES	0.00	0.00	0.00	16,500.00	12,000.00	4,500.00 D
211	Clientes e Utentes C	0.00	0.00	0.00	16,500.00	12,000.00	4,500.00 D
2111	Clientes Gerais	0.00	0.00	0.00	16,500.00	12,000.00	4,500.00 D
21111	Clientes-C/C-Movim.G	0.00	0.00	0.00	16,500.00	12,000.00	4,500.00 D
211111	Clientes-C/C-Naciona	0.00	0.00	0.00	16,500.00	12,000.00	4,500.00 D
2111110001	Adega Coop Azueira	0.00	0.00	0.00	600.00	600.00	0.00
2111110002	Adega Reg de Colares	0.00	0.00	0.00	600.00	600.00	0.00
2111110003	ASSOC.AGRIC.CONC MAF	0.00	0.00	0.00	600.00	0.00	600.00 D
2111110004	ASSOC BENEF DE LOURE	0.00	0.00	0.00	600.00	600.00	0.00
2111110005	ASSOC DE COM IND SER	0.00	0.00	0.00	1,200.00	0.00	1,200.00 D
2111110006	AGROCOL- ASOC PROD F	0.00	0.00	0.00	600.00	0.00	600.00 D
2111110007	AECSCOLO ASSOC EMP C	0.00	0.00	0.00	600.00	600.00	0.00
2111110008	ASSOC EMP CONC SINTR	0.00	0.00	0.00	600.00	600.00	0.00
2111110009	CCAMLSL CAIXA C AG M	0.00	0.00	0.00	600.00	600.00	0.00
2111110010	CCAMM CAIXA AG MAFRA	0.00	0.00	0.00	600.00	600.00	0.00
2111110011	CENINTEL CENTRO INT	0.00	0.00	0.00	600.00	600.00	0.00
2111110012	CENTRO S P SAO JOAO	0.00	0.00	0.00	600.00	600.00	0.00
2111110013	CENTRO S P SAO PEDRO	0.00	0.00	0.00	900.00	0.00	900.00 D
2111110014	COMISSAO VITIVINICOL	0.00	0.00	0.00	600.00	600.00	0.00
2111110015	COOP AG DE LOURES	0.00	0.00	0.00	600.00	600.00	0.00
2111110016	FRUTOESTE COOP AGR H	0.00	0.00	0.00	600.00	600.00	0.00
2111110017	MARL MERC ABAST REG	0.00	0.00	0.00	600.00	600.00	0.00
2111110018	MUNICIPIO DE LOURES	0.00	0.00	0.00	1,200.00	1,200.00	0.00
2111110019	MUNICIPIO MAFRA	0.00	0.00	0.00	1,200.00	1,200.00	0.00
2111110020	MUNICIPIO DE SINTRA	0.00	0.00	0.00	1,200.00	1,200.00	0.00
2111110021	SANTA CASA MISERICOR	0.00	0.00	0.00	600.00	600.00	0.00
2111110022	AGROBIO ASSOC PORT A	0.00	0.00	0.00	1,200.00	0.00	1,200.00 D
22	FORNEDORES	652.77	852.77	200.00 C	16,791.71	17,360.71	569.00 C
221	Fornecedores C/C	652.77	852.77	200.00 C	16,791.71	17,360.71	569.00 C
	>>A Transportar	23,801.86	12,433.45	11,368.41 D	208,974.08	150,061.46	58,912.62 D

55209-A2S-ASSOC. P/DESENV. SUST. REGIAO SALOIA

Balancete Geral Financeira

Mensal e Acumulado.

Moeda - Euros

Cnt - 31.15.2017

Mes : Dezembro

Pag. 2

Conta	Descrição	MES			ACUMULADO		
		Debito	Credito	Saldo	Debito	Credito	Saldo
	>>Transporte	23,801.86	12,433.45	11,368.41 D	208,974.08	150,061.46	58,912.62 D
2211	Fornecedores Gerais	652.77	852.77	200.00 C	16,791.71	17,360.71	569.00 C
22111	Fornecedores-C/C-Nac	652.77	852.77	200.00 C	16,791.71	17,360.71	569.00 C
22111001	Gestecia - Gab.Tec.F	123.00	123.00	0.00	1,273.05	1,642.05	369.00 C
22111004	CTT . SA	0.00	0.00	0.00	29.79	29.79	0.00
22111008	AMADO PATROCINIO NET	0.00	0.00	0.00	36.90	36.90	0.00
22111009	DATAEME ACESSORIOS P	0.00	0.00	0.00	159.78	159.78	0.00
22111010	MONDE VISIONNAIRE SA	0.00	0.00	0.00	418.20	418.20	0.00
22111012	O CARRILHAO	0.00	0.00	0.00	110.70	110.70	0.00
22111014	AMENWORLD SERVIÇOS I	0.00	0.00	0.00	50.43	50.43	0.00
22111016	LIBERTY SEGUROS SA	0.00	0.00	0.00	986.28	986.28	0.00
22111017	MINHA TERRA	0.00	0.00	0.00	1,500.00	1,500.00	0.00
22111020	FICCOES MÉDIA, LDA,	0.00	0.00	0.00	233.70	233.70	0.00
22111023	VIAGENS ABREU SA	0.00	0.00	0.00	1,048.26	1,048.26	0.00
22111024	XANAUTO COMÉRCIO VEI	295.31	295.31	0.00	487.20	487.20	0.00
22111025	FIDELIDADE - COMPANH	0.00	0.00	0.00	602.41	602.41	0.00
22111029	VIA VERDE PORTUGAL -	73.30	73.30	0.00	1,024.40	1,024.40	0.00
22111032	CENINTEL CENTRO DE I	0.00	0.00	0.00	112.50	112.50	0.00
22111033	AUCHAN PORTUGAL SA	0.00	0.00	0.00	320.29	320.29	0.00
22111036	SODIMAFRA LDA	91.16	91.16	0.00	766.43	766.43	0.00
22111037	PETROCONDE - COMBUST	0.00	0.00	0.00	168.62	168.62	0.00
22111038	GESPOST - GESTÃO E A	0.00	0.00	0.00	304.09	304.09	0.00
22111042	RUI MEGA AUTO COMERC	0.00	0.00	0.00	24.00	24.00	0.00
22111043	AUTOMAFRA PNEUS ACES	0.00	0.00	0.00	56.73	56.73	0.00
22111044	GALPGESTE GESTÃO DE	0.00	0.00	0.00	124.55	124.55	0.00
22111045	PMPR UNIPESSOAL LDA	0.00	0.00	0.00	40.04	40.04	0.00
22111046	STAPLES PORTUGAL - E	0.00	0.00	0.00	75.71	75.71	0.00
22111047	PNEUVITA COMÉRCIO E	0.00	0.00	0.00	20.00	20.00	0.00
22111048	UNIVERSIDADE CATÓLIC	0.00	0.00	0.00	2.30	2.30	0.00
22111049	SOC DAS TERMAS DE MO	0.00	0.00	0.00	80.00	80.00	0.00
22111050	MUNICÍPIO DE MAFRA	0.00	200.00	200.00 C	2,400.00	2,600.00	200.00 C
22111051	ANA RITA SANTOS UNIP	0.00	0.00	0.00	966.78	966.78	0.00
22111052	POSTER DIGITAL IMPRE	0.00	0.00	0.00	364.20	364.20	0.00
22111053	BELTRÃO COELHO - SIS	0.00	0.00	0.00	288.34	288.34	0.00
22111054	ALGORITMO ATIVO LDA	0.00	0.00	0.00	1,619.91	1,619.91	0.00
22111055	KSR BRINDES PUBLICIT	0.00	0.00	0.00	503.93	503.93	0.00
22111056	CAIZHU WANG	0.00	0.00	0.00	13.50	13.50	0.00
22111057	RUI BELCHIOR POMBO O	0.00	0.00	0.00	11.30	11.30	0.00
22111058	BRICODIS DISTRIBUIÇĀ	0.00	0.00	0.00	25.39	25.39	0.00
22111059	JUSTINO GOMES BESSA	0.00	0.00	0.00	38.15	38.15	0.00
>>A Transportar		24,384.63	13,216.22	11,168.41 D	225,261.94	166,918.32	58,343.62 D

55209-A2S-ASSOC. P/DESENV. SUST. REGIAO SALOIA

Balancete Geral Financeira

Mensal e Acumulado.

Moeda - Euros

Cnl - 31.12.2017

Mes | Dezembro

Pag | 3

Conta	Descrição	MES			ACUMULADO		
		Debito	Credito	Saldo	Debito	Credito	Saldo
	>>Transporte	24,384.63	13,216.22	11,168.41 D	225,261.94	166,918.32	58,343.62 D
221110060	NUMBER 9 COMUNICAÇÃO	0.00	0.00	0.00	20.42	20.42	0.00
221110061	JOSE LUIS PALMA LOPE	0.00	0.00	0.00	50.00	50.00	0.00
221110062	CC-PORTUGAL - CÂMARA	0.00	0.00	0.00	140.00	140.00	0.00
221110063	Jose Luis de Jesus d	0.00	0.00	0.00	50.00	50.00	0.00
221110064	ADEGA REGIONAL DE CO	0.00	0.00	0.00	133.43	133.43	0.00
221110065	ENCANTOS & EMOÇÕES -	0.00	0.00	0.00	40.00	40.00	0.00
221110066	ELISABETE RAIMUNDO -	70.00	70.00	0.00	70.00	70.00	0.00
23	PESSOAL	4,369.37	4,369.37	0.00	65,823.12	65,823.12	0.00
231	Remuneracoes a Pagar	4,369.37	4,369.37	0.00	65,823.12	65,823.12	0.00
2312	Remun. A Pagar-Ao Pe	4,369.37	4,369.37	0.00	65,823.12	65,823.12	0.00
24	ESTADO E OUTROS ENTE	7,334.35	3,607.78	3,726.57 D	54,294.14	57,901.42	3,607.28 C
241	Imposto Sobre o Rend	0.00	0.00	0.00	0.50	0.00	0.50 D
2412	Retencoes Efe.P/Terc	0.00	0.00	0.00	0.50	0.00	0.50 D
24121	Rendimentos de Capit	0.00	0.00	0.00	0.50	0.00	0.50 D
241211	Depositos e Aplic.Si	0.00	0.00	0.00	0.50	0.00	0.50 D
242	Retencao Impostos So	2,919.00	1,452.00	1,467.00 D	22,363.00	23,815.00	1,452.00 C
2421	Trabalho Dependente	2,919.00	1,452.00	1,467.00 D	22,363.00	23,815.00	1,452.00 C
2421101	Trabalho Dependente	2,919.00	1,452.00	1,467.00 D	22,057.00	23,509.00	1,452.00 C
2421102	Trab.Dependente-Sobr	0.00	0.00	0.00	306.00	306.00	0.00
245	Contribuicoes p/ a S	4,334.34	2,074.77	2,259.57 D	31,072.62	33,147.39	2,074.77 C
247	Fundos Compens.Garan	81.01	81.01	0.00	858.02	939.03	81.01 C
2471	Fundo Compensacao do	74.94	74.94	0.00	793.72	868.66	74.94 C
2472	Fundo Garantia e Com	6.07	6.07	0.00	64.30	70.37	6.07 C
26	FUNDADORES PATR.DOAD	39.31	39.31	0.00	85.01	85.01	0.00
261	Fundad.,Associad.Mem	0.00	0.00	0.00	45.70	45.70	0.00
2619	Outras Entidades	0.00	0.00	0.00	45.70	45.70	0.00
266	Financ.Conced.-Funda	39.31	39.31	0.00	39.31	39.31	0.00
2663002	Jose Diogo	39.31	39.31	0.00	39.31	39.31	0.00
27	OUTR.CONTAS A RECEBE	0.00	15,420.56	15,420.56 C	200.00	15,420.56	15,220.56 C
272	Deved/Credor.p/Acres	0.00	15,420.56	15,420.56 C	0.00	15,420.56	15,420.56 C
2722	Credores por Acresci	0.00	15,420.56	15,420.56 C	0.00	15,420.56	15,420.56 C
272202	Remuneracoes a Liqui	0.00	15,420.56	15,420.56 C	0.00	15,420.56	15,420.56 C
2722023	Fer.S.Fer.-Producao	0.00	7,174.54	7,174.54 C	0.00	7,174.54	7,174.54 C
2722024	Enc.C/Ferias-Produca	0.00	1,703.95	1,703.95 C	0.00	1,703.95	1,703.95 C
2722025	Fer.S.Fer.-Out.Secto	0.00	5,286.52	5,286.52 C	0.00	5,286.52	5,286.52 C
	>>A Transportar	36,197.66	35,467.69	729.97 D	345,968.06	305,396.73	40,571.33 D

55209-A2S-ASSOC. P/DESENV. SUST. REGIAO SALOIA

Balancete Geral Financeira

Mensal e Acumulado.

Moeda - Euros

Cnt - 31.15.2017

Mes : Dezembro

Pag. 4

Conta	Descrição	MES			ACUMULADO		
		Debito	Credito	Saldo	Debito	Credito	Saldo
	>>Transporte	36,197.66	35,467.69	729.97 D	345,968.06	305,396.73	40,571.33 D
2722026	Enc.C/Fer -Out.Secto	0.00	1,255.55	1,255.55 C	0.00	1,255.55	1,255.55 C
278	Outros Devedores e C	0.00	0.00	0.00	200.00	0.00	200.00 D
2781	Devedores Diversos	0.00	0.00	0.00	200.00	0.00	200.00 D
27811	Deved P/Valores em C	0.00	0.00	0.00	200.00	0.00	200.00 D
278110050	MUNICIPIO MAFRA Cauc	0.00	0.00	0.00	200.00	0.00	200.00 D
28	DIFERIMENTOS	0.00	0.00	0.00	613.02	308.46	304.56 D
281	Gastos a Reconhecer	0.00	0.00	0.00	613.02	308.46	304.56 D
2814	Gastos a Reconhecer	0.00	0.00	0.00	613.02	308.46	304.56 D
281463013	Seguros-Automove+Ou	0.00	0.00	0.00	596.78	308.46	288.32 D
2814636	Seguros Ac Trabalho	0.00	0.00	0.00	16.24	0.00	16.24 D
	Total da Classe 2	12,395.80	24,289.79	11,893.99 C	154,307.00	168,899.28	14,592.28 C
41	INVESTIMENTOS FINANC	74.94	0.00	74.94 D	1,565.77	0.00	1,565.77 D
415	Outros Investimentos	74.94	0.00	74.94 D	1,565.77	0.00	1,565.77 D
4158	Outros	74.94	0.00	74.94 D	1,565.77	0.00	1,565.77 D
41584	Fundos	74.94	0.00	74.94 D	1,565.77	0.00	1,565.77 D
415841	Fundo Compensacao do	74.94	0.00	74.94 D	1,565.77	0.00	1,565.77 D
43	ACTIVOS FIXOS TANGIV	0.00	7,755.97	7,755.97 C	29,312.91	15,511.94	13,800.97 D
433	Outros Ativos Fxos T	0.00	7,755.97	7,755.97 C	29,312.91	15,511.94	13,800.97 D
4334	Equipamento de Trans	0.00	0.00	0.00	23,837.44	0.00	23,837.44 D
43341	Equip.Transporte Lig	0.00	0.00	0.00	23,837.44	0.00	23,837.44 D
433411	Eqip.Transp.Lig-N/Re	0.00	0.00	0.00	23,837.44	0.00	23,837.44 D
4334111	Eq.Transporte-Ligeir	0.00	0.00	0.00	23,837.44	0.00	23,837.44 D
43341119	Eq.Transp.Lig.MN-F/I	0.00	0.00	0.00	23,837.44	0.00	23,837.44 D
4335	Equipamento Administ	0.00	0.00	0.00	5,475.47	0.00	5,475.47 D
43353	Maquinas Escritorio	0.00	0.00	0.00	5,475.47	0.00	5,475.47 D
433531	Maq.Escritorio-N/Rea	0.00	0.00	0.00	5,475.47	0.00	5,475.47 D
4335311	Maquinas Escritorio-	0.00	0.00	0.00	5,475.47	0.00	5,475.47 D
43353119	Mq.Escritorio MN-F/I	0.00	0.00	0.00	5,475.47	0.00	5,475.47 D
4338	Depreciacoes Acumula	0.00	7,755.97	7,755.97 C	0.00	15,511.94	15,511.94 C
43384	Equipamento de Trans	0.00	5,959.36	5,959.36 C	0.00	11,918.72	11,918.72 C
433841	Equipam.Transp.-Lige	0.00	5,959.36	5,959.36 C	0.00	11,918.72	11,918.72 C
4338411	Equipam.Transp.-Lige	0.00	5,959.36	5,959.36 C	0.00	11,918.72	11,918.72 C
43385	Equipamento Administ	0.00	1,796.61	1,796.61 C	0.00	3,593.22	3,593.22 C
433853	Maquinas de Escritor	0.00	1,796.61	1,796.61 C	0.00	3,593.22	3,593.22 C
4338531	Maquinas de Escritor	0.00	1,796.61	1,796.61 C	0.00	3,593.22	3,593.22 C
	>>A Transportar	36,272.60	44,479.21	8,206.61 C	377,659.76	322,472.68	55,187.08 D

55209-A2S-ASSOC. P/DESENV. SUST. REGIAO SALOIA

Balancete Geral Financeira

Mensal e Acumulado.

Moeda - Euros

Cnt - 31.12.2017

Mes : Dezembro

Pag 5

Conta	Descrição	MES			ACUMULADO		
		Debito	Credito	Saldo	Debito	Credito	Saldo
	>>Transporte	36.272,60	44.479,21	8.206,61 C	377.659,76	322.472,68	55.187,08 D
44	ACTIVOS INTANGIVEIS	0,00	593,17	593,17 C	1.779,69	646,42	1.133,27 D
442	Outros Activos Insta	0,00	593,17	593,17 C	1.779,69	646,42	1.133,27 D
4423	Programas de Computa	0,00	0,00	0,00	1.779,69	0,00	1.779,69 D
44231	Progr.Computador-N/R	0,00	0,00	0,00	1.779,69	0,00	1.779,69 D
442311	Progr.Computador-M/N	0,00	0,00	0,00	1.779,69	0,00	1.779,69 D
4423119	Progr.Computador MN-	0,00	0,00	0,00	1.779,69	0,00	1.779,69 D
4428	Amortizacoes Acumula	0,00	593,17	593,17 C	0,00	646,42	646,42 C
44283	Amortiz.Acuml-Progr.	0,00	593,17	593,17 C	0,00	646,42	646,42 C
	Total da Classe 4	74,94	8.349,14	8.274,20 C	32.658,37	16.158,36	16.500,01 D
51	FUNDOS	0,00	0,00	0,00	0,00	14.400,00	14.400,00 C
511	FUNDAD.ASSOC AD.MENB	0,00	0,00	0,00	0,00	14.400,00	14.400,00 C
5111	ENTIDADES PUBLICAS	0,00	0,00	0,00	0,00	3.600,00	3.600,00 C
5111018	MUNICIPIO DE LOURES	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	1.200,00 C
5111019	MUNICIPIO DE MAFRA	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	1.200,00 C
5111020	MUNICIPIO DE SINTRA	0,00	0,00	0,00	0,00	1.200,00	1.200,00 C
5112	ENTIDADES PRIVADAS	0,00	0,00	0,00	0,00	10.800,00	10.800,00 C
5112001	ADEGA COOP. AZEIRA	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00 C
5112002	ADEGA REG DE COLARES	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00 C
5112003	ASS.DE AGRIC.C.MAFRA	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00 C
5112004	ASS.BENEF.DE LOURES	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00 C
5112005	ACISM-ASSOC COM. I.S.	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00 C
5112006	ASS.P.F.T.R.COLARES	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00 C
5112007	ASSOC E C S C LOURES	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00 C
5112008	ASSOC E C SINTRA	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00 C
5112009	CCAM LOURES SINTRA E	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00 C
5112010	CCAM MAFRA CRL	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00 C
5112011	CENINTEL-CENTRO I.F.	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00 C
5112012	CENTRO S P SAO JOAO	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00 C
5112013	CENTRO S P SAO PEDRO	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00 C
5112014	COMSS VITIV R.LISBOA	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00 C
5112015	COOP.AGRIC DE LOURES	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00 C
5112016	FRUTOESTE COOP.A.H.O	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00 C
5112017	MARL-MERC A.R.LISBOA	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00 C
5112021	SANTA C M MAFRA	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00 C
56	RESULTADOS TRANSITAD	0,00	0,00	0,00	7.861,00	56.193,10	48.332,10 C
	>>A Transportar	36.272,60	45.072,38	8.799,78 C	379.439,45	337.519,10	41.920,35 D

55209-A2S-ASSOC. P/DESENV. SUST. REGIAO SALOIA

Balancete Geral Financeira

Mensal e Acumulado.

Moeda - Euros

Cnt - 31.15.2017

Mes : Dezembro

Pag. 6

Conta	Descrição	MES			ACUMULADO		
		Debito	Credito	Saldo	Debito	Credito	Saldo
	>>Transporte	36,272.60	45,072.38	8,799.78 C	379,439.45	337,519.10	41,920.35 D
561	Resultados Transitad	0.00	0.00	0.00	7,861.00	56,193.10	48,332.10 C
	Total da Classe 5	0.00	0.00	0.00	7,861.00	70,593.10	62,732.10 C
62	FORNECIMENTOS E SERV	852.77	263.24	589.53 D	13,279.70	686.35	12,593.35 D
622	Servicos Especializa	418.31	0.00	418.31 D	4,689.25	0.00	4,689.25 D
6221	Trabalhos Especializ	123.00	0.00	123.00 D	1,538.73	0.00	1,538.73 D
62211	Trabalhos Especializ	0.00	0.00	0.00	50.43	0.00	50.43 D
622119	Trab Especial s/Ded	0.00	0.00	0.00	50.43	0.00	50.43 D
62212	Trab Especializ -GES	123.00	0.00	123.00 D	1,488.30	0.00	1,488.30 D
622121	Serv.GESTECLA C/Iva	123.00	0.00	123.00 D	1,488.30	0.00	1,488.30 D
6222	Publicidade e Propag	0.00	0.00	0.00	2,617.93	0.00	2,617.93 D
62229	Publicid_Propag s/D	0.00	0.00	0.00	2,617.93	0.00	2,617.93 D
6226	Conservacao e Repara	295.31	0.00	295.31 D	532.59	0.00	532.59 D
62261	Conservacao e Repara	295.31	0.00	295.31 D	532.59	0.00	532.59 D
622611	Conserv_Reparac C/Iv	0.00	0.00	0.00	6.50	0.00	6.50 D
622619	Conserv_Reparac s/D	295.31	0.00	295.31 D	526.09	0.00	526.09 D
623	Materiais	0.00	0.00	0.00	722.79	0.00	722.79 D
6233	Material de Escritor	0.00	0.00	0.00	539.36	0.00	539.36 D
62331	Mat_Escritorio-C/Iv	0.00	0.00	0.00	115.55	0.00	115.55 D
62339	Mat.Escritorio s/Ded	0.00	0.00	0.00	423.81	0.00	423.81 D
6234	Artigos para Oferta	0.00	0.00	0.00	183.43	0.00	183.43 D
62349	Artigos p/Oferta s/D	0.00	0.00	0.00	183.43	0.00	183.43 D
624	Energia e Fluidos	91.16	0.00	91.16 D	1,751.94	0.00	1,751.94 D
6242	Combustiveis	91.16	0.00	91.16 D	1,751.94	0.00	1,751.94 D
62421	Combustiveis-Transpo	91.16	0.00	91.16 D	1,751.94	0.00	1,751.94 D
624219	Combustiv_Transp s/D	91.16	0.00	91.16 D	1,751.94	0.00	1,751.94 D
625	Deslocacoes, Estadas	70.00	263.24	193.24 C	1,802.80	674.24	1,128.56 D
6251	Deslocacoes e Estada	70.00	263.24	193.24 C	1,802.80	674.24	1,128.56 D
62512	Deslocacoes,Estadas	70.00	263.24	193.24 C	1,664.80	674.24	990.56 D
625121	Desloc.Estabadas-Art21	0.00	0.00	0.00	451.00	371.00	80.00 D
625122	Dsl_Viat.Pr.Art21-Ba	70.00	263.24	193.24 C	1,213.80	303.24	910.56 D
62514	Deslocacoes e Estada	0.00	0.00	0.00	138.00	0.00	138.00 D
625142	Desloc_Estabadas-UE-To	0.00	0.00	0.00	138.00	0.00	138.00 D
626	Servicos Diversos	273.30	0.00	273.30 D	4,312.92	12.11	4,300.81 D
6261	Rendas e Alugueres	273.30	0.00	273.30 D	3,600.08	0.00	3,600.08 D
62613	Outras Rendas	273.30	0.00	273.30 D	3,600.08	0.00	3,600.08 D
626131	Rendas Terrenos e Ed	200.00	0.00	200.00 D	2,400.00	0.00	2,400.00 D
6261316	Rendas Terr.Edif Ise	200.00	0.00	200.00 D	2,400.00	0.00	2,400.00 D
	>>A Transportar	37,052.07	45,335.62	8,283.55 C	398,667.23	394,386.44	4,280.79 D

55209-A2S-ASSOC.P/DESENV.SUST.REGIAO SALOIA

Balancete Geral Financeira

Mensal e Acumulado.

Moeda - Euros

Cnl - 31.15.2017

Mes : Dezembro

Pag. 7

Conta	Descrição	MES			ACUMULADO		Saldo
		Debito	Credito	Saldo	Debito	Credito	
	>>Transporte	37.052.07	45.335.62	8.283.55 C	398.667.23	394.386.44	4.280.79 D
626132	Portagens e Parqueam	73.30	0.00	73.30 D	1.040.30	0.00	1.040.30 D
6261329	Portag.Parqueam.S/De	73.30	0.00	73.30 D	1.040.30	0.00	1.040.30 D
626133	Outras Rendas N/Espe	0.00	0.00	0.00	159.78	0.00	159.78 D
6261339	Outras Rendas S/Dedu	0.00	0.00	0.00	159.78	0.00	159.78 D
6262	Comunicacao	0.00	0.00	0.00	29.79	0.00	29.79 D
62621	Correio	0.00	0.00	0.00	29.79	0.00	29.79 D
626216	Correio-Isento Arto.	0.00	0.00	0.00	29.79	0.00	29.79 D
6263	Seguros	0.00	0.00	0.00	649.30	12.11	637.19 D
626301	Seguros Automovel	0.00	0.00	0.00	567.48	12.11	555.37 D
6263013	Seguros-Automovel-Ou	0.00	0.00	0.00	567.48	12.11	555.37 D
626305	Seguros-Multiriscos	0.00	0.00	0.00	81.82	0.00	81.82 D
6267	Limpeza, Higiene e C	0.00	0.00	0.00	33.75	0.00	33.75 D
62679	Limpeza Higiene Conf	0.00	0.00	0.00	33.75	0.00	33.75 D
63	GASTOS COM O PESSOAL	23.360.42	0.00	23.360.42 D	135.239.12	0.00	135.239.12 D
631	Remuneracoes dos Org	37.65	0.00	37.65 D	87.85	0.00	87.85 D
63140	Ajudas de Custo-Gere	37.65	0.00	37.65 D	87.85	0.00	87.85 D
631401	Ajudas Custo-Gerenc-	37.65	0.00	37.65 D	87.85	0.00	87.85 D
632	Remuneracoes do Pess	18.967.79	0.00	18.967.79 D	110.289.48	0.00	110.289.48 D
6321	Escriptorio	8.043.26	0.00	8.043.26 D	44.019.95	0.00	44.019.95 D
632101	Remuneracoes Normais	2.643.26	0.00	2.643.26 D	31.719.12	0.00	31.719.12 D
632102	Subsidios Ferias-Escr	0.00	0.00	0.00	2.643.26	0.00	2.643.26 D
632103	Subsidios Natal-Escr	0.00	0.00	0.00	2.643.26	0.00	2.643.26 D
632104	Ajudas de Custo-Escr	50.20	0.00	50.20 D	796.67	0.00	796.67 D
6321041	Ajudas Custo-Escrit-	50.20	0.00	50.20 D	796.67	0.00	796.67 D
632106	Subsid.Alimentacao-E	63.28	0.00	63.28 D	931.12	0.00	931.12 D
632120	Fer.Sub.Fer.-Reg.Aum	5.286.52	0.00	5.286.52 D	5.286.52	0.00	5.286.52 D
6322	Producao	10.924.53	0.00	10.924.53 D	66.269.53	0.00	66.269.53 D
632201	Remuneracoes Normais	3.587.27	0.00	3.587.27 D	48.215.49	0.00	48.215.49 D
632202	Subsidios Ferias-Pro	0.00	0.00	0.00	3.947.72	0.00	3.947.72 D
632203	Subsidios Natal-Prod	0.00	0.00	0.00	4.142.24	0.00	4.142.24 D
632204	Ajudas de Custo-Prod	0.00	0.00	0.00	669.66	0.00	669.66 D
6322041	Ajudas Custo-Produc-	0.00	0.00	0.00	669.66	0.00	669.66 D
632206	Subsid.Alimentacao-P	162.72	0.00	162.72 D	2.119.88	0.00	2.119.88 D
632220	Fer.Sub.Fer.-Reg.Aum	7.174.54	0.00	7.174.54 D	7.174.54	0.00	7.174.54 D
635	Encargos s/Remunerac	4.354.98	0.00	4.354.98 D	23.833.57	0.00	23.833.57 D
6352	Pessoal	4.354.98	0.00	4.354.98 D	23.833.57	0.00	23.833.57 D
63521	Escriptorio	1.846.98	0.00	1.846.98 D	9.531.58	0.00	9.531.58 D
635211	Taxa Social Unica -E	589.45	0.00	589.45 D	8.252.27	0.00	8.252.27 D
	>>A Transportar	56.720.26	45.335.62	11.384.64 D	519.209.75	394.398.55	124.811.20 D

55209-A2S-ASSOC.P/DESENV.SUST.REGIAO SALOIA

Balancete Geral Financeira

Mensal e Acumulado.

Moeda - Euros

Cnt - 31.15.2017

Mes : Dezembro

Pag 8

Conta	Descrição	MES			ACUMULADO		
		Debito	Credito	Saldo	Debito	Credito	Saldo
	>>Transporte	56,720.26	45,335.62	11,384.64 D	519,209.75	394,398.55	124,811.20 D
635217	Fundos Compens.Garan	1.98	0.00	1.98 D	23.76	0.00	23.76 D
6352172	Fundo Garantia Compe	1.98	0.00	1.98 D	23.76	0.00	23.76 D
635219	Enc.C/Fer-Reg.Aum.Cu	1,255.55	0.00	1,255.55 D	1,255.55	0.00	1,255.55 D
63522	Produção	2,508.00	0.00	2,508.00 D	14,301.99	0.00	14,301.99 D
635221	Taxa Social Unica -P	799.96	0.00	799.96 D	12,556.10	0.00	12,556.10 D
635227	Fundos Compens.Garan	4.09	0.00	4.09 D	41.94	0.00	41.94 D
6352272	Fundo Garantia Compe	4.09	0.00	4.09 D	41.94	0.00	41.94 D
635229	Enc.C/Fer-Reg.Aum.Cu	1,703.95	0.00	1,703.95 D	1,703.95	0.00	1,703.95 D
636	Seguros Ac.Trabalho	0.00	0.00	0.00	888.22	0.00	888.22 D
6362	Pessoal	0.00	0.00	0.00	888.22	0.00	888.22 D
63621	Escritório	0.00	0.00	0.00	274.70	0.00	274.70 D
636211	Seguro Ac.Trabalho-E	0.00	0.00	0.00	274.70	0.00	274.70 D
63622	Produção	0.00	0.00	0.00	613.52	0.00	613.52 D
636221	Seguro Ac.Trabalho-P	0.00	0.00	0.00	613.52	0.00	613.52 D
638	Outros Gastos com o	0.00	0.00	0.00	140.00	0.00	140.00 D
6382	Pessoal	0.00	0.00	0.00	140.00	0.00	140.00 D
63821	Escritório	0.00	0.00	0.00	140.00	0.00	140.00 D
638213	Isentos de Iva	0.00	0.00	0.00	140.00	0.00	140.00 D
63821302	Form.Técnica-Isentos	0.00	0.00	0.00	140.00	0.00	140.00 D
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO	8,349.14	0.00	8,349.14 D	8,349.14	0.00	8,349.14 D
642	Activos Fixos Tangíveis	7,755.97	0.00	7,755.97 D	7,755.97	0.00	7,755.97 D
6424	Equipamento de Transporte	5,959.36	0.00	5,959.36 D	5,959.36	0.00	5,959.36 D
64241	Equipamento de Transporte-Ligeiro	5,959.36	0.00	5,959.36 D	5,959.36	0.00	5,959.36 D
642411	Equipamento de Transporte-Ligeiro	5,959.36	0.00	5,959.36 D	5,959.36	0.00	5,959.36 D
6424111	Equipamento de Transporte-Ligeiro	5,959.36	0.00	5,959.36 D	5,959.36	0.00	5,959.36 D
64241111	Viaaturas até 24.999	5,959.36	0.00	5,959.36 D	5,959.36	0.00	5,959.36 D
6425	Equipamento Administrativo	1,796.61	0.00	1,796.61 D	1,796.61	0.00	1,796.61 D
64253	Maquinas de Escritório	1,796.61	0.00	1,796.61 D	1,796.61	0.00	1,796.61 D
642531	Maquinas de Escritório	1,796.61	0.00	1,796.61 D	1,796.61	0.00	1,796.61 D
643	Activos Intangíveis	593.17	0.00	593.17 D	593.17	0.00	593.17 D
6433	Programas de Computador	593.17	0.00	593.17 D	593.17	0.00	593.17 D
68	OUTROS GASTOS E PERDIDAS	0.00	0.00	0.00	1,659.04	0.00	1,659.04 D
681	Impostos	0.00	0.00	0.00	143.17	0.00	143.17 D
6812	Impostos Indirectos	0.00	0.00	0.00	143.17	0.00	143.17 D
68124	Imposto Único Circular	0.00	0.00	0.00	143.17	0.00	143.17 D
681241	IUC-Lig.Passag-TribA	0.00	0.00	0.00	143.17	0.00	143.17 D
6812411	Viaaturas até 24.999	0.00	0.00	0.00	143.17	0.00	143.17 D
	>>A Transportar	68,834.93	45,335.62	23,499.31 D	544,311.58	394,398.55	149,913.03 D

55209-A2S-ASSOC. P/DESENV. SUST. REGIAO SALOIA

Balancete Geral Financeira

Mensal e Acumulado.

Moeda - Euros

Cnt - 31.12.2017

Mes : Dezembro

Pag 9

Conta	Descrição	MES			ACUMULADO		
		Debito	Credito	Saldo	Debito	Credito	Saldo
	>>Transporte	68.834,93	45.335,62	23.499,31 D	544.311,58	394.398,55	149.913,03 D
688	Outros Gastos e Perd	0,00	0,00	0,00	1.515,87	0,00	1.515,87 D
6883	Quotizacoes	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00 D
68831	Quotizacoes-Patronai	0,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	1.500,00 D
6888	Outros nao Especific	0,00	0,00	0,00	15,87	0,00	15,87 D
68888	Outr.Gastos.Perd N/E	0,00	0,00	0,00	15,87	0,00	15,87 D
69	GASTOS E PERDAS DE F	0,00	0,00	0,00	650,88	0,00	650,88 D
698	Outr.Gastos/Perdas d	0,00	0,00	0,00	650,88	0,00	650,88 D
6988	Outros	0,00	0,00	0,00	650,88	0,00	650,88 D
69881	Servicos Bancarios	0,00	0,00	0,00	26,00	0,00	26,00 D
698811	Servicos Bancarios c	0,00	0,00	0,00	26,00	0,00	26,00 D
69882	Garantias Bancarias	0,00	0,00	0,00	624,88	0,00	624,88 D
	Total da Classe 6	32.562,33	263,24	32.299,09 D	159.177,88	686,35	158.491,53 D
72	PRESTACOES DE SERVIC	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00 C
722	Quotizacoes e Joias	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00 C
7221	Quotizacoes e Joias	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00 C
722115	Quotizacoes e Joias	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00 C
75	SUBSIDIOS,DOACOES E	0,00	23.499,31	23.499,31 C	0,00	137.077,51	137.077,51 C
751	Subsidios das Entida	0,00	23.499,31	23.499,31 C	0,00	137.077,51	137.077,51 C
7511	PDR-2020	0,00	23.499,31	23.499,31 C	0,00	137.077,51	137.077,51 C
78	OUTROS RENDIMENTOS E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,27	0,27 C
788	Outros Rendim. E Gan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,27	0,27 C
7888	Outros nao Especific	0,00	0,00	0,00	0,00	0,27	0,27 C
78888	Outros n/Especificad	0,00	0,00	0,00	0,00	0,27	0,27 C
79	JUROS DIVIDENDOS,OUT	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	2,00 C
791	Juros Oblidos	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	2,00 C
7911	De Depositos	0,00	0,00	0,00	0,00	2,00	2,00 C
	Total da Classe 7	0,00	23.499,31	23.499,31 C	0,00	152.079,78	152.079,78 C
81	RESULTADO LIQUIDO DO	0,00	0,00	0,00	56.193,10	56.193,10	0,00
818	Resultado Liquido	0,00	0,00	0,00	56.193,10	56.193,10	0,00
	Total da Classe 8	0,00	0,00	0,00	56.193,10	56.193,10	0,00
	>>Total	68.834,93	68.834,93	0,00	602.671,43	602.671,43	0,00

